

65.30 (17)

У 685

ИТОГИ РАБОТЫ

Уральского Горнозаводского Синдиката

„УРАЛМЕТ“

ЗА 1923=24 ОПЕРАЦИОННЫЙ ГОД

МОСКВА

1925

Б 1975666 - ко

ИТОГИ РАБОТЫ

Уральского Горнозаводского Синдиката

„УРАЛМЕТ“

за 1923—24 операционный год.

ИТОГИ РАБОТЫ

Удмуртского Горнозаводского Соединения

„УРАЛМЕТ“

в 1953—54 учебном году

Подводя итоги истекшему второму операционному году работы Уралмета, необходимо остановиться на некоторых этапах, подытожить накопившийся опыт и сделать должные выводы на предстоящий операционный год.

Предыдущий 22/23 операционный год закончился под знаком чрезвычайно высокой конъюнктуры цен и спроса, но уже в сентябре 1923 г. конъюнктура резко изменилась, и отчетный 1923/24 год вступил с самого начала в полосу кризиса сбыта, известную под именем „ножницы“.

Надо заметить, что программа истекшего года против предыдущего намечалась почти в два раза больше (в ценностном выражении).

При чрезвычайно пониженном сбыте в I квартале требовалось максимальное снабжение трестов, входящих в синдикат, денежными и другими средствами на лесозаготовки, на закупку продфуража, мяса и прочих видов снабжения, заготавливаемых на год и больше.

Наличие оборотного синдикатского капитала, кредитование поставщиков рабочего и технического снабжения, задаточные суммы крупных покупателей и кредит банков (правда в незначительных размерах) позволили, при большем напряжении, кое-как протянуть первый квартал. Особенно тяжелым по сбыту был декабрь, но заказы НКПС'а, прошедшие в своем большинстве в этом месяце, задатки под эти заказы позволили слегка улучшить положение. В результате первого квартала, получив от трестов продукцию на 8.676.000 руб., Уралмет дал трестам 12.889.000 (см. расчеты с трестами). Излишек переданных сумм трестов покрывался с избытком наличием складских запасов, как заводских, так и конторских.

Конъюнктура
рынка и
расчеты с
трестами.

Сравнительно легче прошел второй квартал. Кризис сбыта изживался медленно, надежда, возлагавшаяся на подготовку к строительному сезону, далеко не оправдалась, так как и сам строительный сезон, по ряду объективных причин, оттянулся на несколько месяцев. Подобно первому — второй квартал заканчивается с еще больше возросшим складским запасом, особенно резким по кровельному железу (см. сбыт кровельного железа), и таким же примерным соотношением расчетов с трестами, т.е. в течение всего первого полугодия синдикат авансирует свои тресты в размере до 4.637.000 руб.

Улучшившаяся конъюнктура 3-го и 4-го квартала резко меняет положение. Оживившийся и все увеличивавшийся спрос на металлы, особенно крестьянского потребления, далеко не покрывается производством, падают размеры складских запасов и, как естественное следствие, резко меняется соотношение расчетов с трестами: в той же таблице мы видим, что в 3-м и 4-м кварталах тресты дают больше, чем получают от синдиката, покрывают задолженность первого полугодия, и к концу операционного года синдикат остается должным трестам 2.662.000 рублей.

Такова в кратких чертах конъюнктура истекшего года; более подробно с соответствующими цифровыми обоснованиями можно найти ниже в издаваемом отчете.

**Торговая
политика.**

Чрезвычайно замедленный спрос первых двух кварталов требовал от Правления принятия ряда практических мер для получения должного количества заказов, обеспечивающих в минимальных размерах загрузку заказами производства заводов.

Для получения таких заказов большим препятствием была „цена“, дважды изменявшаяся в течение первого и второго квартала, что пугало рынок, заставляло его быть осторожным в запородах на длительные сроки, ограничиваться покупкой только в пределах текущей необходимости.

Как не в интересах производственных объединений затоварить своего потребителя, так не в интересах синдиката убытки, понесенные его потребителем от понижения цен на металлы,—вот почему, желая изжить эту боязнь и этим оживить и расширить сбыт, Правление в сделках на срок обозначало цену дня предъявления дубликата, а иногда и товара, этим самым избавляя покупателя от риска потери при понижении цен.

Для правильного и регулярного сбыта, обеспечивающего равномерную нагрузку предприятий, необходимо иметь ряд крупных постоянных потребителей, все время покупающих у нас. Для привлечения таких крупных потребителей, как, например, Мосторг, Цато, Центросоюз, Сельскосоюз, Сибкрайсоюз, Ювакторг и других крупных государственных и кооперативных организаций,—Уралмет ввел, как опыт, применение „бонуса“, т.е. прогрессивную скидку, увеличивающуюся в зависимости от увеличения заказа, сортамента и расчета. Максимальный предел в отдельных случаях достигал 6%, но, в общей сложности всех запородах, общая сумма всех бонусов и скидок не превышает 1% от суммы проданного товара. Этот процент экономически укрепил деловые сношения Уралмета с рядом крупных вышеперечисленных потребителей. Надо здесь же оговориться, что, кроме бонусов, на привлечение постоянных потребителей имело большое внимание сравнительная аккуратность в исполнении заказов.

**Кредитование
покупателей.**

Весь операционный год, а в особенности 1-й и 2-й квартал и начало 3-го не имели достаточно денежных средств, необходимых при увеличивающемся товарообороте. Чрезвычайно жесткое отношение Наркомфина к увеличению эмиссии, в связи с денежной реформой, естественно, заставляли для оживления товарооборота идти по линии кредитования покупателей. Отошли в область предания формула прошлого года: „деньги на бочку“ и, начав в октябре с незначительного процента кредитования под векселя, мы в последний месяц этого года имеем 67% векселей, а в среднем в год 44%. В области кредитования Уралметом не было установлено одного общего шаблонного трафарета для всех покупателей: размер кредитования и сроки были в зависимости от многих обстоятельств и от того, что покупал, что требовал потребитель, т.е. ходовой или неходовой ассортимент, как срочно нужна была поставка, т.е. со склада ли, или с завода, а, главное, в зависимости от его солидности и кредитоспособности. Размер и сроки векселей были различны, но в итоге за год можно констатировать, что чрезмерного увеличения размеров кредита не было, сумма прошедших векселей за год равна 44% от общей суммы продажи; также не было увели-

чения и размеров срока векселей, средний вексельный срок за год был 65—75 дн.

Перечисленные основные мероприятия, внимательное отношение к требованиям рынка, понимание трестов, необходимость аккуратного исполнения заказов и т. д. безусловно содействовали продвижению уральских металлов от завода к потребителю в тяжелое для сбыта время. Чутко прислушиваясь к запросам рынка, изучая его потребности, Уралмет время от времени сигнализировал трестам о необходимости увеличения того или иного вида металла, что имело место с сортовым железом, жестью, посудой и проч., также указывал на замедленный темп сбыта, на необходимость осторожного увеличения, как было с кровельным железом на собрании уполномоченных в январе 1924 г. В результате такого осторожного подхода заводские остатки на 1-е октября этого года оказались несравненно меньшими по размеру и более подвижными в смысле реализации, чем год тому назад. Изучать рынок, знать его запросы, следить за его изменением, по мере возможности регулировать его—невозможно из одного пункта; вот почему, несмотря на возможность сбыть почти всю продукцию в Москве, Уралмет постепенно развешивал сеть своих отделений-контор в ряде основных пунктов нашего Союза, дабы иметь настоящую, действенную, проверенную опытом, практикой запродаж, информацию о состоянии отдельных рынков союза. Открытие контор шло чрезвычайно постепенно и осторожно: мы не увлекались большим количеством контор, так как всякая лишняя контора требует лишнего отвлечения и без того скудных оборотных средств. Здесь не лишне будет отметить, что мы по настоящий момент в металло-торговле не имеем торгового капитала: прошлые Готье, Рубинштейны и др. металло-торговцы, дополнявшие своими капиталами и складами синдикаты Продамет и Кровля, в настоящее время отсутствуют, если не полностью, то в значительном размере. Синдикат Уралмет, являясь по существу концентрированным коммерческим отделом входящих в него трестов, должен быть одновременно и Продаметом и Готье, Рубинштейном, при всем нежелании отвлекать оборотные средства из производства в торговлю. Несколько ниже мы постараемся доказать, что нами принимались меры, чтобы это отвлечение средств не принимало больших размеров и чтобы каждый изъятый рубль из оборотных средств производства возвращался бы в этот оборот дважды и больше раз.

К концу этого года мы считаем сеть наших контор достаточной (не обслужив пока конторой Юго-Восток), и мы уже сегодня можем констатировать, что в своей начальной стадии наша периферийная организация закончена. Имя Уралмета известно и в Средней Азии, и в Закавказьи, по всей Сибири и Дальнем Востоке, на севере РСФСР, на Украине, не говоря о поволжье и Урале.

Соотношение размеров сбыта показывает, что конторы продают почти 50% всей продукции, а если из оборотов правления вычесть заказы НКПС, то мы увидим, что конторы в этом году продали больше, чем правление.

Мы считаем, что такое положение оздоравливает рынок, нездоровая концентрация московских оборотов уменьшается и уходит к потребительским рынкам периферии. Несколько контор продают больше половины наших изделий, постольку от них в большей степени зависит благополучие наших трестов; вот почему к каждой отдельной конторе и ко всем им вместе мы относились с удвоенной осторожностью, особенно

Охват периферии и деятельность контор.

тщательно проверяя требования контор на металлы в запас на склад, твердо памятуя, что чрезвычайно легко загрузить склад металлами и что не так-то легко будет потом сбывать их.

Желая внести некоторое приближение к плановому сбыту, мы еще в декабре 1923 г. созвали совещание всех управляющих нашими конторами для разработки единых методов торговли, кредитования и т. д., а в особенности для определения размеров сбыта по каждой конторе, установив программу сбыта для каждой конторы, сведя вместе программу-план сбыта для всего Уралмета. Проверяя теперь исполнением намечавшуюся программу, мы с удовлетворением констатируем, что почти все конторы не ошиблись в своих предположениях и планах, и намеченное задание выполнили на все 100%, очень часто превышая заданную программу.

Но не только по одному размеру сбыта определяем достоинство той или иной конторы, а по совокупности всех его действий, дающих максимальный эффект полезности для Уралмета, а следовательно, и для металлургии Урала.

Таким показателем является состояние задолженности, размер этой задолженности каждой конторы Правлению Уралмета. Эта задолженность составляется из складского наличия контор, из дебеторского списка, из портфеля неиспользованных векселей и т. д., т.-е. из всех тех моментов, которые определяют коммерческую работоспособность конторы. Надо указать, что были моменты в периоды депрессии рынков, когда конторская задолженность Правлению достигала 9.000.000 р.; но с общим торговым оживлением, настойчивым требованием Правления в части покрытия задолженности, таковая по 1 кв. 24 г. определяется в 5.000.000 руб. Намечая план на предстоящий 1924/25 год, устанавливая жесточайший лимит такой задолженности для каждой конторы, мы выявили общую сумму, безусловно минимальную, и все же остается сумма, равная 6.500.000 руб. Вот почему, отмечая определенное достижение наших контор, констатируя охват ими рынка, знание его и изучение, иначе говоря — давая в своем подавляющем большинстве работоспособную оценку наших контор — мы все-таки продолжаем относиться с достаточной долей осторожности к нашей периферии, вместе с ней сохраняя ее от затоваривания, от увеличения задолженности Правлению, а следовательно, и от чрезмерного отвлечения от промышленности к торговле оборотных средств.

На с'езде управляющих нашими конторами в декабре 24 г. для выработки планов сбыта на 1924/25 год одновременно подвели итоги работ наших контор, и мы можем констатировать, что за этот год конторы, за небольшим исключением, значительно выросли, окрепли и являются собой вполне надежные и опорные пункты Уралмета на периферии. Здесь необходимо отметить, что в течение прошлого года все конторы были посещаемы членами правления, а, в особенности, нашей инспекцией, в отдельных случаях вместе с ревизионной комиссией. Эти об'езды и обследования дали свои положительные результаты, выявили имевшиеся дефекты и ненормальности. В двух случаях пришлось даже отстранить от должности управляющих контор. Инспекционное обследование контор надо признать чрезвычайно желательным и продолжать, конечно, в будущем, при безусловном участии ревизионной комиссии.

Как уже указывалось выше, в подавляющем большинстве расчет с покупателями шел на векселя (67% в сентябре). Хотя средний срок

Кредитные операции.

векселей и не был велик, но общий размер векселей в портфеле давил на расчеты Уралмета с трестами, и улучшение этих расчетов целиком зависело от деятельности банков, от того, в каком размере банк учитывал наши векселя. Надо отметить, что за весь истекший год мы не имели то, что называется плановым кредитованием. Каждый раз время от времени, путем чрезвычайных нажимов, писаний чрезмерного количества бумаг во все учреждения и инстанции, нам удавалось вырывать тот или иной размер разового кредита.

Получение кредита из Госбанка в своем большинстве шло по распоряжениям СТО; очень часто в распределении кредитов и в самом назначении решающую роль играло постановление ЦКК. Последнее же шло в прямой зависимости от величины задолженности по зарплате на предприятиях. Отсюда ясно, что использовать весь вексельный портфель по учету не представлялось возможным, и будет весьма понятным довольно большой размер вексельного портфеля и незначительная задолженность по учету в банках.

Кроме незначительности размеров банковского кредитования, следует отметить, что и вексельный материал не всегда был годен к учету, что банки чрезвычайно разборчиво принимали векселя и что часто векселя солидных учреждений, государственных и кооперативных, не учитывались, а потому приходилось, желая разгрузить свой портфель, пытаться расчитываться такими векселями с нашими поставщиками, но, к сожалению, это не всегда удавалось, так как и поставщики предпочитали соло-вексель Уралмета, нежели ненадежный покупательский вексель, хотя и с нашим бланком. Вот почему довольно значителен размер векселей выданных. Имея столь жесткие формы учета и имея одновременно концентрированную потребность средств к сезонным моментам, приходилось прибегать к использованию весьма неудобного и дорогого подтоварного кредита, чтобы этим самым притти на помощь трестам в своевременном снабжении средствами.

Более подробно о наших кредитных и вексельных операциях смотри в отчете коммерческого отдела о кредитных операциях.

Все же надо отметить, что путем всяких постановлений, нажимов, ходатайств и т. д. мы в результате на 1-е октября вышли с учетной задолженностью около 5.000.000 руб. Эта цифра послужила основанием и при определении кредитного плана на будущий 24/25 год.

Кроме продажи металлов, выразившейся в сумме 60.000.000 руб., Уралмет в течение этого операционного года произвел значительную закупку и заготовку товаров и материалов по заказам трестов для их снабжения. Вся общая масса закупленных товаров и материалов подразделяется на рабочее и техническое снабжение. В первую группу входит продфураж, мясо, сахар, мануфактура, обувь и др. виды питания и потребления рабочими Урала. В течение года по рабочему снабжению было закуплено на 13.000.000 руб. Основная часть этих товаров пошла в расплату с рабочими. В техническую группу входит минеральное топливо (уголь, нефть), железная ломь, марганец, электро-техническое оборудование и т. д., т.-е. все, что требуется для заводов по чрезвычайно разнообразной номенклатуре, доходящей до 6.000 наименований, приобретенная не только в Москве, но и в Ленинграде, а в своей значительной части и за границей, через специального постоянного уполномоченного, находящегося при Берлинском торгпредстве.

Необходимо подчеркнуть и отметить, что работа по снабжению чрезвычайно сложна, трудна и, главное, неблагодарна. Не только разно-

Снабжение
трестов.

образная и обильная номенклатура требует универсальных знаний от ее заготовителей, но огромную роль играет еще и ряд следующих моментов.

Заявки трестов, исходя из производственных запросов и коммерческих соображений, чрезвычайно часто менялись как в количествах, так и в сроках исполнения. Очень часто, на уже закупленные материалы получались отказы, очень часто по срочным телеграфным требованиям приходилось с чрезвычайной поспешностью немедленно закупать довольно значительные и сложные материалы. Разнообразность номенклатуры, естественно, порождала несогласованность в размерах, ценах и т. д., а если к этому прибавить, что зачастую закупки, поручения были чрезвычайно мелкого характера и разнообразного по свойству и качеству, к примеру: от 1.000.000 пудов ломи до бритвенных приборов, от специальных машин и моторов до выписки газет и журналов,—то станет понятным та чрезвычайно сложная и весьма обильная переписка по отделу закупок, также станет понятным, что почти каждое собрание уполномоченных отмечало те или иные дефекты в области снабжения, забывая, что было бы невероятным при 6.000 номенклатуре снабжения, при сумме заготовок и закупок на 25.000.000 руб. не иметь дефектов и недовольства.

С большим облегчением мы отмечаем и приветствуем изъятие из круга деятельности Уралмета рабочего снабжения и передачи этой функции по принадлежности заводским рабкоопам.

Но нельзя не остановиться и на положительных качествах, достигаемых от закупочных и заготовительных работ. Основным и большим является, прежде всего, кредит, который мы получали у наших поставщиков, этим самым облегчая положение трестов в тяжелые месяцы сбыта.

Вот чем и объясняется, что в первые месяцы истекшего года преобладающую часть расчета с трестами составляли предметы снабжения и незначительную—денежные средства, а по мере улучшения сбыта, увеличения кредитных операций, уменьшается расчет товарами и увеличивается денежное снабжение.

В отчете подробно отмечены специальным отделом расчеты с трестами. Этот счет является основным показателем нашей работы, от того, как скоро рассчитываемся мы с трестами; от того, как быстро возвращается затраченный трестами капитал обратно в производство, зависит и работа самих трестов. Здесь, нам приходится констатировать, что, кроме только Южного Урала, расчет со всеми трестами шел под знаком чрезвычайно значительного авансирования. Если бы мы поставили себя по отношению к нашим трестам, как генеральный покупатель, закупающий всю продукцию трестов, то нет сомнения, что такому покупателю тресты, безусловно, дали бы трехмесячный кредит, и, следовательно, мы могли быть должны трестам до Руб. 10.000.000, на самом же деле в течение года, в особенности в 1 квартале, тресты должны нам, а к концу года, т.-е. к 1-му октября мы выходим с задолженностью по всем трестам в 2.000.000 рублей.

Объясняется это тем, что, являясь частью неразрывной от самих трестов, как мы уже называли, концентрированным коммерческим аппаратом трестов, мы неуклонно стремились все приобретаемые извне средства направлять немедленно в своей основной массе непосредственно трестам. К источникам приобретаемых средств надо отнести авансы наших покупателей, кредитование нас нашими поставщиками, и здесь

же наша вексельная эмиссия, кредиты банков и пр. операции,—все в общей сложности в течение года дало, так называемый, заемный побочный капитал в размере 16.000.000 рублей и превышающем в три раза наш основной капитал. И если рассматривать операции, как по продаже, так и по закупкам Уралмета, как самостоятельного предприятия, то мы можем констатировать довольно быстрое обращение капитала своего в 20 раз, а вместе с заемным 4,5 раз; но весьма понятно, что такое суждение будет неверным и что обращение капитала Уралмета необходимо рассматривать в общем процессе уральской металлургии от заготовки руды и дров, до получения денег по векселю за сданный металл.

Уралмет оправдывает свое существование не только быстротой обращения капитала, не только привлечением побочных средств, но и также тем, если он был недорогим для трестов аппаратом. В этом отношении возьмем для сравнения движение накладных расходов по Уралмету за все время его существования, а также сравним Уралмет с аналогичными с ним предприятиями настоящего и прошлого времени. Начав свою работу из 8 процентов комиссионных, мы дошли до $1\frac{1}{2}\%$, и если мы проверим результаты этого года по исполнительной смете расходов, то увидим, что этих $1\frac{1}{2}\%$ для синдиката оказалось достаточным, и мы имеем экономию в размере 16.000 рублей. Но это есть расходы „нетто“, т.е. за вычетом всех специальных покрытий по расходам, получаемым от покуп. К числу таких покрытий мы относим возмещение расходов по содержанию складских запасов и самого склада, так как цены, определяемые Конвенцией, являются ценами франко-вагон завод. Но, если мы возьмем все расходы брутто, т.е. включая сюда расходы и возвращенные и расходы, независящие от Уралмета и от него зависящие, то общий процент будет 2,2 против прошлого года—это меньше на $0,6\%$, а в сравнении с Металлосиндикатом в $2\frac{1}{2}$ раза меньше, так как там средний процент расходов исчисляется больше 5%.

Мы считаем размер накладных расходов небольшим, так как синдикат Кровля, торгуя только лишь одной кровлей, не имея складов, работая в более спокойных условиях, расходовал 2%.

Кроме своей прямой задачи по сбыту синдицированной продукции уральских металлургических трестов, 1-го апреля Уралмет заключил генеральный договор на продажу изделий Ураласбеста, как на внешнем, так и на внутреннем рынке. За отчетный год была реализована вся продукция Ураласбеста на 1.145.900 рублей, из них на внешнем рынке 600.000 рублей. Не давая никаких материальных выгод, представительство Ураласбеста поднимает удельный вес Уралмета на внешнем рынке, ибо он является не только крупным импортером, но и значительным экспортером. Объем наших внешних оборотов намечается в 24/25 году:

По экспорту асбеста	1.100.000 руб.
„ „ черных металлов	800.000 „
По импорту	2.500.000 „
Всего	4.400.000 руб.,

т.е. такой суммы, при которой Уралмет мог бы претендовать на самостоятельный выход на внешний рынок.

Накладные
расходы.

Экспертные
операции.

Экспорт черных металлов, главным образом, шел на персидский рынок и монгольский, где по условиям транспортным, заграничные изделия значительно повышались в стоимости и давали возможность нам реализовать наши изделия.

Главными предметами вывоза были: кровельное железо, проволока, посуда, гвозди. В общей сложности было вывезено в Персию на 227.000 р., в Монголию на 150.000 рублей.

Снижение цен на черные металлы значительно расширяет наши экспортные возможности по сбыту черных металлов в текущем году, и мы рассчитываем, что экспорт дойдет до 800.000 р. золотых, не считая заказов на рельсы К.-В. ж. д.

Штат.

Чтобы закончить с кратким обзором работы за год, необходимо остановиться, хотя бы в нескольких словах, на самом аппарате — штате Уралмэта. Вследствие — с одной стороны местной директивы, запрещающей всякие поощрительные виды вознаграждения сотрудникам, как-то: сверхурочные, сдельные, наградные, премиальные, с другой — значительным ростом всех операций синдиката, заставило его увеличить штат количественно и качественно худшими работниками. Тем не менее, надо указать, что, за небольшим исключением, в общем аппарат работает ладно, четко и бесперебойно. Исключением, правда небольшим, являлась наша бухгалтерия, чрезвычайно трудно и медленно изжившая болезни перезда Правления с Урала в Москву, совзначное исчисление и т. д. Путем ряда мероприятий и усилий мы, наконец, подошли к вполне реальному и точному балансу на 1-е октября 1924 года, и в дальнейшем работа бухгалтерии пойдет в ажур. Надо оговориться, что это относится к нашей центральной бухгалтерии — правленской, в конторах же бухгалтерия и отчетность налажены вполне прилично и, как доказательство, что почти все отчеты и балансы годовые наших контор поступили к 1-му ноября.

Основные задачи синдиката 1924—25 года.

Сбыт и производство 24—25 года.

Характеристика рынка 1924—25 г.

Еще в августе мы уже имели ориентировочную программу предстоящего производства 24—25 г. и, на основании этих ориентировочных предположительных цифр, должны были строить свой план сбыта. При построении плана мы исходили из все той же необходимости обеспечить производство основным заказом, к числу этих основных заказов мы относим генеральные сделки с нашими крупными потребителями, сделки на год, сделки на срок; желая сохранить за собой покупателя полностью, мы в начале этого года применяли еще бонусы.

На совещании управляющих, подводя итоги обоснованным заявкам наших контор, складывая их вместе с цифрами генеральных заторжек, нам пришлось констатировать недостаточность намеченной производственной программы 1924—25 г. Это определение еще больше подтверждалось тем обстоятельством, что, как заводские, так и конторские склады чрезвычайно уменьшились, и наблюдавшийся всегда осенний период работы наших заводов на склад в этом году имеет обратное положение, рынок забирает все из производства, и производство не успевает удовлетворить рынок. О нехватке намеченной программы своевременно сообщили трестам и Обласовнархозу, и последними принимаются меры к расширению.

Резюмируя, надо сказать, что начало 24—25 года на металлическом рынке определяется весьма благоприятной конъюнктурой. Сниженные цены на металлы до соотношения $1 \frac{1}{2}$ против довоенных дают полную возможность расширять сбыт, вовлекая более широкие массы потребителей металлов.

Но надо все-таки неизменно помнить из практики прошлых лет чрезвычайную неустойчивость конъюнктур. Общие показатели заставляют быть осторожным, так как платежеспособность потребительского спроса не так велика, а, в случае поправки на погоду, отсюда изменение урожая заставляет быть осторожным и не увлекаться радужными перспективами.

Портфель заказов на будущий операционный год, до его начала дал нам возможность подойти к основному вопросу взаимоотношений с трестами, вопросу заказов. Мы уже в 24—25 году имеем возможность давать трестам заказы для производства не от случая к случаю, не в небольших размерах, а сразу на целый квартал, этим самым вводя плановость в работу заводов, экономя на перемене валков и т. д. Вопрос нормализации прокатки далеко еще не разрешен, мы только к нему подошли впервые в этом году, и в течении 24—25 года это должно составить предмет нашего изучения и усовершенствования, дабы еще больше облегчить и удешевить работу заводов.

Очередным достижением начала 24—25 года надо считать подход к плановому кредитованию. Намеченный план кредитования от 9 милл. в I-м квартале должен дойти до 13 с половиной миллионов рублей кредитного лимита. Размер надо признать почти достаточным при обязательных условиях, когда конторы банков будут подчиняться распоряжению их правления и принимать к учету векселя наших контор и если в этот лимит не войдут кредитные операции наших трестов.

Что касается снабжения, то, передав рабкоопам рабочее снабжение, необходимо будет стремиться к более плановому началу и в области заготовок. Надо дать возможность трестам всякие мелкие закупки производить у себе наместе, концентрируя в Уралмете закупки массового характера, больших размеров, при плановом потреблении. В области расчетов с трестами основной задачей Уралмета, девизом на очередной год—100% наличных средств на зарплату трестов и сверх этого в максимуме расчета наличными средствами, дабы этим и улучшить положение трестов, и упростить, и облегчить бухгалтерские расчеты. Сразу перейти к такому порядку расчетов трудно и почти невозможно, но постепенно мы к нему должны подойти. К числу мероприятий очередного года относится и некоторая реорганизация или, вернее, уточнение организационных форм внутри Правления Уралмета. Не претендуя все время на совершенство схемы, не забывая существа работы и не отдавая предпочтения форме, мы в этом году должны будем слегка увеличить объем работы иногородного п/отдела, что вполне естественно и является следствием расширения работы конторской периферии и необходимости управления периферией; также необходимо организовать статистико-экономический отдел, дабы иметь возможность не только вести текущий учет, но и следить за рынком, изучая работу всего синдиката, делая из опытов соответствующие экономические выводы, этим самым ставя вехи и для производства, и для организации рынка.

Учитывая общую чрезвычайно благоприятную конъюнктуру рынка, наметившуюся с самого начала нового операционного года, сравнительно успешное разрешение вопроса о плановом кредитовании, при установлении достаточного по размерам кредитного лимита, наконец, предвосхищая весьма ценные результаты принятой в нашей работе системы нормализации производства, путем передачи трестам нарядов на производство сортамента, синдикат считает, что основные предпосылки для дальнейшей увязки совместной работы синдиката с трестами имеются

Стандартизация производства.

Плановое кредитование.

налицо. Поскольку тресты окажут свое необходимое содействие в деле проведения в жизнь намеченных в работе планов, постольку и синдикат надеется полнее и шире обслужить коммерческую, а следовательно и финансовую сторону деятельности трестов. Поскольку успешность работы синдиката находится в прямой и непосредственной зависимости от успешности деятельности трестов, постольку необходима полная взаимная договоренность по всем вопросам, необходима максимальная увязка всех сторон деятельности трестов и синдиката. Значительные достижения в этом направлении отмечены выше в отчетном операционном году, но останавливаться на этих достижениях синдикат считает преждевременным и считает необходимым, чтобы тресты со своей стороны учли в дальнейшей работе замечающиеся организационные неувязки. Всякие проявления инициативы со стороны трестов, направленные к совершенствованию организационных форм в синдикате, всегда найдут самый энергичный отклик, что со своей стороны на операционный год, принимая во внимание благоприятные объективные условия, обеспечивает вполне надежные перспективы.

Правление.

Общая характеристика металлического рынка.

Начало операционного года прошло под знаком тяжелой депрессии сбыта.

Ход
запродаж.

После оживленного летнего периода 1923 года, закончившегося Нижегородской ярмаркой, с ее большими запродажами и подъемом цен, давшим непомерно раздвинувшиеся „ножницы“, перешедшего с началом отчетного операционного года, в мертвый период октября—ноября.

Металлотовары на складах синдиката, его контор, торгующих организаций остановились в своем движении к потребителям из-за непосильных для них цен; депрессия сбыта и сжатие банками учетных операций, немедленно отразились на торговых операциях синдиката и вошли в полосу протеста покупательских векселей, отказе от продукции по заключенным ранее сделкам и кризис сбыта захватывал одну отрасль за другой и для разрешения кризиса высшими регулирующими органами были намечены и проведены в жизнь ряд мероприятий экономического и финансового порядка.

Мероприятия эти оказались достаточными для установления приемлемого соотношения между ценами на промышленные изделия и продукты сельского хозяйства и кризис сбыта стал изживаться.

Ощутительные результаты сказались весьма быстро: оживившийся сбыт сельско-хозяйственных товаров, при наличии падающих совзнаков, заставил деревню усиленно закупать требующиеся ей товары. Оживление спроса, восстановление банковского кредита и относительно устойчивые цены помогли реализовать значительную часть товарных запасов, находившихся у крупной металлической госторговли и кооперации.

По мере реализации запасов металла и общего оживления сбыта продукции в других отраслях промышленности в январе и феврале, проходят крупные запродажи. Заключены договоры с поставкой в течение всего года с Мосторгом, Сельскосоюзом, Главвоенпромом, Текстильным Синдикатом, Тремассом, Вукоспилкой и др.

На этот же период падает заключение централизованных договоров НКПС на рельсы, скрепления и мостовые фермы.

В марте месяце вводится твердая валюта и устанавливается жесткий бюджет. Для фактического осуществления этих двух тесно связанных между собой мероприятий, потребовалась жестокая экономия во всех областях госбюджета в частности ограничение банковского кредитования.

Фиксация курса совзнаков резко замедлила скорость оборота их и создала в стране временный разменный голод.

Ход запродаж в течение текущего года дает следующая таблица:

Неиспольз. заказы с 22/23 года	3.715.000
Октябрь	2.148.815
Ноябрь	2.499.192
Декабрь	9 296.678
И-й квартал	13.944.685
Январь	7.001.399
Февраль	5.718.666
Март	4.900.133
II-й квартал	17.615.198
Апрель	3.721.696
Май	4.130.242
Июнь	4.101.949
III-й квартал	11.953.837
Июль	3.764.313
Август	3.518.744
Сентябрь	2.853.482
IV-й квартал	10.136.539
Итого	57.365.309 . 57.365.309

Введение твердой валюты уменьшило многие статьи себестоимости товаров и вызвало снижение отпускных цен по целому ряду отраслей промышленности. Однако, металлургической промышленности, уже четырежды с октября снижавшей свои цены, произвести новое снижение было затруднительно и ею была занята выжидательная позиция.

1-го апреля последовало незначительное снижение отпускных цен на металлы и вообще цены приняли устойчивый характер на 2-ое полугодие.

Острая потребность в металле и невозможность ждать момента снижения цен, при опасении упустить строительный сезон, заставили потребителей отвергнуть политику выжидания и начать покупать товар.

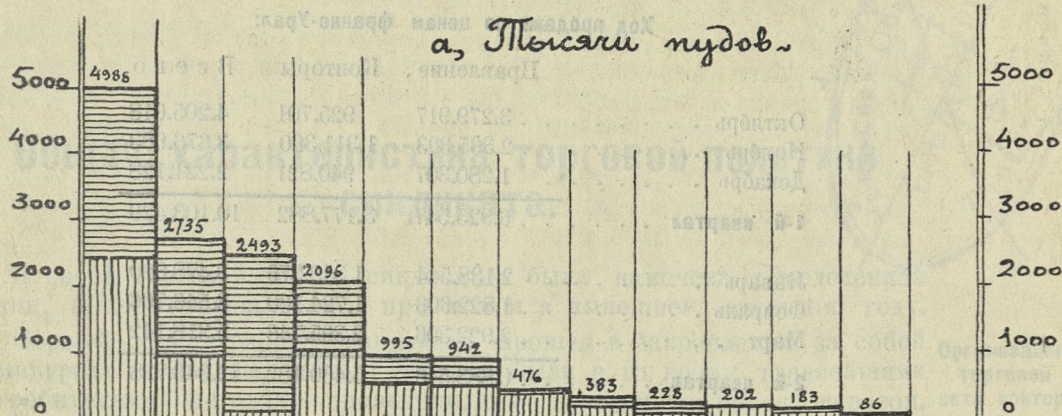
В целях предоставления госорганам и кооперации нормальных условий в их торговой деятельности, синдикат применил систему запродаж по ценам на день отправки, давая очень удаленным покупателям (Дальний Восток, Юго-Восток) некоторое количество льготных дней с момента вручения дубликатов.

Нижегородская ярмарка прошла исключительно на контрактных сделках и выявила определенный интерес кооперации и металлоторговли к товарам широкого потребления.

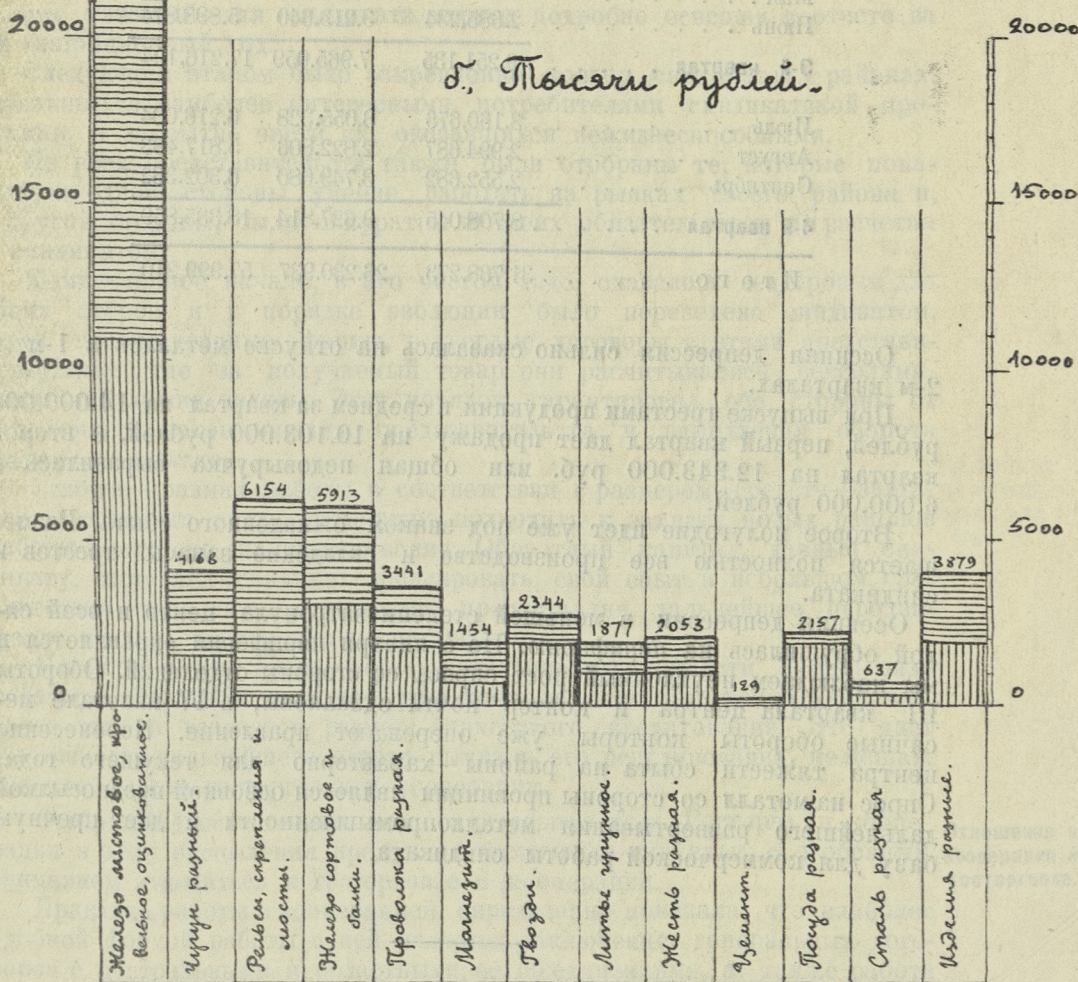
Выявившаяся конъюнктура рынка, благожелательный подход синдикатов к годовым покупателям, побудили крупнейшие организации, как-то: Центросоюз, Сельскосоюз, Мосторг, заключать сделки на всю их потребность в новом операционном году по ценам, которые будут установлены в день вручения дубликата.

Сбыт продукции Уралмаша 1923-24г.

а, Тысячи пудов.



б, Тысячи рублей.



Контракты.



Прямые продажи.

Отпуск металла. Следующая таблица и диаграмма показывает помесичный отпуск металлов покупателям:

Ход продажи по ценам франко-Урал:

	Правление	Конторы	В с е г о
Октябрь	3.279.917	925.701	4.205.618
Ноябрь	2.365.323	1.311.360	3.676.683
Декабрь	1.280.307	940.821	2.221.128
1-й квартал	6.925.547	3.177.882	10.103.429
Январь	2.138.544	1.340.276	3.478.820
Февраль	1.822.606	1.724.160	3.546.766
Март	2.922.396	2.395.746	5.318.142
2-й квартал	6.883.546	5.460.182	12.343.728
Апрель	2.657.902	1.848.105	4.506.007
Май	3.907.999	2.903.314	6.811.313
Июнь	2.685.234	3.213.640	5.898.874
3-й квартал	9.251.135	7.965.059	17.216.194
Июль	3.160.676	3.055.323	6.216.004
Август	2.994.687	2.822.806	5.817.493
Сентябрь	2.552.682	3.749.680	6.302.362
4-й квартал	8.708.045	9.627.814	18.335.859
И т о г о	31.768.273	26.230.937	57.999.210

Осенняя депрессия сильно сказалась на отпуске металлов в 1-м и 2-м кварталах.

При выпуске трестами продукции в среднем за квартал на 14.000.000 рублей, первый квартал дает продажу на 10.103.000 рублей, а второй квартал на 12.343.000 руб. или общая недовыручка выразилась в 6.000.000 рублей.

Второе полугодие идет уже под знаком оживленного сбыта. Размещается полностью все производство и складские запасы трестов и синдиката.

Осенняя депрессия в меньшей степени затронула центр и всей силой обрушилась на периферию. Но с января периферия оправляется и мы наблюдаем неуклонный рост спроса со стороны отделений. Обороты III квартала центра и контор почти одинаковы, в IV квартале месячные обороты конторы уже опережают правление. Перенесение центра тяжести сбыта на районы — характерно для текущего года. Спрос на металл со стороны провинции является основной предпосылкой дальнейшего развертывания металлопромышленности и дает прочную базу для коммерческой работы синдиката.

Общая характеристика торговой политики синдиката.



В своей торговой работе синдикатом была намечена определенная линия, выдерживавшаяся и в прошлом и в нынешнем отчетном году.

Первый период работы синдиката прошел в закреплении за собой Ленинграда и Москвы, районы которых были в то время главнейшими потребителями металла; провинция, с ее неустановившимся спросом, разведывалась небольшим числом синдикатских контор и значительным числом представительств, работавших на комиссионных началах. Этот весьма тяжелый для синдиката период подробно освещен в отчете за I-й операционный год.

Организация
торговой
сети контор

Следующим этапом было закрепление контор синдиката в районах, оказавшихся наиболее интересными потребителями синдикатской продукции, и закрытие части их, оказавшихся нежизнеспособными.

Из всех представительств также были отобраны те, которые показали, с одной стороны, умение работать на рынках своего района и, с другой стороны, были аккуратны в своих обязательствах по расчетам с синдикатом.

Комиссионное начало, в его чистом виде, оказалось нездоровым для обеих сторон и в порядке эволюции было переведено синдикатом, через промежуточные формы, в твердые договоры с этими представителями, где за получаемый товар они рассчитывались векселями, давая небольшие авансы. Этот порядок гарантировал обе стороны от возможного затоваривания представительств и замедления оборота средств синдиката.

Условие—размах работы в соответствии с размером средств—заставляло синдикат очень осторожно подходить к захвату новых районов работы и степени их обслуживания. Оборотный капитал, данный синдикату, заставлял синдикат фиксировать свой сбыт в небольшом сравнительно числе спорных пунктов, предоставляя дальнейшее передвижение металла кооперации и госторговле.

По мере роста производства металлопромышленности Урала, надо полагать, оборотный капитал Уралмета будет соответственно увеличен, равно как и возрастет размер банковского кредитования. Это даст возможность дальнейшего охвата рынка и его регулирования, не мешая, конечно, работе госторговли и кооперации.

Совершенно естественно, что значительная роль Госторга и кооперации в деле распыления продукции заставляло синдикат с особенным вниманием относиться к госторговле и кооперации.

Отношение к
кооперации и
госторговле.

Практика работы с кооперацией определенно показала, что наиболее удобной формой работы с ней является заключение генеральных договоров с центральными и областными ее объединениями, а также работа контор непосредственно со средними и низовыми ее ячейками.

b. 19455666

Предоставляя центральной кооперации более выгодные условия расчета, синдикат имеет лучшую обеспеченность по платежам векселям и равномерную нагрузку производства заказами.

Невозможность сколько-нибудь полного охвата рынка работой с центральными организациями, делает необходимой продажу и через конторы средним и низовым ячейкам непосредственно, отбирая, разумеется, наиболее жизнеспособные из них.

Весьма заметную роль в сбыте синдицированной продукции играет и госторговля в лице нескольких крупных организаций, работающих с синдикатом, отчасти, как его представительства в районах, отчасти, как крупные покупатели по генеральным договорам.

Большие, нежели у кооперации, оборотные средства делают их желательными покупателями в части продукции, требующей для своего передвижения знания металлического рынка и особенностей товара.

Работа по генеральным договорам с центральной кооперацией и крупной госторговлей имеет для синдиката немаловажное значение и в смысле вовлечения части их торгового капитала в свою сферу: авансы по этим договорам, хотя и выдаваемые векселями от квартальных партий и в небольшом, сравнительно, проценте—10—15%, при наличии банковского учета, дают Синдикату приток средств равномерно в течение всего года.

Намеченный синдикатом перед собой путь—обслужить непосредственным аппаратом крупнейших потребителей госпромышленности и транспорта, передать часть металла госторговле для обслуживания тех же отраслей в более мелком масштабе, вне сферы работы синдиката и его контор, снабдить кооперацию металлом для продвижения его к населению, путь этот сам говорит за то, что нездоровой конкуренции между синдикатом и его контрагентами быть не может, поскольку кооперация и госторговля достаточно подвижны и производят торговлю металлами по ценам, не выходящим из пределов нормальных накидок на наши оптовые цены.

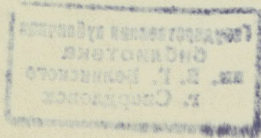
Отпуск продукции по роду покупателей.

Фактический годовой отпуск металлоизделий, несмотря на указанные выше резкие колебания в размере спроса, по периодам операционного года, был в отчетном году размещен полностью. По мере оздоровления хозяйства страны потребность в металле чрезвычайно растет. Жизнь уже опрокинула намечавшуюся пятилетнюю программу, обогнав ее почти на два года.

Весьма характерна динамика роста спроса по отдельным областям государственного хозяйства. Бывший главнейшим потребителем металла в 1922 году НКПС ныне принимает все меньшее относительное участие в потреблении продукции Уралмета. Продукция широкого потребления, изготавливаемая уральскими заводами (к которой частично только может быть отнесено кровельное железо), пользуется огромным спросом и идет во все решительно районы СССР.

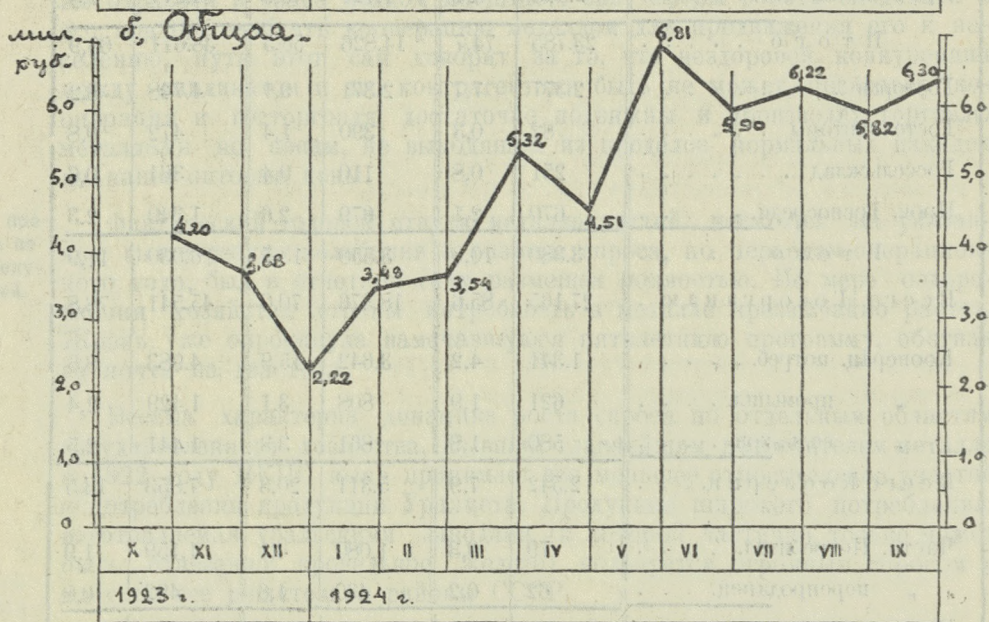
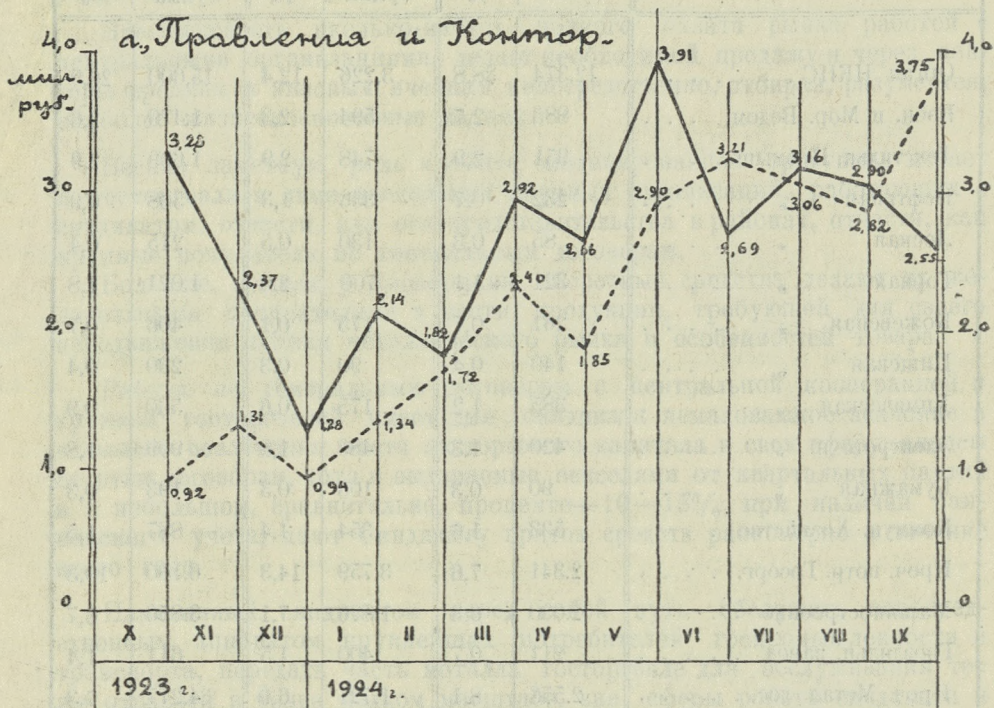
В пределах возможного технического оборудования производство усиленно работает на этот именно род продукции, готовящий в будущем наиболее прочную базу уральской металлургии.

Нижеследующая таблица дает распределение сбыта уральской продукции по роду покупателей, в тысячах рублей.



П о к у п а т е л и:	Правление		Конторы		В с е г о	
	Сумма	%	Сумма	%	Сумма	%
Орган НКПС	12.374	38,8	3,226	12,4	15,600	26,9
Воен. и Мор. Ведом. . . .	885	2,7	594	2,3	1.479	2,6
Текстильн. Промыш.	951	2,9	748	2,9	1.699	2,9
Нефтяная "	232	0,7	336	1,3	568	0,9
Лесная "	85	0,3	130	0,5	215	0,4
Горная "	321	1,1	700	2,6	1.021	1,8
Кожевеная "	231	0,7	175	0,1	406	0,7
Пищевая "	140	0,4	90	0,3	230	0,4
Химическая "	385	1,2	175	0,6	560	0,9
Электротехн. "	420	1,3	489	1,8	909	1,8
Бумажная "	90	0,3	103	0,3	193	0,3
Коммун. Хозяйство	533	1,6	354	1,4	887	1,5
Проч. потр. Госорг.	2.341	7,6	3.759	14,3	6.100	10,3
Машиностроение	2.030	6,3	1.826	7,1	3.856	6,7
Гвоздильн. завод	211	0,7	400	1,5	611	1,4
Проч. Метал. гос.	2.556	8,1	1.721	6,6	4.277	7,3
И т о г о	23.785	74,7	14.826	56,5	38.611	66,9
Госторги	2.377	7,7	2.371	9,1	4.748	8,2
Гостехконторы	82	0,3	390	1,4	472	0,8
Госсельклад	251	0,8	110	0,4	361	0,6
Проч. Госпосреди.	670	2,1	679	2,6	1.349	2,3
И т о г о	3.380	10,9	3.550	13,5	6.930	11,9
Всего Госорганам:	27.165	85,6	18.376	70,0	45.541	78,8
Кооперац. потреб.	1.341	4,2	3.642	15,9	4.983	8,6
" промышл.	621	1,9	808	3,1	1.429	2,4
" сель.-хоз.	580	1,8	861	3,3	1.441	2,5
Всего Кооперац.	2.542	7,9	5.311	20,3	7.853	13,5
Частн. Потребител.	79	0,3	1.080	4,1	1.159	1,9
" перепродавец.	62	0,2	430	1,6	492	0,8
Всего частн. лиц.	141	0,5	1.510	5,7	1.651	2,7
Розница	1.533	4,8	1.034	4,0	2.567	4,5
Экспорт	387	1,2	—	—	387	0,5
В с е г о:	31.768	100	26.231	100	57.999	100

Продажа Угля 1923-24 г.



————— Общая.
 ————— Правление.
 - - - - - Комторы.

При общей сумме продажи в 1922/23 году в 26.163.000 на долю НКПС падает 10.151.000 руб. или 38,8% всей продукции Уралмета, в 1923 г. при продаже в 57.999.210 на НКПС падает 15.600.000 руб. или 27,9%.

Общий забор металлов кооперацией в 1922 году был на сумму 2.641.550 руб. или 10,1% всей продажи в 1923/24 году на 7.853.000 рублей или 13,5 % общей продажи.

В связи же с усилением выпуска изделий широкого потребления в 1924/25 году, значение кооперации в сбыте изделий Уралмета возрастет еще сильнее.

Подходя к кооперации и госторговле, как к желательному проводнику наших товаров, мы в процессе 2-летней работы можем указать, что кооперации необходимо совершенно исклчить, как проводника неходового товара, ибо этот факт является решающим для ее платежеспособности.

Всякий элемент принудительности сортамента должен быть отброшен, так как при первой же заминки сбыта, она сказывается на платежеспособности покупателя.

Наши управляющие нередко являются консультантами кооперации при выпуске товаров. Своими советами и знанием металлического рынка оберегали кооперацию от выдачи заказов на ненужные и неходовые товары.

Предоставление кооперации наиболее благоприятных условий, позволяют и нам к кооперации предъявлять нормальные для данной ситуации условия расчета и предоставления им кредита, в пределах действительно необходимого торгового оборота.

Предоставление длительного кредита является не меньшим злом, чем принудительный сортмент, ибо он позволяет кооперации „рискнуть“ на покупку неходового товара в принудительном сортаменте, а в конечном счете это подрывает их финансовое положение и весь их балансовый актив сводится к неходовым товарам.

Мы не можем не упомянуть о нашей клиентуре из кооперации и Госторгов, выявивших на деле знание рынка и способствовавших продвижению и реализации уральских металлов, а именно: металлические отделы Вукоспилки, Сельскосоюза, Центросоюза, Мосторга, Цато, Одессторга, Сибкрайсоюза, Уралоблсоюза, Донснабторга.

Из таблицы продажи видна незначительная роль частного капитала в общем обороте синдиката.

Однако, по отдельным районам она вырастает до заметной величины и заслуживает специального внимания. Таких районов три: Закавказье, Туркестан и Дальний Восток. При характеристике работы контор, по каждому из этих районов будут даны подробные данные, здесь же необходимо отметить, что конторы синдиката в указанных районах специально обследовались и инструктировались в смысле наиболее здорового и целесообразного подхода к работе с частным капиталом, как с точки зрения общегосударственной, так и синдикатской.

Расчеты по сделкам за отчетный год испытали сильную эволюцию. Как видно из таблицы (см. табл. на стр. 12) поступления платежей, начавшись в октябре с преобладающего наличного расчета, перешло к концу года в 64% на вексельные.

Напряженное финансовое положение страны, переход от падающей к твердой валюте, все это нашло себе отчетливое отражение в изменении условий расчета на протяжении года.

В период неустойчивости отпускных цен, в начале операционного года, для многих отраслей промышленности, единственно возможным способом снабжения требующимися товарами, при отсутствии достаточных средств оставались товарообменные операции.

Условия
расчета.

Таблица расчетов с покупателями по месяцам.

Месяцы.	Общая продажа, включая тарифы.	Получено векселей.	%	Примеч.
Октябрь	4.347.739.—	666.519.—	15,33	
Ноябрь	3.614.026.—	779.702.—	21,57	
Декабрь	3.081.732.—	833.796.—	27,05	
Январь	3.291.191.—	1.316.630.—	40,00	
Февраль	3.483.466.—	1.582.376.—	45,42	
Март	5.280.272.—	1.783.321.—	33,77	
Апрель	4.896.519.—	1.880.382.—	38,40	
Май	7.044.879.—	3.272.968.—	46,46	
Июнь	6.129.362.—	2.554.002.—	41,67	
Июль	6.967.113.—	3.509.614.—	50,87	
Август	5.059.937.—	2.811.235.—	55,56	
Сентябрь	6.819.272.—	3.896.833.—	63,80	
Итого	60.016.208.—	24.887.375.—	41,46	

Поскольку товарообмен происходит между двумя отраслями промышленности, потребляющими вымененный товар, процесс этот для обеих сторон совершенно безопасен; если же одна из сторон вымениваемый товар выпускает на рынок, по ряду причин снижая и на него цены: сделки эти, кроме вреда, ничего не приносят. Под таким углом зрения и рассматривались синдикатом товарообменные сделки, которые были заключены с организациями, бравшими металл для собственного потребления: Нефтесиндикат, Текстильный Синдикат и его тресты, Сахаротрест и др.

По мере улучшения финансового положения страны, роста банковского кредитования и гарантии покупателя от потерь на снижении цен, роль товарообменных операций сходит на-зет, ибо кроме неудобств в расчетной части, они ничего не дают. В порядке товарообмена было сдано продукции на сумму:—8.358.000 рублей.

На общую сумму 60.016.208 поданных в течение года счетов получено покрытия:

векселями	24.887.375 руб.—41,46%
товарами	8.358.000 „ —14,00%
наличными	26.970.833 „ —44,54%

Если выделить платежи наличными плановых заказчиков НКПС и Военвед'а на сумму 17.500.000 руб., то расчеты вольного рынка в широком смысле слова выявляются:

векселями	24.887.375 руб.—58,3
товарами	8.358.000 „ —19,2
наличными	9.270.833 „ —22,5
	<u>42.716.208 руб.</u>

Товарообмен, как форма расчета изжита и перешла на нормальный вексельный расчет. Векселя, как основной вид покрытия счетов, к концу года, занял первенствующее место и перешла с уклоном полного вексельного покрытия на будущий год.

Участие банков в учете векселей, платежеспособность клиентуры были основными факторами финансового благополучия синдиката.

Из таблицы можно усмотреть, что половина оборота синдиката падает на сделки от 50.000 рублей и выше, вторые 50% соответственно на сделки не менее 50.000 руб.

Размер
сделок.

Границы величины сделок.	Число сдел.	%	На сумму в тысяч. руб.	%	Средн. сумма сделки.
Свыше 1 милл. генеральные	2	0,004	6.192	11,98	3.000.000
От 1 милл. по 100 тысяч крупные	30	0,600	10.000	18,79	330.000
От 100 тыс. до 50 тыс. полукрупные	97	1,940	9.200	18,00	95.000
От 50 тыс. до 10 тыс. средние	320	6,410	13.800	23,85	40.000
От 10 тыс. и ниже мелкие	4940	91,046	11.747	22,56	2.250
Разница	—	—	—	4,82	—
В с е г о	5389	100%	53.439	100%	—

Большинство этих крупных сделок падает на правление; работа контор, естественно, ведется в меньшем масштабе.

Отчетный год прошел в процессе непрерывного, частью естественного, частью вынужденного, снижения цен.

Динамика
цен.

Внешняя стройность соответствия движения цен с требованием рынка, имевшая место в прошлом операционном году, ныне осложняется влиянием фактора общегосударственного значения (регулирования цен), дающим своеобразную картину непрерывного снижения цен, даже в периоды несомненного оживления рынка.

В процессе приближения к устойчивым ценам весьма характерно, что за исключением чугуна, для которого соотношение с довоенными ценами, несмотря на резкое снижение, все еще было довольно велико, все прочие роды металла на 1/XI имеют коэффициент, весьма близкий к 1,7. Пестрота соотношений и явных несоответствий, вроде равенства цен чугуна и сортового железа, уже исчезла, и цены выравнивались по их нормальному соотношению.

Причины, давшие вышеуказанную картину снижения цен, суть следующие:

1. Производственно-технические достижения в процессе оздоровления промышленности.

Таблица движения цен.

	1923 год.			1 9 2 4 г о д.					Коэфф. к довоен. ценам.		
	1/X	15/XI	1/XII	25/I	1/I	15/III	1/IV	1/XI	на 1/X	на 1/IV	на 1/XI
Чугун литейный	300	290	190	165	145	145	135	105	5,00	2,25	1,75
Сортовое ж-зо	300	300	280	280	280	280	250	210	2,50	2,09	1,75
Кровельн. „	540	500	450	425	425	400	360	290	3,00	1,39	1,61
Проволока кат.	425	400	310	290	290	290	250	210	3,50	2,00	1,70
Проволока тян.	630	580	500	450	450	450	385	335	2,86	1,78	1,51
Гвозди	600	600	550	500	500	500	450	385	2,50	1,88	1,61

2. Особенное значение имела возможность отбросить значительный страховой процент, начислявшийся к ценам в обеспечение убытка от падающих совзнаков.

3. Уточненная калькуляция, производимая за последнее время трестами под влиянием настоящей регулирующих органов центра, как в общем масштабе, так и по отдельным конкретным случаям, при запородах военведомству и НКПС.

Почти до августа месяца предложение превышало спрос, и по всем крупным запросам покупателей создавалась ожесточенная конкуренция, со снижением цен, ниже конвенционных.

Не только производственные, но и торгующие организации участвовали в этом сбывании цен, отчасти не имея возможности хранить значительные товарные массы на своих складах, отчасти опасаясь возможного снижения цен и стремясь ликвидировать товары, залежавшиеся, не смотря на наступивший сезон.

Для придания различным формам скидок закономерного вида и облегчения сбыта, правлением было проведено в жизнь постановление о шкале скидок, в зависимости от размеров сделки и условий платежа. Основные условия этого положения были рассмотрены Конвенцией металлосиндикатов и ею было предположено детализировать эту шкалу, ввести ее для остальных металлообъединений.

Однако, последовавшее в конце марта снижение цен заставило вовсе отказаться от скидок и вопрос этот отпал временно до осени, когда он был вновь выдвинут жизненной необходимостью закрепить за синдикатом его крупнейших клиентов госторговли на 24/25 операционный год.

Вполне естественно, что общее снижение цен товаров в стране должно понизить себестоимость и таких материалов, как металлы, и некоторое принудительное ускорение процесса, не оправдываемое, быть может, калькуляциями сегодняшнего дня, вполне разумно и необходимо. Этот фактор сыграл наиболее крупную роль в последнем мартовском снижении цен и еще большую в снижении цен начала нового операционного года.

Хотя существовавшие к концу отчетного года цены на металлы довольно легко воспринимались страной, слабо насыщенной металлом, необходимо сказать, что принудительное снижение цен дало самой

металлопромышленности более расширенный сбыт, с одной стороны, сближая „ножницы“ и заставляя подтягивать производство—с другой.

В основу районирования сбыта синдицированной продукции Уралом были положены следующие моменты: максимальное насыщение территориально-тяготеющих областей, закрепление за Уралом рынков Москвы и Ленинграда и выход с кровельным, оцинкованным железом, жестью и посудой на рынки Юга, Юго-Запада и Юго-Востока и использование водных путей, в частности сплава по Волге, для размещения некоторых родов металло товаров в Поволжье и Кавказе.

Районирование сбыта.

Рассмотрим эти моменты несколько ближе.

По мере восстановления хозяйства страны, несомненно рост южной металлургии, которая по своему оборудованию и выгодности местоположения даст дешевый металл и по насыщении местных рынков явится и в центре сильным конкурентом, для многих видов металло товаров, изготавливаемых Уралом. Это соображение заставляет синдикат с целью закрепления возможно полнее обслуживать рынки Сибири с Дальним Востоком, Урала, Поволжья и Туркестана. Районы эти являются естественными покупателями металло товаров Урала, но преимущественно товаров хозяйственного обихода.

Изучение и обслуживание перечисленных районов и в будущем остается основной задачей синдиката.

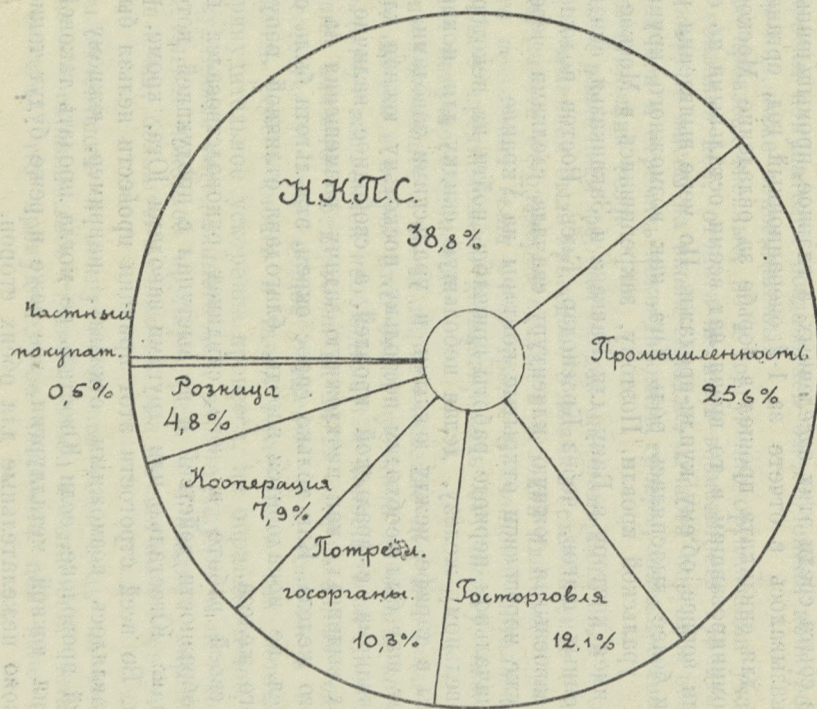
Однако, уже одно то обстоятельство, что районы, географически и тарифно тяготеющие к Уралу, несмотря на свою громадную площадь, населены только, примерно, 30 миллионами жителей и остальные 90 милл. сконцентрированы на относительно небольшой части площади СССР, заставляет в отчетном году и заставит еще долго впредь искать рынков сбыта среди этих заселенных, а главное, промышленных районов. Как указывалось в отчете за 1-й операционный год, организационный период для синдиката прошел в борьбе за овладение Московским рынком, доминировавшим в то время над всеми остальными по своей емкости, или вернее, объему купли-продажи. По мере выявления рынков, все более и более выяснялась роль Юга, как возможного крупного потребителя уральской кровли. Поэтому, закрепившись в Москве и Ленинграде, имея контору в Баку для Кавказа и Закавказья, синдикат рядом постепенных шагов, через Краснодар, Киев, Ростов подошел к Харькову, завоевывая южную клиентуру свачала сделками через Москву, затем уже через свои открытые конторы на Украине.

В начальном периоде работы пришлось пойти на некоторые жертвы по кровельному железу, делая небольшую скидку для покрытия части разницы в тарифе между южными и уральскими заводами.

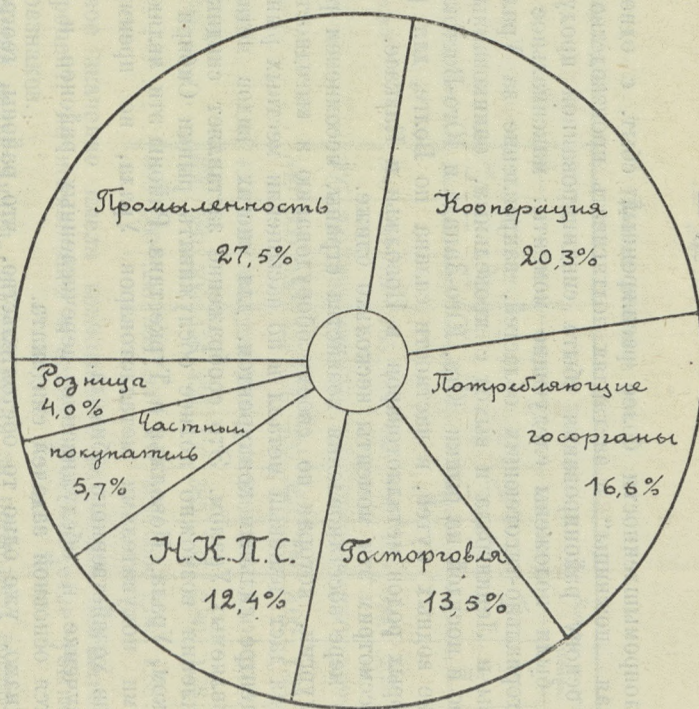
Этот шаг был необходим постольку, поскольку южная клиентура не была знакома с уральской кровлей, а свободное наличие кровли на складах выдвигал, как неотложную задачу размещения на рынке кровельного железа. Как только спрос окреп, эта льгота была отменена и, надеемся, не понадобится впредь, благодаря отличной репутации кровельного железа.

В своей работе на юге, синдикат руководствовался принципами целесообразности действий и не выступал с продукцией, которая могла быть дана Югосталью или другими заводами Юга, кроме, разумеется, кровли. Во всей строгости этот принцип провести нельзя было, ибо не представлялось возможным отказать, например, южному клиенту в катаной проволоке, если Югосталь не могла продать таковой. По мере развития южной металлургии, все реже и реже будут такие явления, одинаково нежелательные для обеих сторон.

Распределение продаж Уралмета в 1923-24 г. по покупателям.



а, Управление



б, Конторы

В своей работе по кровле на Юге, синдикат считается с возможностью вытеснения южного железа даже с его естественных рынков и встречает в этом шаге признание руководящих органов, полагающих постепенно вовсе прекратить производство кровли на заводах Юга.

Однако, пока ныне производственные и финансовые возможности Урала не так велики, чтобы в ближайшее время реально можно было бы осуществить эту задачу.

Между прочим, характерен отказ крупнейших потребителей—жел-дорог от кровли южных заводов; в 1923—24 г. ими заказывается Урал-мету—400.000 пудов из 800.000 пудов общей заявки. По плану НКПС на 1924—25 год из 1.200.000 пудов на долю Урала падает 1.000.000 пудов.

Отчетный операционный год дал возможность с выгодой в довольно большом масштабе использовать бывший когда-то столь выгодным Волжский путь.

На ярмарку в Царицын и Баку было сплавлено около 400.000 пудов кровли. Хотя эти районы по жел.-дор. тарифам лежат за границей равновесия с Югосталью, однако, и водный фрахт и многие другие обстоятельства, отчасти перечисленные выше, позволяют синдикату считать районы Поволжья своими основными районами сбыта.

Избрание Царицына одним из пунктов сплава крупных партий кровельного железа вовсе не должно быть понято, как конкуренция с Красным Октябрем; Царицын является перевальным пунктом, откуда кровля идет в Донскую область и Северный Кавказ. Здесь будет уместно осветить, что, несмотря на сильнейшее увеличение Красным Октябрем выпуска продукции, синдикат его конкуренции в тяготеющих к заводу районах (Поволжье, Баку, Туркестан) почти не встречает, ибо работа протекает по разноименным потребителям.

Красный Октябрь значительную часть своей продукции—листовое железо, сортовое и сталь—сбывает нефтепромышленности, с которой имеет взаимные расчеты, кровля его расходуется в близлежащие районы, только в периоды депрессии, поднимаясь на более удаленные рынки.

Работа в периоды депрессий показала, какое огромное значение имеют ж.-д. тарифы для Урала, столь удаленного от промышленных центров союза. Довоенная практика учла это обстоятельство и создала „исключительные“ тарифы, из которых для металлоготоваров Урала имеют особое значение тарифы на сортовое, кровлю и чугуны для Ленинграда и Москвы.

Отмена исключительных тарифов, особенно по переделному чугуны и сортовому металлу, где качество Уральского металла особого значения не имеет и покупателю нет особой выгоды оплачивать разницу тарифа до соответствующего технического переоборудования уральских заводов, когда они смогут в лучшем случае производить чугуны, сортовое по ценам Юга, оказалась бы в данный момент губительной для Урала, ибо от него мог бы уйти основной рынок по сбыту полуфабрикатов в виде чугуна, сортового и катанки.

Общая деятельность синдиката.

За текущий операционный год синдикатом было реализовано свыше 14.300.000 пудов металла и металлических изделий; 850.000 пудов магнетитовых и огнеупорных материалов, 202.000 пудов цемента, всего на общую сумму 57.999.210 рублей по ценам франко-Урал. Продажа по сортам, с указанием количеств средней годовой цены по синдикату указана ниже:

Исключительные тарифы.

Объем продажи 1923/24 года.

Общие результирующие цифры продажи со склада или транзитом по правлению и конторам дает таблица:

Наименование.	К О Л И Ч Е С Т В О .				В С Е Г О .			
	Правление.		Конторы.		Транзитом.		Склады.	
	Транзит.	Склад.	Транзит.	Склад.	Количество.	Сумма	Количество.	Сумма.
Чугун переделный	1.014.592	—	490.005	—	1.504.597	2.450.866	—	—
„ литейный	720.000	77.567	383.550	50.848	1.103.550	1.654.587	128.415	179.613
„ специальный	57.000	—	41.745	—	98.745	245.417	—	—
Литье чугуна	20.118	1.110	106.007	96.572	126.125	701.389	97.682	485.943
Калижник	—	—	20.000	—	20.000	12.000	—	—
Железо сортовое	792.530	83.440	643.859	243.490	1.436.389	3.726.342	326.930	932.719
„ котельное	18.250	51.879	30.518	53.523	48.768	163.978	107.402	345.550
„ кровельное	1.746.654	623.801	1.198.543	919.766	2.945.197	13.085.284	1.543.567	7.499.403
„ паровое	—	—	92.293	9.523	92.293	284.454	9.523	36.487
„ оцинкован.	82.257	32.521	80.390	85.333	162.647	1.055.162	117.854	867.153
„ глянцевое	—	—	633	—	633	5.747	—	—
„ обручное	80.830	27.123	65.513	74.163	146.343	616.401	101.286	485.027
Швеллера и балки	59.441	1.048	17.138	6.232	76.579	198.302	7.280	21.743
Сталь специальная	10.761	4.758	8.176	2.810	18.937	203.006	7.568	70.335
„ сортовая	33.000	—	26.378	4.731	59.378	348.749	4.731	31.243
Ферро-сплавы	—	—	—	—	—	—	—	11.206
Медь	—	—	772	—	772	9.264	—	—
Жесть белая	104.926	42.000	48.095	65.255	153.021	1.316.293	107.255	891.112
„ черная	—	4.505	2	1.501	2	7	6.006	34.934
Проволока тянутая	140.000	21.282	90.554	49.946	230.554	1.176.890	71.228	356.954
„ катаная	202.422	—	366.183	19.162	668.605	1.816.430	19.162	55.424
Гвозди проволочн.	65.448	40.481	242.616	151.919	308.064	1.203.163	192.392	976.156
„ подковные	—	—	—	1.257	—	—	1.257	7.146
Рельсы	2.040.126	—	125.569	592	2.163.695	4.477.179	592	1.504

Продолжение.

Наименование.	К О Л И Ч Е С Т В О .				В С Е Г О .			
	Правление.		Конторы.		Транзитом.		Склады.	
	Транзит.	Склад.	Транзит.	Склад.	Количество.	Сумма.	Количество.	Сумма.
Рельсов. скрепен.	298.374	—	16.945	—	315.319	1.127.806	—	80
Мостов. стропя	63.295	—	2	—	63.295	245.325	—	—
Сетка	—	—	—	—	—	21.882	—	—
Тросс.	—	—	—	—	—	127.372	—	500
Трубы	—	—	—	—	—	373.227	—	11.765
Машиночасти	—	—	—	—	—	448.432	—	—
Разн. техизделия	—	—	—	—	—	144.026	—	—
Посуда эмалирован.	6.430	2.840	18.901	12.381	25.331	590 279	15.221	397.980
„ оцинкован.	16.750	8.000	67.951	26.065	84.701	686.223	34.065	280.655
„ луженая	2.100	612	9 004	14.078	11.104	111.450	14.690	149.295
„ черная.	—	270	1.840	10.127	1.840	10.776	10.397	52.092
Сельхозмашины	—	—	—	—	—	29.665	—	25.505
Домашн. с.-х. руч. ор.	—	—	—	—	—	358 658	—	376.763
Инструмент	—	—	—	—	—	238.332	—	231.150
Хозяйственная утварь	—	—	—	—	—	1.050	—	10
Разн. изделия	—	—	—	—	—	1.151.777	—	452.719
Магнезит.	220.000	—	150.026	—	370.026	548.480	—	—
Цемент.	—	246	179.753	28.057	—	118.278	28.303	11.741
Кирпич	246.000	—	299.641	—	545.641	739.068	—	—
Руды и минералы.	50.772	185.224	—	—	50.772	52.173	185.224	25.562
Асбест. изделия.	—	—	—	—	—	766.210	—	41.332
И т о г о:						42.652.409		15.346.801

С о р т а.	К о л и ч е с т в о.			Средн. цена.	С у м м а.
	Правле- ние.	Конторы.	Всего.		
Чугун передельный . . .	1.014.592	490.005	1.504.597	1.62*	2.450.866
" литейный . . .	797.567	434.398	1.231.965	1.48*	1.834.200
" специальный . . .	57.000	41.745	98.745	2.49	245.417
Литье чугунное . . .	21.228	202.579	223.807	5.30	1.187.332
Каляжник . . .	—	20.000	20.000	0.60	12.000
Железо сортовое . . .	875.970	887.349	1.763.319	2.64	4.659.061
" котельное . . .	72.129	84.041	156.170	3.29	509.528
" кровельное . . .	2.370.455	2.118.309	4.488.764	4.58	20.584.687
" парсовое . . .	—	101.816	101.816	3.15	320.941
" оцинкован. . .	114.778	165.723	280.501	6.89	1.933.315
" глянцевое . . .	—	633	633	—	5.747
" обручное . . .	107.953	139.676	247.629	4.44	1.101.428
Швеллера и балки . . .	60.489	23.370	83.859	2.62	220.045
Сталь специальн. . .	15.529	10.976	26.505	10.31	273.341
" сортная . . .	33.000	31.109	64.109	5.92	379.992
Ферросплавы . . .	—	—	—	—	11.206
М е дь . . .	—	722	772	12.—	9.264
Жесть белая . . .	146.926	113.350	260.276	8.48	2.207.406
" черная . . .	4.505	1.503	6.008	5.31	34.941
Проволока тянутая . . .	161.282	140.500	301.782	5.08	1.533.844
" катаная . . .	302.422	385.345	687.767	2.72	1.871.854
Гвозди проволочн. . .	105.929	394.527	500.456	4.35	2.179.319
" подковные . . .	—	1.257	1.257	5.68	7.146
Рельсы . . .	2.040.126	126.161	2.166.287	2.06	4.478.683
Рельсо-скрепления . . .	298.374	16.945	315.319	3.57	1.127.886
Мостовые строения . . .	63.295	—	63.295	3.87	245.325
Сетка . . .	—	—	—	—	21.882
Тросс . . .	—	—	—	—	127.872
Трубы . . .	—	—	—	—	384.992
Машиночасти . . .	—	—	—	—	448.432
Разн. техизделия . . .	—	—	—	—	144.026
Посуда эмалиров. . .	9.270	31.282	40.552	24.37	988.259
" оцинкован. . .	24.750	94.016	118.765	8.15	966.878
" луженая . . .	2.712	23.082	25.794	10.10	260.745
" черная . . .	270	11.967	12.237	5.13	62.868
Сельхозмашины . . .	—	—	—	—	55.170
Дом. с.-х. ручн. орудия . . .	—	—	—	—	735.421
Инструмент . . .	—	—	—	—	469.482
Хоз. утварь . . .	—	—	—	—	1.060
Разные изделия . . .	—	—	—	—	1.604.506
Магнезит . . .	220.000	150.026	370.026	1.48	548.480
Цемент . . .	246.000	207.810	208.056	0.62	130.019
Кирпич . . .	246.000	299.641	545.641	1.35	739.068
Руды и минералы . . .	235.996	—	235.996	0.32	77.734
Асбестов. изделия . . .	—	—	—	—	807.542
И т о г о . . .	31.769.210	26.230.000	—	—	57.999.210

*) Значительный отпуск литейного чугуна по децентрализованному снабжению снижает среднюю цену, и наоборот продажа чистых передельных уральских чугунов повышает среднюю цену на этот продукт.

Итак имеем: Транзит. Склад. % отн. со скл.

Правление	26.268.160	5.500.113	15%
Конторы	16.384.249	9.846.688	37%
	42.652.409	15.346.801	25,6%

**Продажа
транзитом
(с Урала) и
со склада.**

Если из конторских оборотов выделить Свердловск, где фактически продажа идет исключительно транзитом, то значение складских операций по периферии выразится:

Транзитом 11.704.982 руб.
со склада 9.846.688 руб. или 45,7% оборота контор.

Сортовое, кровельное, оцинкованное железо, жечь, посуда, гвозди дают максимальный оборот складских операций. Значительный отпуск котельного железа объясняется завозом его с камских заводов на базисный склад в Н. Новгород. Конторы складскими запасами главным образом обслуживали мелкие заводы своего района, средне-мелкую кооперацию, кустарей, коим по своим финансовым возможностям трудно было приобрести вагон одноименного товара. Не исключались, понятно, отпуски и тысячных партий, где покупатель, по своим соображениям приплачивал на складские расходы, выгадывая в скорости получения товара. Необходимо особо отметить наши склады, как проводников товаров к потребителям и выявителей рынка на металлы. Наши конторы не только продавали, но и создавали рынок, внедряя металл в народное хозяйство. Склады сыграли роль, как регулятор цен на металлы. Розничные цены и оптовые в местах нахождения наших контор соответствовали нормальному отношению, за исключением тех случаев, когда синдикат не мог в полной мере удовлетворить рынок, и на этой почве поднимались цены (жечь).

Складские операции, внося значительный продажный эффект (платежи, наличными, краткосрочный кредит), по финансовым оборотам являются более медленными. Наличие оборотных средств синдиката и трестов не позволяет расширить сеть складов в пределах торговой необходимости и направляет торговую деятельность к операциям транзитного порядка.

Основной капитал синдиката состоит из 4.500.000 рублей паев, полностью оплаченных трестами; в процессе 2-летней работы в торговый оборот синдиката влились средства заемного порядка.

**Скорость
оборота тор-
гового капи-
тала.**

Заемный капитал средний месячный за год состоял:

1. Подтоварные ссуды 820.000 руб.
2. Выданные векселя 4.500.000 „
3. Учет векселей в банке 2.500.000 „
4. Нераспределенные суммы принадлеж. трестам 770.000 „

В с е г о 8.590.000 руб.

Общий оборот по продаже (по счетам)—60.016.000 руб. Скорость оборота капитала на собственный 13 раз в год, или 28 дней, на свой и заемный 4,4 раза в год, или 2,7 месяца.

Скорость оборота по конторам можно распределить по средней задолженности контор правлению и банкам по кредитным операциям, какая была:

Правлен. 7.100.000 руб. (максимум I/X 9.442.000 руб.)
Банками по учет. . . 1.200.000 руб. (минимум I/X—24 5.917.700 руб.)

Всего . . 8.300.000 руб.

При продаже на сумму 28.500.000 рублей, скорость торгового оборота была 3,4 раза в год или $3\frac{1}{2}$ месяца.

Сопоставляя скорость торгового оборота контор со средней скоростью 2,7 месяца для всего синдиката, будем иметь соответственно для правления 1,8 месяца, т.-е. за счет значительных складских операций в конторах, как мы указали выше, уменьшается скорость торгового оборота в два раза.

**Скорость
товарного
оборота.**

Скорость товарного оборота можем определить только приблизительно, т.-к. в периоды затишья в сбыте железо рассылалось в запас в целях разгрузки заводских складов и приближения металла к потребителю. Средний годовой запас металла на складах синдиката в 1923 — 24 году был 4.500.000 рублей.

Учитывая сезонные засылки, нормальный товарный фонд следует определить в 3.000.000 руб. и скорость товарного обращения при общем обороте в 17.200.000 руб. дает 2,1 месяца, а при кредитовании покупателя в среднем в 2 месяца, срока прохождения груза с завода до склада в 0,70 месяца имеем скорость торгового оборота для металлов при продажах со складов в 4,8 месяца.

Производственная программа и сбыт в 1923—24 году.



Производственный план в начале 1923—24 г. был построен на требованиях рынка 1922—23 г. Однако, к концу первого квартала и особенно во втором квартале выяснилась необходимость внесения в производственный план существенных изменений.

В 22—23 г. не было действительного рынка, где завязываются здоровые хозяйственные отношения между производителем и потребителем. Рынок по преимуществу был посреднического характера.

Совершенно обратное явление наблюдаем в 1923—24 г. Свободные запасы металла, находящиеся у третьих лиц были распроданы. Осенняя депрессия ускорила реализацию диких партий металла. Вместо торгующих для торговли на рынке появился большой потребитель в виде госпроизводственника и широкого рынка, в лице кооперации и торговли.

Под давлением этих причин в значительной степени и были произведены увеличения и изменения в производственном плане 1923—24 г., что видно из прилагаемой таблицы:

	Предполож. к продаже.	Фактически исполнено для продажи	% выполне- ния.
Чугун литейный	1.634.000	2.145.000	130,66%
„ передельный	1.875.000	2.603.686	138,86%
Сортовое железо	1.150.000	2.346.716	204,06%
Котельное „	100.000	161.095	161,09%
Кровельное „	4.845.000	4.944.404	102,05%
Оцинкованное железо	351.000	293.982	83,75%
Жесть	122.000	255.676	209,6%
Сталь	24.700	28.000	113,36%
Рельсы	2.000.000	1.912.378	95,62%
Скрепления	400.000	261.255	65,3%
Трубы	48.000	39.655	82,06%
Проволока катаная	400.000	767.808	191,95%
Проволока тянутая	203.000	205.240	101,10%
Тросс	15.000	5.000	33,33%
Гвозди разные	291.400	483.054	165,77%
Литье чугунное	132.000	210.411	159,40%
Посуда эмалированная	30.000	35.999	119,99%
„ глянец оп.	40.000	180.006	450,00%
Магнезит	500.000	423.608	84,72%
Кирпич	130.000	425.995	327,68%

Ориентация производства на широкий рынок в приведенной таблице особенно резко подчеркивается. Увеличение производства по сортовому, главным образом мелкосортному, на 104%, гвоздям 65%, чугунному литью 59%, эмалированной посуде 19%, оцинкованной и глянцевой 350%, вызвалось неуклонно возрастающим спросом в этих изделиях деревни и города. Увеличение производства катаной проволоки на 92% точно также находится под влиянием увеличивающегося спроса на гвозди. Считаю необходимым остановиться на отдельных номенклатурах и дать исчерпывающее освещение по их сбыту в течение отчетного года.

Чугун.

Фактическое производство чугуна на продажу в отчетном году опередило, как спрос на него, так и предположенную в начале года производственную программу. Ниже мы видим, что на товарных остатках большим балластом лежит нереализованный чугун. Против намеченной в начале года производственной программы меньше реализовано на 600,000 п.

Расхождение спроса с производством, главным образом, объясняется разбегом доменного производства под влиянием чугунного голода в 1922—23 г. и невозможностью по экономическим и техническим условиям противостоять в полной мере конкуренции южных чугунов.

Переделные древесно-угольные чугуны, вследствие малого содержания в них кремния и марганца являются более „холодными“, чем южные. Практика заводов-потребителей показывает, что плавки с большим добавлением количества доми требуют в шихте большего процента уральского чугуна, нежели южного. Однако, их большая чистота при требованиях на высоко качественную сталь позволяет нам довольно успешно конкурировать на ленинградском рынке.

Литейный чугун Южного Урала, хотя и мало-кремнистый и сильно-марганцовистый, но, как весьма пригодный для ответственных отливок, имеет постоянный спрос среди клиентуры Уралмета. Литейный чугун Алапаевского завода весьма удовлетворителен по своему составу и мог бы иметь большее распространение, но производственные возможности его ограничены. Фосфористый литейный чугун Гормета имеет весьма не-большой спрос—для совершенно специальных отливок. В виду же ограниченности этого спроса, рассчитывать на сколько-нибудь заметное его увеличение сбыта не приходится.

На ряду с этими условиями большим тормазом к распространению уральского чугуна является тарифный вопрос. Главные потребляющие районы чугуна ближе расположены к заводам Юга. В силу этого обстоятельства производство на продажу уральского чугуна должно быть ограничено и не выходить из пределов реального спроса на них.

Исключением являются специальные ковкие и валковый чугуны Надеждинского завода. Эти чугуны имеют гарантированный сбыт. По мере развития сельско-хозяйственного машиностроения и городского строительства (соединительные части для труб), развития валкового производства, потребление этих сортов значительно возрастает, при чем в данный момент в этих чугунах наблюдается недостаток.

В заключение должны отметить, что на успешности реализации чугуна в значительной мере отразилась неаккуратность выполнения трестами заказов в отношении анализов. На этой почве зарегистрировано несколько случаев отказа от поставок по заключенным сделкам и отказов от заключения новых.

В процессе реализации чугуна в отчетном году мы неоднократно указывали трестам на случаи, когда фактурный анализ не отвечал

фактическому и больше того, когда анализ отправленного чугуна не соответствовал ни заказу, ни фактурам. Для иллюстрации сказанного можно сослаться на жалобы ленинградских заказчиков на саткинский, катав-ивановский чугуны от других заказчиков, на дефекты в анализах сплавного чугуна с южно-уральских заводов.

Аналогичные заявления поступали от Гомзы, Югостали и др. на надеждинский, кушвиленский и билимбаевский чугуны.

Правда, к концу отчетного года отмеченные факты стали редким явлением, тем не менее, поскольку таковые все еще наблюдаются, тресты на это весьма важное обстоятельство должны обратить свое внимание и выпуск чугуна производить в строгом соответствии с заявленными анализами. Только абсолютно точное выполнение заказов даст возможность уральскому чугуну в широких размерах проникать на рынок.

В начале года производственная программа на продажу сортового железа намечала в количестве 1.150.000 пуд. В противоположность кровельному железу спрос на него возрастал из месяца в месяц с начала года. Уже на январьском совещании уполномоченных было намечено увеличить выпуск его на 200.000 пуд. Вскоре и этого количества оказалось недостаточно. Вопрос снова был поднят об увеличении производства этого продукта. И тем не менее, несмотря на увеличение производства на 104%, все же потребность в нем не удовлетворена примерно в размере 30—35% от производства.

В противоположность прошлому году, когда главная масса сортового железа потреблялась городами, в отчетном году большим потребителем его оказалось крестьянство, занявшее одинаковую роль с городами в этом отношении.

В производстве Урала котельное железо особенного значения не занимает. Потребность значительно превышает производство, особенно в тонких размерах.

**Сортовое
железо.**

**Котельное
железо.**

В довоенное время уральское кровельное железо на рынке по своему удельному весу занимало доминирующее положение. Долголетняя империалистическая и гражданская войны, подорвавшие основы кровельного производства, казалось, на долгое время разрушили производственные возможности и торговые связи, существовавшие с широким потребителем. Однако, быстрый темп восстановления металлургии Урала, исключительные качества кровельного железа, благодаря изготовлению его на древесно-угольном бессернистом металле и вековому навыку рабочих в этом производстве, в короткий срок завоевали потребителя вновь. Широкое распространение нашего кровельного железа на Юге, Д. Востоке, Персии и т. д. само за себя говорит о восстановлении его былой славы.

**Кровельное
железо.**

Однако, несмотря на большие качества и широкое распространение кровельного железа, производство его сопряжено с крупными недостатками финансового характера. Сезонность его потребителя, при ограниченных оборотных средствах, вносит в экономическую жизнь уральских заводов большое финансовое напряжение, отрицательно отражающееся на нормальном развитии производства.

В противоположность прошлому году, когда сбыт кровельного железа протекал одинаково интенсивно в течение всего года, в текущем году реализация его, главным образом, происходила в весенние и летние месяцы, т. е. в строительный сезон.

Динамика реализации и движение остатков кровельного железа в отчетном году ярко иллюстрирует помещенная таблица.

Движение остатков кровли на 1923/24 г.					Движение сбыта кровли в 1923/24 г.			
Месяцы.	На скл. треста.	На скл. правл.	На скл. контор	Всего.	М-цы.	По прав. синдик.	По конт. синдик.	Всего.
На 1 октяб.	229.109	60.024	98.306	387.439	Окт.	245.393	93.497	338.890
" " нояб.	455.573	86.332	80.576	622.481	Нояб.	105.020	72.666	177.686
" " дек.	715.480	67.769	109.785	893.034	Дек.	53.115	44.265	97.380
" " янв.	1.020.763	94.799	114.321	1.229.883	Янв.	111.685	56.230	167.915
" " фев.	1.320.150	69.640	110.775	1.500.565	Фев.	109.410	116.039	225.449
" " март.	1.410.384	47.975	152.022	1.610.381	Март.	227.352	152.184	379.536
" " апр.	1.392.182	155.766	197.738	1.745.686	Апр.	221.140	119.469	340.609
" " мая	1.368.940	164.595	236.917	1.770.452	Май	329.953	263.178	593.131
" " июня	893.087	136.511	235.145	1.264.743	Июнь	196.866	320.835	517.701
" " июля	735.078	129.463	208.689	1.073.230	Июль	245.504	310.389	555.893
" " авг.	580.710	65.543	297.482	943.735	Авг.	285.684	278.764	564.448
" " сент.	407.315	46.042	253.528	706.885	Сент.	215.372	287.854	503.226
На 1 октяб.	442.686	14.919	115.006	572.611	—	—	—	—
Итого . .	—	—	—	—	—	2.346.494	2.115.370	4.461.864

В таблице помещены реализация и движение остатков кровли на складах синдиката и трестов из месяца в месяц. Как видно, начиная с ноября по май месяцы, происходит неуклонное нарастание остатков. Факт скопления остатков на 1 мая в количестве 1.770.000 пудов показывает, что уральская металлопромышленность в этот период переживала тягчайшие финансовые затруднения. Говоря языком цифр, получим: уральская металлопромышленность, вследствие сезонности сбыта этого продукта, вынуждена была держать на складах четырехмесячное производство кровельного железа или точнее 36% его годового производства. Если примем во внимание, что кровельное железо в производстве Урала занимает первое место и равно, примерно, 37%, то вся тяжесть финансового напряжения, выдержанного уральской металлопромышленностью, станет особенно показательной.

Правда, кривые остатков и реализации кровельного железа в отчетном году находились в зависимости от ряда чрезвычайных факторов, всем известных. И тем не менее, эти кривые в отношении кровельного железа вполне закономерны. При устойчивой конъюнктуре и соответствии спроса и предложения, эти кривые будут выражены несколько мягче,

но их характер останется постоянным. Изучение этих кривых на протяжении многих лет довоенной практики приведенные соображения подтверждают и с очевидностью доказывают, что сбыт кровли находится в прямой зависимости от строительного сезона и что это обстоятельство дает право называть кровельное железо „сезонным товаром“.

Интересным моментом в приведенной таблице является движение товарных остатков по правлению синдиката и его филиалам. Остатки правления имеют тенденцию сокращаться, тогда как филиалов возрастать. Это явление объясняется, с одной стороны, увеличением значения в торговой деятельности синдиката его филиалов, с другой—усилением складских запасов мощных московских организаций, что дает синдикату возможность уменьшить свои складские резервы.

Не менее интересным моментом является реализация по правлению и конторам.

Особенно заметное положение в реализации кровли занимало правление в прошлом году. Начиная с декабря месяца отчетного года, роль правления заметно начинает падать и переходить к филиалам.

Характеризуя реализацию отчетного года, должны отметить, что значительная роль в потреблении кровельного железа падает в отчетном году на крестьянство. Большое количество проданных легковесов (8 и 9 фн.) роль крестьянства делает особенно выпуклой, между тем, реализация кровли в прошлом году была чисто городской и базировалась, главным образом, на тяжеловесах (10, 11 и 12 фн.), при чем спрос на 8-фн. развес являлся редким исключением.

Помещаем таблицу сбыта кровельного железа по сортам и развесам:

	I с.	II с.	III с.	IV с.	Итого.	в % 0/0.
7 и 8 фн.	70.171	51.532	23.546	17.540	162.789	3,64%
9 фн.	444.658	337.897	108.678	82.252	973.485	21,91%
10 фн.	1.449.842	703.418	216.157	167.896	2.537.313	56,80%
11 фн.	337.404	205.386	61.613	47.678	652.081	14,61%
12—20 фн.	71.250	46.411	9.929	6.962	134.552	3,01%
Недоимки	—	—	—	1.595	1.595	0,03%
Итого	2.373.325	1.344.644	419.923	323.923	4.461.815	
	53,12%	30,15%	9,45%	7,28%	100%	

Сопоставляя данные по сбыту сортамента кровли отчетного года с довоенным, получим следующие результаты.

Развесы.	Сбыт 1911 г.	Сбыт 1923—	Колебания.	
	в % 0/0.	24 г. в % 0/0.	плюс.	минус.
7—8 фн.	19,67	3,64	—	16,03
9 фн.	24,69	21,91	—	2,78
10 фн.	33,73	56,80	23,07	—
11 фн.	8,83	14,61	5,78	—
12 и тяж.	13,08	3,04	—	10,04
Итого	100%	100%	25,85%	25,85%

Из приведенных данных видно, что сбыт отчетного года сократился за счет 8, 12 и тяж. развесов и увеличился за счет 10 и 11-фн. развесов.

Расхождения довоенного потребления кровли с потреблением отчетного года объясняются следующими причинами.

Главная и основная причина в расхождении выпущенного на рынок сортамента с довоенным заключается в том, что доминирующее положение в потреблении кровли занимает город, где процесс восстановления после военной разрухи происходит значительно сильнее, чем в деревне. В силу этого обстоятельства выпускаемый сортament кровли уральскими заводами в ближайшие два—три года, несомненно, будет отклоняться от довоенного в сторону средних развесов (10 и 11 фн.).

Хотя город и занимает доминирующее положение в потреблении кровельного железа, тем не менее, отчетный год все же является поворотным пунктом в изменении производства сортамента в сторону усиления легких развесов. В прошлом году спрос, главным образом, базировался на 10 и выше фунт. развесах, при чем требования на 8-фн. развес были редким исключением. В отчетном же году потребность рынка в этом развесе значительно возросла и перегнала производство, которое по техническим условиям не могло быть приспособлено для полного удовлетворения. Факт продажи 8 и 9 фн. свыше 25% и значительная неудовлетворенность рынка в 8 фн., достигающая около 3% от проданного количества, достаточно красноречиво говорит за то, что деревня, как потребитель—является громадным фактором в сбыте кровельного железа. Рост спроса деревни становится особенно заметным в начале 1924/25 г. Увеличенный выпуск 8-фн. развеса в количестве 10% от производства 7.700.000 пуд. также не удовлетворяет рынка, как это наблюдалось в отчетном году при выпуске 3,64%. Это обстоятельство тресты должны учесть и принять меры к максимальному выпуску с производства 8-фн. развеса.

Весьма интересным моментом являются изменения в сбыте 11 и 12-фн. развесов. В таблице видно, что спрос на 11-фн. против довоенного возрос почти на 6%. Такое явление кроется в том, что городской потребитель в условиях нашего времени принужден изыскивать, в ущерб хозяйственно-экономическим соображениям, более дешевый материал, не стесняясь его технической пригодностью. Так в 1922/23 г. Ленинградский рынок и жел. дор. по довоенным нормам на строительные нужды потребляли, главным образом 12-фн. развес, в отчетном же году эти потребители перешли на 11-фн., что и повело, с одной стороны, к увеличению выпуска 11 фн., и с другой—сокращению гяжеловесов.

Дальнейшее сокращение спроса тяжеловесов произошло за счет 14—20-фн. развесов, вместо которых, по заданию синдиката трестами вырабатывается парсовое железо. Дело в том, что производить эти развесы кровельного железа крайне невыгодно, так как покупатель, приобретая 1 и 2 сорта этих развесов, обычно отказывается от браков, на которые спрос абсолютно отсутствует, между тем производство парсового железа браков не дает, но в тоже время вполне заменяет эти развесы кровельного железа. Что касается выпуска кровельного железа по сортам, сравнительно с довоенным, то таковой уменьшился за счет I и II с. и увеличился в браках около 5%. Трестами принимаются все меры к сокращению выхода браков. Некоторые тресты достигли в выпуске браков довоенных результатов. Если в первом полугодии средний выпуск браков примерно равнялся 25%, то последнее полугодие в ходе браков дает значительное понижение, и средний годовой процент не превышает 20%.

Касаясь вопроса удовлетворения спроса сортаментом в текущем году, го таковой до сентября месяца, за исключением 8-фн., удовлетворялся в размере 100%. Начиная с этого времени, в связи с окончанием строительного сезона, спрос усилился, но на наличный товар. Продолжавшаяся теплая погода спрос на наличный товар усилила и создала для кровельного железа исключительно хорошую конъюнктуру. Несмотря на хорошую конъюнктуру, рынок свои требования предъявлял на жесткий сортамент 8, 9 и 10 фн. I и II сорта, в которых ощущался недостаток.

Отметим характер реализации по сортам. Продажа I, II и III сортов полностью соответствует выходам с производства. Исключением является III с. 11 и 12 фн. всех сортов. Реализация IV-го сорта значительно отставала от производства, чем и объясняется его большое накопление на складах трестов к 1 октября отчетного года в количестве 144.000 пуд.

(Остановимся на контингенте покупателей кровельного железа.

Наименование покупателей	Количество	
НКПС	521.600 п.	
Военмор	20.100 п.	
Текстильная промышленность	102.800 п.	
Нефтяная, угольная и пр. горная	178.300 п.	
Ленная промышленность	1.300 п.	
Кожевенная "	4.600 п.	
Пищевая "	14.350 п.	
Химическая "	28.750 п.	
Электротехническая	41.790 п.	
Бумажная "	9.000 п.	
Металлообработыв.	139.000 п.	
Машиностроительная	24.500 п.	
Коммунальное хозяйство	278.800 п.	
Прочие госорганы	436.000 п.	
Госторговля		1.800.890 п.
Кооперация потребительская	646.000 п.	1.235.000 п.
" промысловая	97.000 п.	
" сельско-хозяйств.	366.400 п.	
Экспорт		1.109.400 п.
Частные лица		23.500 п.
Розница		24.600 п.
		268.425 п.
		4.461.815 п.

Как видно, первое место в числе наших покупателей принадлежит непосредственным потребителям в лице транспорта и разных отраслей промышленности, потребивших в отчетном году кровельного железа 1.800.890 пудов или 40%.

Второе место занимает госторговля—1.235.000 пуд. или 28%. Незначительно уступает госторговле кооперация, выбравшая кровельного железа 1.109 400 пуд. или 25%. Остальные 7% падают, главным образом, на розницу, представляющую собой в массе непосредственного потребителя в лице кустарей и домоуправлений, покупавших кровлю с наших складов и магазинов мелкими партиями.

Из сказанного вытекает, что главный продукт широкого потребления—кровля находит сбыт в лице непосредственного потребителя в размере 72%. Посреднический аппарат в лице госторговли (о частных лицах не говорим, так как их доля бесконечно мала) является весьма

скромным проводником кровли, доля которого ограничивается лишь 28%. При более тщательном анализе посреднических учреждений указанный процент в значительной части должен быть снижен. В число посреднических организаций нами включены такие учреждения, как Тулпромторг, Загметалл и проч., которые в главной части покупают нашу продукцию для нужд местных промышленных и кустарных предприятий своего района.

Что касается кооперации, то таковая к посредническому аппарату может быть отнесена лишь формально. Кооперация по своим задачам и сути, конечно, должна быть отнесена к группе непосредственных потребителей.

Существенно важным вопросом в реализации кровельного железа являются районы сбыта. Реализация этого продукта по районам характеризуется следующей таблицей:

Р а й о н ы с б ы т а.	Сбыт 1923 24 год.	% %	Сбыт 1911 года.	% %
Центральный район:				
г. Москва 1.122.000				
Губ. Моск. Владим. Ив. Вознес. Тульск.				
Орловск. Калужск. 511.030				
	1.633 030	36,6	2.874 574	19,3
Северный район (губ. Арханг., Вологодск., Северо-Двинская, Карел. труд. комм.)	52.260	1,1	70.586	0,5
Северо-Западный район (губ. Ленинградская, Новгородск. Псковск., Череповецкая)	535.100	12,0	1.101.620	7,4
Западный район (губ. Минск. Гомельская. Смоленская, Витебская) . .	47.500	1,0	382.904	2,6
Верхне-Волжский район (губ. Тверск. Ярославск., Костром., Нижегород. Казанская)	266.470	6,0	777.599	5,2
Средне-Волжский район (губ. Симбирск. Саратовск., Самарск., Царицынск. Пензенская)	82.160	1,9	1.171.453	7,9
Камско-Волжский район (губ. Вятская)	29.500	0,6	101.941	0,7
Бессарабско-Подольский район (губ. Одесская, Подольская)	39.240	0,9	377.713	2,5
Украинский право-бережный район (губ. Киевская, Волыньск., Черниговск.)	237.630	5,4	1.248.949	8,4
Украинский лево-бережный район (губ. Курская, Харьковская, Полтавская, Екатеринославская, Николаевская)	310.650	7,0	1.889.216	12,7
Северо-Кавказский район (губ. Ставропольская, Краснодарская, Новороссийская)	272.270	6,1	786.315	5,3
Донской район (губ. Донецкая, Воронежская, Ростовская)	243.960	5,5	1.188.065	8,0
Занавказский район (Аджарская, Абхазская обл. республ.—Грузия, Армения, Азербейджанская и пр. . .	209.810	4,7	348.460	2,3
Крымский район	8.500	0,2	839.453	5,6
Уральский район	91.590	2,0	464.624	3,1
Средне-Азиатский район (Семипалатинск., Семиречен., Сырдарьинск. Самарканд., Ферганск., Бухарск. республ.)	88.255	2,0	314.055	2,1
Западно-Сибирский район (губ. Томская, Тобольская, Омская, Акмолинская)	60.500	1,3	374.942	2,5

Р а й о н ы с б ы т а.	Сбыт 1923/24 год.	‰ ‰	Сбыт 1911 года.	‰ ‰
Восточно-Сибирский район (губ. Иркутская, Ново-Николаевская, Енисейская, Читинская, Благовещенская)	135.280	3,0	155.634	1,0
Киргизский район (губ. Оренбургская, Астраханская)	88.110	2,0	280.213	1,9
Дальне-Восточный район (Приморская, Амурская, Забайкальская)	30.000	0,7	142.067	1,0
И Т О Г О	4.461.815	100‰	14.890.386	100‰

Из данных сбыта в довоенное время и отчетного года видно, что сбыт для 1923/24 г. в процентном отношении является благоприятным для центрального и северо-западного районов. По этим районам наблюдаем значительное превышение сбыта в % против довоенного времени. Это обстоятельство находит оправдание в том, что Москва и Ленинград являются наиболее мощными торговыми центрами, что стоит в связи, с одной стороны, с усиленным строительством, с другой — с образованием в этих центрах большого торгового капитала.

Второе место по благоприятному сбыту занимает Северный Кавказ и Закавказье.

Неблагоприятное положение со сбытом, сравнительно с довоенным, наблюдается в Средне-Волжском районе и южных губерниях. Из таблицы видно, что Средне-Волжский район до войны являлся одним из крупных потребителей. Гражданская война, голод в 1921 г. и затем неурожай подорвали экономическую мощь этого края и, таким образом, в сильной степени подорвали его потребительную способность.

Значительная доля в сокращении потребления кровельного железа падает на южные губернии, что зависит также от голода и недорода; однако, главную причину сокращения в потреблении надо искать в недостаточно еще установившихся торговых связях с потребителями.

Касаясь характеристики районного сбыта, в отчетном году, отмечаем, что, так называемые, естественные районы сбыта уральской кровли: — Д. Восток, Западная и Восточная Сибирь, Уральская область и Средняя Азия, в потреблении кровельного железа играют незначительную роль и дают лишь 11% сбыта, тогда как южные районы, естественные потребители конкурирующей южной металлургии, по сбыту кровли дали 31‰, перегнав естественные районы Урала почти в три раза.

Данные по сбыту кровли в южных районах должны быть усилены неуклонно возрастающим спросом, который выявился особенно интенсивно к концу года. Между тем, естественные районы Урала не давали заметного роста в потреблении. Факт реализации в харьковском районе 310.650 пуд. или 7‰ общего сбыта через южную контору, приступившую к торговым операциям в конце года, заслуживает большого внимания. Практика дореволюционного времени и конца отчетного года

говорит за то, что южные районы в ближайшем будущем займут первое место в потреблении уральского кровельного железа.

Останавливает внимание чрезмерно большой сбыт кровли на московском рынке. Это явление объясняется в значительной степени не собственным потреблением Москвы, а ее центральным положением и сильно развитым торговым капиталом. Второй момент, усиливающий товарный приток в Москву, надо искать в недостаточной гибкости торгующих организаций. Вместо того, чтобы товары распылять по периферии непосредственно с места производства, торгующие организации распыляют их с своих московских баз. Однако, последнее обстоятельство, сравнительно с предшествовавшим годом играет мало заметную роль.

Данные отчетного года далеко не исчерпывают важного вопроса районов сбыта уральской кровли. Отчетный год является пробным годом организованного распространения кровли по всему Союзу. Процесс восстановления прерванных связей войной между производством и потребителем далек еще до полного своего завершения, поэтому приведенные цифры надо характеризовать, как первое приближение к завоеванию рынка уральским кровельным железом.

Оцинкованное железо. Как видно из таблицы, производственная программа выполнена в размере 83%. Сокращение программы на продажу вызвано было увеличением посудного производства и жести. В противоположность прошлому году, спрос на оцинкованное железо в текущем году выявился значительный, который далеко не покрывался выпуском с производства. Оцинкованное железо, главным образом, рынком потреблялось на производство посуды, требования на которую были громадны.

Для смягчения посудного голода, назначенное для продажи оцинкованное железо пришлось пустить на собственное производство посуды. Это мероприятие, с одной стороны, позволило нагрузить полностью Лысьвенский посудный завод, с другой—смягчить посудный голод и дать рынку значительно дешевый и доброкачественный продукт.

Жесть. К началу отчетного операционного года потребность страны в жести удовлетворялась в значительнейшей степени за счет заграничной жести, при чем эта потребность в количественном отношении учесть было крайне затруднительно, тем более, что отечественная консервная промышленность своей потребности не предъявляла, получая заграничную жести даже без пошлины.

Неопределенная конъюнктура и крайняя трудность конкуренции с заграничной жестью вынудила наметить производственную программу Лысьвенского завода в весьма скромной цифре 122.000 пуд. Учитывая, однако, необходимость развивать производство уральской жести, синдикат совместно с Пермским трестом, повел свою борьбу за рынок в двух направлениях: с одной стороны, были предприняты все меры к ограничению и далее полному прекращению ввоза иностранной жести, с другой стороны—нагрузка производства позволила значительно снизить себестоимость жести. Предпринятые трестом и синдикатом усилия в указанных направлениях не замедлили дать весьма благоприятные результаты. Производственную программу пришлось увеличить вдвое, наметив таковую до 240.000 пуд. К концу года, однако, и эта цифра оказалась недостаточной и, не имея возможности удовлетворить соответствующего спроса, синдикатом фактически реализовано было 269.000 пуд., при чем нижеследующие учреждения были основными потребителями уральской жести.

Консервная промышленность	65.000	пуд.
Металлическая	11.000	”
Кондитерская	4.000	”
Госуд. производственные органы	17.000	”
Госторги	41.000	”
Кооперация	32.000	”
Прочие	3.000	”
Кроме того, реализовано в розницу через отделения и магазины Уралмета		
	96.000	”

В связи с сокращением, и в дальнейшем с полным запрещением ввоза иностранной жести, к концу отчетного года спрос на уральскую жечь значительно возрос, поставив на очередь вопросы о расширении производства. Крупнейший потребитель нашей жести, консервная промышленность, получившая в начале года до 50.000 пуд. иностранной жести, во втором полугодии всю свою потребность в жести вынуждена была реализовать на Урале. Почти в таком же положении оказалась Мясохладобойня, также предъявившая к концу года значительный спрос. Все эти обстоятельства вынуждали синдикат все время будировать вопрос об увеличении производства, при чем этот вопрос свое благоприятное разрешение получил лишь в самом конце года, вследствие чего реальное увеличение производства уральской жести и полное прекращение ввоза жести иностранной можно отнести лишь на новый операционный год.

Производственная программа базировалась на заказах НКПС, которые в отчетном году были крайне ограничены и в незначительной степени использовали технические возможности уральских заводов. Кроме заказов НКПС, реализовано рельс II сорта около 350.000 пуд, по заказам промышленных и коммунальных предприятий, что надо признать крайне незначительным.

Рельсы и
скрепления.

Намеченная производственная программа по трубам в 48.000 пуд. выполнена в размере 82%. При составлении программы имелись в виду заказы НКПС с узким количеством размеров. Так как заказы НКПС были даны лишь на 50% производства, то последнее пришлось вести по широкому сортаменту, что и дало снижение в программе 18%.

Трубы.

Намеченное производство катанки в 400.000 пудов позволило в течение отчетного года увеличить производство на продажу почти в 2 раза. Увеличение производства шло по двум направлениям.

Проволока
тянутая и
катаная.

Предварительная программа была составлена максимальной, при чем кроме 400.000 пуд., намеченных к продаже, были свои большие нужды в катанке на производство гвоздей и тянутой проволоки. Однако, технические улучшения в течение года дали значительный прогресс в увеличении производства этого продукта.

Вторым моментом, способствовавшим увеличению производства, явился энергичный спрос рынка на катанку, в связи с большим спросом деревни на гвозди.

Что касается тянутой проволоки, то в увеличении производства ее нужды не было. Проволока не шла на широкий рынок. От самого крупного потребителя этого продукта, в лице НКПС, поступил незначительный заказ; от НКПиТ заказов не поступало.

Производственная программа по троссу выполнена, примерно, в 33%. Невыполнение программы стоит в связи с несвоевременным получением заводом „Сталькан“ заграничной проволоки. Это обстоятельство явилось тормазом к выполнению программы и, кроме того, лишило возможности выступать на рынке с предложением этого продукта, так как

Тросс.

ограниченное количество номеров проволоки не давало возможности принимать заказы на требуемые рынком канаты.

Гвозди, чугунное литье и посуда.

Но требования рынка значительно превышали производственные возможности. Особенно чувствовался сильный недостаток в эмалированной посуде, потребность в которой удовлетворена не более 10%. Потребность в луженой и глянцевой посуде также удовлетворена в незначительном размере, не превышающем 15—20%.

Магнезитовый кирпич и порошок.

Сбыт кирпича магнезитового и порошка металлургического находится в тесной зависимости от общего состояния металлургии, которая является единственной потребительницей этой продукции.

Несмотря на пережитый кризис металлургией в отчетном году, в целом по кирпичу и порошку наблюдаем увеличение сбыта против намеченной программы на 74%.

Сталь, инструмент и изделия.

Между прошлым и настоящим отчетным годом произошел сильнейший сдвиг в сторону увеличения спроса на всевозможные сорта стали.

По мере налаживания производства и израсходования запасов стали, оставшихся в стране, сталь, почти не имевшая в 22—23 году сбыта, начала усиленно спрашиваться. Три главных категории стали: поделочная, инструментальная и быстрорежущая имели каждая свой темп роста потребления.

Спрос на поделочную сталь шел вначале умеренно, затем к концу года резко поднялся и тем же сильным темпом пошел в 24—25 году. Инструментальная углеродистая сталь все время имела одинаково сильный спрос, и рынок был в состоянии постоянного недонасыщения ею. Спрос на быстрорежущую сталь носил спокойный, характер равномерного требования, умерявшегося весьма высокими ценами, державшимися на этот род стали.

Центром стального дела на Урале попрежнему в отчетном году был Златоуст, сделавший заметные успехи. Правда, к сожалению, умеренные цены его на эту сталь позволили бы синдикату сильно снизить конкурентные непомерно высокие цены. И для самого Урала, и для прилегающих районов эта категория стала совершенно необходима, и производство ее должно быть поставлено в порядок дня.

Из наиболее интересных областей применения стали необходимо отметить закупку Ленинградом для штамповки медных монет, механическими заводами для веретен, целым рядом заводов и железных дорог для инструмента.

Катаная поделочная сталь, как указано, к концу года имела сильнейший спрос.

Топорная, ножевая, косная, серповая, рессорная, машино-поделочная, поковочная сталь—все эти категории выполнялись успешно заводом и рекламации были немногочисленны. В этой области Златоусту и, быть может, Среднему Уралу надлежит работать и совершенствоваться далее, используя исключительные природные условия. Индустриализация страны предъявит огромный спрос на всевозможные сорта стали и ненормально было бы упускать Уралу первенство из своих рук заводам, готовящим ту же сталь на уральских чугунах и слитках, перевезенных за 1¹/₂—2 тысячи верст.

В отношении изделий и инструмента отмечаем следующее:

Косы.

Синдикату приходится выдерживать значительную борьбу с косами заграничного происхождения. Привычка массового потребителя к австрийским косам и предубеждение рынка против русских кос, создало затруднительное положение, при реализации уральских кос. Это положение

еще больше усугублялось тем обстоятельством, что, в процессе реализации уральских кос, наряду с косами хорошего качества, не уступающими качеством австрийским, выявился значительный процент никуда негодных кос. Этим обстоятельством уральские косы были в значительной степени скомпрометированы, и синдикату пришлось спешно пересмотреть соответствующие ресурсы, которые можно было бы предложить к реализации, в целях восстановления престижа кос уральского происхождения. Значительным препятствием к реализации уральских кос явилось также и то обстоятельство, что эти косы по своему внешнему виду значительно уступали косам австрийским, между тем, как потребитель косы, в лице крестьянина, внешний вид отождествляет с качеством и, в этом отношении, является весьма требовательным.

Между прочим, высокое качество уральской косы, не уступающее австрийским косам лучших заводов, констатировано в акте приемки кос Госсельскладом и в отзывах наших испытательных станций.

В процессе завоевания рынка косами русского происхождения выявилась потребность, прежде всего, в стандартизации косной стали. По установлении соответствующей стандартной стали, а также разработке специальных технических условий, касающихся, как основного качества косы, так и ее внешнего вида, косы нового выпуска вполне соответствуют потребностям рынка, что, в отношении косы Павловского завода отмечено специальным актом обследования Петровской сельско-хозяйственной академией. Соответствующий отзыв в отношении кос Артинского завода синдикат надеется получить по выпуске этих кос из производства.

Касаясь изделий Златоустовского завода, синдикат считает, что соответствующее производство находится на пути к полному его возрождению. В начале отчетного года это производство определялось, главным образом, только нащупыванием рынка и определением основного сортамента потребления. К концу года такой сортament выявился с достаточной ясностью: Златоустовский завод получил от синдиката определенные задания, и ныне можно считать, что высокие качества уральского инструмента найдут своего массового потребителя. В отношении топоров, например, уже в отчетном году отмечен усиленный спрос, так как по качеству эти топоры оказались очень хорошими. Также весьма хороших результатов Златоустовский завод достиг в отношении лопат, перспективы к реализации которых весьма благоприятны; что же касается остального инструмента и изделий, то здесь отмечаются большие требования рынка. Констатируя весьма благоприятные перспективы к возрождению массового производства инструмента и других изделий, синдикат считает необходимым обратить внимание Южно-Уральского треста на принятие энергичных мер к расширению производства и более аккуратного выполнения заказов, так как значительные просрочки в исполнении заказов создают большие препятствия к нормальному распространению изделий.

Товарные остатки на 1-ое октября 1924 г.

Товарные
остатки.

Лучшим критерием по оценке общей организованности уральской металлопромышленности и коммерческих достижений синдиката по реализации продукции в отчетном году являются переходящие товарные остатки на трестах на 1-ое октября 1924 г., так как величина их зависит не только от благоприятной конъюнктуры и хороших коммерческих связей с рынком, но и от состояния взаимной договоренности и налаженности аппаратов синдиката и трестов.

Актуальной задачей трестов и синдиката является не только максимально использовать конъюнктуру рынка, но и вслеськи стремиться к тому, чтобы вся поступающая с производства продукция ни одного лишнего дня не лежала на складах и немедленно отправлялась бы к потребителю. Иначе говоря, товарные остатки на трестах должны быть тем минимумом, который исключал бы всякое нецелесообразное увеличение на складах товаров.

Насколько синдикат и тресты справились с этой задачей видно из следующей таблицы (см. табл. на 47 стр.)

Из таблицы видно, что остатки на трестах с 1/X-23 г. по 1/X-24 г. возросли с 6.816.000 руб. до 8.507.000 руб. или на 24 %. На ряду с большими товарными остатками, наблюдаем значительные остатки невыполненных заказов со сроком исполнения в сентябре. Таким образом если бы тресты своевременно исполнили заказы, товарный остаток значительно сократился бы. Правда, не все заказы могли быть исполнены трестом в срок, так как в числе их имеется значительное количество заказов НКПС, железных дорог и др., по которым отгрузка зависит от своевременной дачи разнорядок и от оформления приемных актов. Тем не менее, все же количество неисполненных заказов в срок значительно и достигает суммы 1.900.000 рублей.

Касаясь основных моментов, отрицательно действующих на увеличение остатков, должны отметить, что слабая отгрузка, при полной загруженности заказами производства и наличности на некоторых трестах, все еще имеет место.

Второй момент, имеющий решающее значение на образование товарных остатков, обуславливается расхождением сортамента выработки против заданий синдиката. Планомерности сбыта продукции лежит в тесном взаимоотношении заказов с производством, что достигается путем точного ведения производства в сортаменте по намеченному плану. Отклонение от этого принципа ведет к засорению складов товарами и просрочке заказов. Тресты в этом направлении, хотя и сделали большие достижения, но все же эти достижения еще недостаточны и требуют дальнейшей работы и уточнения.

Наименование.	Остаток	Производ-	Реализовано	Продано не-	Остаток	Задолжено	Свободный остаток.	
	I/X—23 г.	ство 23—24г.	через синди- кат.	посредствен. и израсх. на производ. трестами.	I/X—24 г.	заказами со сроком сен- тябрь.	Ходов.	Неходов.
Чугун литейный	235.000	2.145.000	1.329.820	250.769	799.411	100.000	549.411	150.000
„ передельн.	836.244	2.603.686	1.656.234	—	1.783.696	250.000	1.333.696	200.000
Железо сортовое и сталь подел.	626.220	2.346.716	2.294.049	115.795	563.092	200.000	203.092	160.000
„ котельное	26.603	161.095	122.948	3.830	60.920	25.000	35.920	—
„ кровельное	229.109	4.793.476	4.199.644	380.255	442.686	253.000	44.776	144.000
„ паровое	11.134	150.928	140.972	—	20.090	21.000	—	—
„ оцинкованное	58.109	293.982	262.040	80.236	9.815	9.815	—	—
„ сталь лопат.	47.971	13.048	—	—	61.019	—	—	61.019
Жесть	45.011	255.676	234.065	51.427	15.195	15.195	—	—
Сталь	3.781	28.000	15.878	5.155	10.748	3.000	7.248	—
Швеллера и балки	200.696	34.438	95.513	—	139.616	—	104.616	35.000
Рельсы 1 сорта	170.352	1.912.378	1.850.023	2.266	49.707	—	49.707	—
„ 2 сорта	344.940				525.530	—	—	525.530
„ легкие	9.854	63.571	—	—	73.425	—	73.425	—
Скрепления	134.196	261.255	288.912	21.720	84.819	15.000	44.819	25.000
Трубы	11.000	39.655	33.440	5.265	11.950	7.000	4.950	—
Катанка	30.065	767.808	671.105	50	126.718	130.000	—	—
Проволока тянутая	74.355	205.240	215.363	5.513	48.719	18.000	30.719	—
Тросс	2.598	5.000	5.000	22	2.576	—	2.576	—
Гвозди	29.479	483.054	426.811	47.826	37.896	39.000	—	—
Литье	67.535	210.411	258.310	9.796	9.840	5.840	—	4.000
Эмалированная посуда	3.092	35.999	35.000	1.953	2.138	2.138	—	—
Посуда пищевая	214	180.006	146.498	17.254	16.498	16.498	—	—
Магnezит	14.015	423.608	412.586	20.923	4.114	4.114	—	—
Кирпич магнезит	18.929	425.995	424.263	9.788	10.873	4.000	6.873	—
Н а с у м м у	6.816.000	59.030.000	54.000.000	3.339.000	8.507.000	2.415.000	3.511.200	2.580.800

Разумеется, синдикат учитывает, что в выпускаемом сортаменте вполне допустимы отклонения против плана, однако, всякие отклонения оправдываемы только тогда, когда они более или менее близки к плану.

В этом направлении трестам необходимо приложить все усилия и достичь более полной согласованности в выпуске сортамента с заданиями синдиката. Только при более точном выполнении заданий синдиката по выпуску изделий, общая организация по сбыту продукции может принять правильные формы, и только этот метод даст возможность синдикату и трестам избежать, с одной стороны, накопления на складах товаров, и с другой,—изжить просрочки в исполнениях заказов и, таким образом, поднять на должную высоту удельный вес уральской металлопромышленности.

Из таблицы видно, что накопление остатков произошло, главным образом, за счет кровельного железа, чугуна и рельс.

Кровельное железо.—Изучение остатков основной продукции уральской металлургии, кровельного железа, имеет для нас серьезное значение. Сравнительно с остатками 23 года остатки 24 г. увеличились с 240.000 п. до 442.000 пуд., т.-е. почти в 2 раза.

Анализируя детально цифры, наблюдаем следующую картину. При остатке на трестах кровельного 442.000 пудов неисполненных заказов значилось 253.000 пудов. Таким образом, непокрытый заказами остаток составляет 189.000 пуд. Что же касается непокрытого остатка заказами, то таковой состоит из 144.000 п. брака поделочного всех развесов и остальное количество тяжеловесов 12 и 13 фун. 1, 2 и 3 сорта.

Остановимся на этих цифрах и осветим природу их образования.

Брак поделочный на строительные цели не потребляется и идет на разные поделки в кустарном производстве, куда сбывается в зимние месяцы. Что касается тяжеловесов, то таковые, к сожалению, производились в большем размере, чем это требовалось заданиями синдиката. На последнее обстоятельство нами неоднократно обращалось внимание трестов, тем не менее, случаи прокатки не по н/заданиям все еще имеют место.

Обращает на себя внимание чрезмерно большая цифра неисполненных заказов на 1 октября. Причины неисполнения заказов кроются, с одной стороны, в расхождении получаемого сортамента с производства против заданий синдиката и, с другой—за счет недостаточно интенсивной отгрузки. В ходовых развесах 1, 2 и 3 с. от 8 до 10 фн. наблюдается, хотя и не существенные, переходы против производственного плана по отдельным трестам в сторону недовыработки и перевыработки, но, в общей сложности, дают весьма внушительную цифру, что послужило тормазом к своевременному исполнению заказов, примерно на 100.000 п.

Цифра 253.000 п. неисполненных заказов должна быть снижена на случайную задержку отправкой баржи Камметаллом в количестве 62.000 п. так как, по непредвиденным обстоятельствам, очередная баржа, подлежащая сплаву в сентябре месяце, была отправлена в октябре.

Из сказанного вытекает, что фактический остаток на трестах, при лучших условиях, мог бы быть снижен независимо от случайной задержки баржи и технических несовершенств при выходе сортамента кровли, за счет усиления отправок, примерно, в количестве 80.000 пуд.

Чугун. Остатки по чугуну дали особенно заметное увеличение. По чугуну литейному это увеличение отмечается, примерно, в $2\frac{1}{2}$ раза и по чугуну передельному в $1\frac{1}{2}$ раза. Основная причина накопления

остатков чугуна объясняется увеличением производства. В 1922/23 г. продажа чугунов производилась за счет Южно-Уральского треста, являвшегося единственным объединением, работавшим на рынок. В отчетном же году чугун на продажу начал выпускаться всеми уральскими трестами, за исключением пермского.

Рельсы. Особую тревогу вызывает неуклонная тенденция к росту остатка рельс 2 с., попутно получающихся при производстве 1 с. по заказу НКПС. Остаток в 575.000 пуд. является весьма внушительной цифрой и тяжело отзывается на оборотных средствах трестов.

Вследствие большого спроса, значительно уменьшились остатки по жести белой и оцинкованному железу.

В остальных номенклатурах особых изменений в течение года не произошло. Все же следует отметить, что, при более интенсивном исполнении заказов, остатки значительно должны были уменьшиться. Так, по гвоздям и катаной проволоке и посуде, при полной задолженности заказами, переходящие остатки являются чрезмерными.

Большое место в остатках на I/X-24 г. занимают неходовые товары. Эволюция таких остатков в течение года представляет следующую картину:

	На I/X-23 г.	На I/X-24 г.	Изменение остатков	
			увелич.	уменьш.
Чугун литейный	—	150.000	150.000	—
„ передельный	—	200.000	200.000	—
Ж-30 сорт. и сталь поделоч.	445.000	160.000	—	285.000
„ котельное	26.000	—	—	26.000
„ кровельное	—	144.000	144.000	—
„ и сталь лоп.	48.000	61.000	13.000	—
Швеллера и балки	200.000	35.000	—	165.000
Рельсы	344.900	525.530	180.630	—
Скрепления	35.000	25.000	—	10.000
Трубы	3.500	—	—	3.500
Литье	30.000	4.000	—	26.000
На сумму	2.501.900	2.522.800	1.202.000	1.181 000

Из таблицы видно, что неходовые остатки имеют тенденцию меняться, как в наименованиях, так и количествах. На I/X—23 г. в неходовых товарах не значились чугун и кровельное железо, которые на первое октября 24 г. выражены в довольно внушительных цифрах. Вместе с тем, значительно сократились неходовые товары за счет стали, сортового и котельного железа, креплений, балок, труб, литья и проч.

Таким образом, большинство неходовых товаров не представляет собой постоянного товарного балласта. Исключением являются лишь рельсы II сорта, остаток которых увеличился.

Анализируя дальше таблицу, наблюдаем, что, несмотря на сильное сокращение в остатках на 1/X—23 г., таковые на 1/X—24 г. даже увеличились, хотя и незначительно.

Что касается перспектив реализации неходовых товаров для ближайшего будущего, то таковые представляются в следующем виде.

Кровельное железо в неходовые товары включено лишь в отношении бр. поделочного, спрос на которые в течение всего отчетного года был незначительный. Однако, в начале нового года, в связи с ростом кустарного производства, эти товары вышли из состояния неходовых. В течение октября и ноября 1924 г. остатки бр. поделочного полностью реализованы.

Чугун включен в группу неходовых товаров, вследствие его малой кремнистости. Так как эти остатки чугуна могут быть израсходованы в производстве на заводах треста, то вопрос о затяжной реализации их отпадает. Кроме того, литейный чугун можно успешно реализовать на рынке, как переделный, который, по незначительному в нем содержанию кремния, не может претендовать на название „литейного“. Последняя комбинация для треста является невыгодной, поэтому чугун, очевидно, будет трестом снят с остатков и израсходован на собственные нужды.

Прочие номенклатуры также вышли из состояния мертвого зстоя. Факт реализации в течение отчетного года неходовых товаров свыше миллиона рублей или 47% это обстоятельство достаточно красноречиво подчеркивает. Единственной номенклатурой, которая в новом году будет увеличиваться являются рельсы II с.; при прокатке 3.000.000 пудов рельс по заказу НКПС—посутно с производства—поступит еще около 600.000 пуд. II сорта, которые, при современном состоянии крупного строительства, вряд ли будут полностью реализованы.

Таким образом, за исключением рельс, перечисленные номенклатуры являются неходовыми лишь в историческом значении. Экономический рост страны выдвигает все новые и новые требования на металлы. Перечисленные товары, не находившие спроса в отчетном году, в новом получили широкое распространение и большой спрос, далеко превышающий наличные ресурсы. В силу этого обстоятельства, такие товары, как балки, дикie размеры сортового и листового железа, не только распроданы, но и включены в производство 1924/25 г.

В заключение коснемся исключительно важного вопроса—определения нормальных переходящих товарных остатков на трестах.

Бурный рост производства, сезонность его сбыта, а главное неустойчивость торговой конъюнктуры ясность в вопросе определения нормальных товарных остатков, до крайности, осложняют.

Несомненно, складские запасы трестов должны быть уменьшены путем коммерческой гибкости, направленной по пути максимальной увязки производства с требованиями рынка. Синдикат в этом вопросе все больше и больше занимает решающее значение. Отныне в его руках сосредоточивается руководство сортамента всей прокатки, которая задается на основе учета максимального использования технических возможностей. Положительные стороны этого мероприятия достаточно выяснились и представляют для трестов и синдиката громадный интерес. Дальнейшим шагом в сокращении складских запасов трестов должен последовать более усиленный темп исполнения заказов. Образцовым

трестом в этом отношении является Гормет, где на этот вопрос обращено исключительное внимание.

Несмотря на указанные трудности дать оценку складских запасов, с точки зрения доведения их до минимального предела, мы, все же, попытаемся это определение дать, хотя бы в грубом виде.

Выше мы отмечаем, что просрочка в исполнении заказов на сентябрь выражается в 1.900.000 руб. Правда значительным фактором, влиявшим на увеличение просрочек, оказались полевые работы, нарушившие планомерность производства. Однако, опыт отчетного года показывает, что, при большой задолженности производства, цифра просроченных заказов колеблется от 1.200.000—1.500.000 руб., которые в массе ликвидируются в первых числах следующего месяца. Эта цифра, главным образом, относится за счет недостаточно интенсивной отгрузки.

Второй фактор, не менее первого увеличивающий товарные остатки, зависит, с одной стороны, от плохой информации трестами синдиката о размерах текущего производства и, с другой—от недостаточной согласованности в выпуске сортамента с заданиями синдиката. Вся поступающая продукция, в силу этих причин, ускользывает от предварительного учета, о которой синдикату становится известно лишь из периодической отчетности, поступающей после выхода продукции спустя месяц и больше.

Таким образом, при наличии отмеченных недостатков складские запасы являются слишком большими, которые, при более организованном подходе, могли быть снижены, примерно, на 2.500.000 руб.

В Е Д О
сбыта продукции трестами

	Южно-Урал. трест.	Симский Округ.	Свердловск трест.
Чугун литейный	797.989	—	161.566
„ передельный	1.029.196	10.005	89.917
„ специальный	27.340	—	—
Сортовое железо	644.075	169.900	56.705
Шинное „	140.855	16.703	—
Обручное „	107.203	31.185	—
Листовое „	701	—	79.212
Кровельное „	477.074	—	1.178.625
Оцинкованн. „	—	—	—
Жесть	—	—	—
Сталь подделочная	70.753	—	2.309
„ инструмент.	15.878	—	—
„ рессорная.	—	—	—
Рельсы тяжел. типа	—	—	—
„ легк. „	—	—	—
Скрепл. тяжелые „	—	—	—
„ легк. „	—	—	—
Балки и швеллера	—	—	—
Трубы	—	—	33.440
Проволока катан.	189.332	—	481.773
„ тянут.	133.469	—	81.884
Тросс.	—	—	74851 кл.+5242 м.
Гвозди разные	236.599	—	190.212
Литье чугунное	9.276	—	249.034
Посуда эмалиров.	—	—	—
„ оцинков.	—	—	—
Магnezит	412.586	—	—
Кирпич	351.860	—	2.000 п.+4000 шт.
Цемент	75.430	—	—
Иностр. и пр. изд.	586.121	—	33130 п.+3347 шт.
На сумму.	13.649.373	566.866	11.112.935

М О С Т Ь
за 1923—1924 операционный год.

Пермский трест.	Прикамский округ.	Павловский завод.	Средне-Ура- льский трест.	Надежд. Ком- бинат.	В С Е Г О.
16.142	—	—	244.848	109.272	1.329.820
911	—	—	74.720	296.255	1.501.004
—	—	—	4.661	123.229	155.230
274.625	9.018	—	451.899	74.924	1.681.146
15.073	—	—	35.213	38.365	246.209
104.921	—	—	10.436	31.783	285.528
42.084	—	—	951	—	122.948
693.919	441.250	—	726.215	—	4.340.616
262.040	—	—	—	—	262.040
234.065	—	—	—	—	234.065
1.338	—	—	4.987	—	79.387
—	—	—	—	—	15.878
—	—	—	1.779	—	1.779
—	—	—	185.366	1.646.032	1.831.398
—	—	—	2.882	15.743	18.625
—	—	—	278.841	7.285	286.126
—	—	—	816	1.970	2.786
6.295	—	—	83.152	6.071	95.518
—	—	—	—	—	33.440
—	—	—	—	—	671.105
—	—	—	—	—	215.363
—	—	—	—	—	74.851 кл.+5.242 м.
—	—	—	—	—	426.811
—	544	—	—	—	258.310
35.000	—	—	—	—	35.000
146.498	—	—	—	—	146.498
—	—	—	—	—	412.586
—	—	—	69.403	—	423.263 п.+4000 шт.
—	—	—	—	—	75.430
115.018	1.388 п.+1.918 шт.	258.000	6.471	—	100328 п.+5265 шт.
11.383.111	2.007.754	203.324	7.346.596	8.734.885	55.004.847

Сбыт продукции трестов в 1923/24г.

Отправка
продукции
трестами
синдикату.

Размер отправленной продукции трестами по заказам синдиката выражается в следующих количествах.

Из таблицы видно, что на первом месте по сбыту продукции стоят Южно-Уральский, Пермский и Свердловский тресты. Доля участия каждого треста в процентном отношении, сравнительно с соответствующим участием этих трестов в 22/23 операционном году и перспективами на 24/25 операционный год—представляется следующей таблицей:

	1922/23 год.		1923/24 год.		1924/25 год.	
	Сумма.	%	Сумма.	%	Сумма.	%
Южно-Уральск.	6.453.133	27,73	13.649.373	24	13.949.200	18
Пермский	3.869.033	16,65	11.383.111	22,5	20.792.000	26,8
Гормет	5.065.484	21,79	11.112.935	22	11.199.800	14,5
Надежд. Комбин.	4.390.470	18,91	8.734.885	14,6	14.565.000	18,8
Средне-Уральск.	3.472.369	14,91	7.346.596	12,1	—	—
Н. Тагильск. окр.	—	—	—	—	7.963.000	10,3
Алапаевский	—	—	—	—	3.180.000	4,1
Прикамский	—	—	2.007.754	3,47	2.861.500	3,7
Симский	—	—	566.866	1,3	2.100.000	2,7
Артинский з-д	—	—	—	—	495.000	0,6
Павловский „	—	—	203.324	0,3	412.500	0,5
	23.250.489	—	55.004.847	—	77.515.000	100

Значительно увеличившийся % участия Пермского треста в общей реализации синдиката, в особенности если принять во внимание выделение из состава треста Прикамского округа и Павловского завода, объясняется исключительно возрастающим увеличением производства жести белой, оцинкованного железа, оцинкованной, луженой и эмалированной посуды.

Если возьмем сметные предположения на 1924/25 год, то увидим что влияние Пермского треста еще более возрастает за счет расширения производства указанной продукции.

Представляет большой интерес проследить размеры непосредственного участия в реализации продукции трестами и, таким образом, определить, как общий объем сбыта уральской металлопромышленности, так и удельный вес непосредственной продажи трестами в общем торговом обороте.

По соглашению трестов с синдикатом, первым предоставляется право непосредственной реализации в размере 10% от всего производства.

Непосредственная реализация трестов выразилась в весьма скромных размерах, далеко не достигающих установленной нормы.

Общая сумма непосредственно реализованной продукции трестами за отчетный год, по данным самих трестов, выражается в сумме 2.983.057 руб.

Суммируя отправки продукции по заказам синдиката и непосредственно принятых трестами, получим следующий объем сбыта:

	Реализовано по заказам синдиката.	Реализовано трестами непосредств.	В с е г о .	% непоср. реализ. трестами.
Южно-Уральский трест .	13.649.373	424.730	14.074.103	3,1
Пермский	11.383.111	1.005.532	12.388.643	8,8
Гормет	11.112.935	533.000	11.645.935	4,8
Надеждинск. Комб. . . .	8.734.885	326.901	9.061.786	3,8
Средне-Уральский трест.	7.346.596	499.432	7.846.028	6,7
Прикамский округ . . .	2.007.754	193.472	2.201.226	9,7
Симский „	566.866	—	566.866	—
Павловский завод . . .	203.334	—	203.334	—
Со складов синдиката .	2.188.000	—	2.188.000	—
И т о г о . .	57.192.847	2.983.067	60.175.914	5,4

Таким образом, общая ценность реализованной продукции уральской промышленности в отчетном году—60.175.914 руб., при чем доля участия трестов в реализации продукции составляет всего 5,4%, что надо признать весьма незначительным.

На ряду с коммерческими успехами синдиката в завоевании рынка, следует отметить весьма важный фактор общей согласованности действий синдиката и трестов в их работе по использованию рынка.

Несмотря на тяжелое финансовое положение, переживаемое трестами в период кризиса реализации, как правило, нарушения общей синдикатской линии в торговой политике не наблюдалось. Все выступления трестов на рынке отмечаются полным сохранением общей принципиальной линии синдиката. В этом отношении Уралмет считает, что взаимное понимание и договоренность достигнуты в значительной степени, при чем крайне ограниченные случаи самостоятельных выступлений

Непосред-
ственная
продажа
трестами.

на рынке, выразившиеся лишь в размере 5,4% от общей реализации уральской металлургии, показывают, что коммерческие нужды трестов синдикатом обслужены достаточно полно, при чем самая надобность в самостоятельной продаже ограничивается весьма скромными размерами и, главным образом, на удовлетворение местного рынка.

Касаясь политики синдиката в отношении непосредственной продажи трестами, то таковая определяется исключительно общими интересами всей уральской металлопромышленности. Воздействие синдиката на тресты имеет место только там, где тресты, в ущерб общим интересам, выступают на рынке, как конкуренты, или, когда самостоятельная продажа трестов отрицательно влияет на выполнение синдикатских заказов. Выступления трестов на рынке, как конкурентов, относятся, главным образом, к прошлому, когда синдикат находился в периоде развертывания коммерческой деятельности и когда вся торговля носила недостаточно организованные формы.

Что же касается невыполнения синдикатских заказов, вследствие непосредственной продажи трестов, то, к сожалению, эти явления имеют место. Однако, и эти явления не носят характера нарушения синдикатской дисциплины, а относятся, главным образом, к единовременности запродаж на один и тот же сорт продукции как синдикатом, так и трестами.

Из приведенных цифр видно, что сравнительно высокий процент непосредственной реализации падает на Прикамский округ (9,7%), Пермский трест (8,9%) и Средне-Уральский (6,8%).

Большой процент непосредственной продажи Прикамским округом объясняется особыми условиями, существовавшими в округе. В начале отчетного года Прикамский округ выделился в самостоятельную единицу. В старом составе Пермского треста непосредственная торговля занимала значительное место и в массе своей шла в разрез с синдикатской дисциплиной. При выделении округа из треста увлечение развитием непосредственной торговли продолжало оставаться. Кроме того, момент организации округа совпал с общим финансовым кризисом. Этими моментами и объясняется сравнительно высокий процент непосредственной продажи. В данное время увлечения непосредственной продажей не наблюдается.

Второе место занимает в непосредственной продаже Пермский трест, благодаря своей исключительно ходовой продукции: посуда оцинкованная, луженая, эмалированная, оцинкованное железо и жесть белая, которая составляет главную массу в непосредственной продаже. Его непосредственная продажа значительно увеличивается за счет сделки с Промбанком, заключенной с согласия синдиката.

Продажа Средне-Уральского треста главной массой падает на местное кустарное население.

Просматривая номенклатуру проданных непосредственно трестами, наблюдаем, что таковая в массе своей состоит из ходовых товаров крестьянского обихода, т.-е. гвоздей, посуды, инструмента, и т. д. Так, от общего количества гвоздей продано—12%, посуды—13% и наоборот сортового железа—0,5%, чугуна—2%, кровельного железа—6%.

В заключение остановимся на сравнительных данных по отпиривкам отчетного года с предшествующим.

Эти сравнительные данные помещены ниже в отношении главнейших видов продукции.

	Отправлено за 1922/23 операц. год.	Отправлено за 1923/24 операц. год.	% увеличе- ния.
Ч у г у н	1.593.889	2.986.054	88
Сортовое железо	1.335.451	2.212.883	66
Кровельное „	2.518.985	4.340.616	72
Оцинкован. „	70.815	262.040	274
Ж е с т ь	35.859	234.065	570
Р е л ь с ы	1.777.219	1.850.023	4
Скрепления	183.579	288.912	57
Проволока разная	410.181	886.458	116
Гвозди разные	303.921	426.811	41
Магнезит	283.818	412.586	46
К и р п и ч	154.727	424.263	175

Таким образом, в отношении всех главнейших видов продукции сбыт отчетного года, по сравнению с 1922/23 г., возрос от 41% до 570%. Исклчением являются рельсы, увеличение сбыта которых находится в зависимости от заказов НКПС.

В интересах объединения и наиболее выгодной реализации продукции уральской горнозаводской промышленности и для правильного финансирования производства Ураласбеста, с 1-го апреля 1924 года Уралмет заключил с трестом Ураласбест договор генерального представительства на монопольную реализацию его продукции из комиссионного вознаграждения в полтора процента.

Экспортные
операции.

Немедленно, по подписании договора, был ликвидирован коммерческий аппарат и представительства Ураласбеста и Уралмет приняли на себя всю их работу на ходу и за истекшее полугодие реализация асбеста выполнена в размере 90,6% программы, выражаясь в следующих цифрах:

Сорта асбеста.	Програм- ма произ- водства.	Продано и сдано по		Всего	% исполн.
		Экспорт.	Внутр. рынок.		
Асбест I с.	25.000 п.	6.000	10.000	16.000 п.	64%
„ II с.	28.000 „	12.000	7.500	19.500 „	69,6%
„ III с.	50.000 „	50.000	—	50.000 „	100%
„ IV с.	104.000 „	90.000	14.000	104.000 „	100%
„ IVA с.	15.000 „	—	3.000	3.000 „	20%
Асбестит	90.000 „	—	90.000	90.000 „	100%
Асбест кар.	10.000 „	—	10.000	10.000 „	100%
Набивка	1.000 „	—	1.000	1.000 „	100%
В с е г о	323.000 п.	158.000	135.000	293.500	90,6%

Всего на сумму Руб. 1.145.900 из них:

Внутренний рынок на „ 545.900

Экспорт „ 600.000 руб.

Весь экспортный асбест прошлого года был запродан в Германию за наличный расчет сиф Гамбург по договору с фирмой Беккер и Гааг, крупнейшим иностранным перепродавцом асбеста канадского, родезийского и нашего уральского и выполнение этого договора с превышением в части IV сорта задолжило производство Ураласбеста.

На мировом асбестовом рынке нашему асбесту приходится выдерживать конкуренцию мощно оборудованных и располагающих большими капиталами производителей Канады и Родезии, асбест которых I, II и III сорта значительно превышает наш по качеству сортировки и условиям продажи с кредитом представляет гораздо больший коммерческий интерес.

При все растущем спросе на низшие сорта асбеста, особенно IV сорта для строительных материалов (этернит), успешность реализации всего сортамента уральского асбеста зависит от наличности в партии не менее 60% IV сорта, при соотношении III с—30, II с—7% и I с 3%.

Это положение уральского асбеста на мировом рынке не может быть изменено до коренного переоборудования устаревшего сортировочного хозяйства рудников, и в настоящее время задачей производства является усиленная добыча низших сортов по удешевленной себестоимости, к чему Ураласбест уже принял нужные меры, начиная с 1924—25 операционного года.

Экспортные операции второго полугодия были осложнены русско-германским конфликтом, что не позволило своевременно использовать навигационный период апреля и мая и повело к осложнениям в финансировании производства и нарушению сроков сдачи товара, главным образом, производившейся в августе и сентябре и частично перешедшей на октябрь и ноябрь с. г., но принятыми мерами согласования это не привело к конфликтам с клиентурой, и наша коммерческая репутация стоит на германском рынке достаточно высоко.

На 1924—25 операционный год, для установления более тесной связи с германским рынком и выяснения вопросов стандартизации и кредитов при заключении нового договора продажи экспортного асбеста и магнезита, выехали в Германию предправления Уралмета А. В. Озерский и член правления Ураласбеста Э. Э. Сведберг и в настоящее время, по заключенному ими договору, вся продукция экспортного асбеста, в количестве 410.000 пудов, запродана полностью на сумму 164.000 англо-фунтов за наличный расчет против погрузки асбеста на пароход.

Из продуктов металлопромышленности, ушедших в отчетном году за границу, следует отметить кровельное железо, проданное в заметном количестве через Баку на Персию: во время ярмарки на сумму 227.000 руб. и в разное время некоторое количество через частные фирмы, торгующие в Баку, определить которое, к сожалению, не имея таможенных данных, пока не можем.

Район северной Персии, мало доступный западно-европейскому металлу, из-за плохих путей сообщения и впрямь представит для синдиката интересный рынок сбыта.

Многочисленные запросы из Финляндии, Латвии, Эстонии и Польши на кровельное железо, сильно интересующее указанные страны, остаются пока, к сожалению, не реализованными из-за сильного несоответствия нашей себестоимости железа с ценами западно-европейских рынков. Наши попытки получить разрешение использовать могущую быть вырученной валюту на закупку и импорт товаров, разница в цене ко-

торых покрыла бы убыток от экспорта, остаются пока безуспешными. Полагаем все же, что отчасти указанным способом, отчасти, быть может, дальнейшим снижением цен на металло товары, вопрос этот будет сдвинут с мертвой точки и уральское железо выйдет на рынки лимитированных государств.

Особенный интерес представляет запрос одной американской фирмы, командировавшей своего представителя для переговоров о покупке пробной партии глянцевитого кровельного железа, издавна покупавшегося Америкой на Урале для некоторых специальных работ, где требовалась красота и сопротивление ржавлению. По запросу синдиката Облсовнархозом, совместно с происходившим в то время кровельным съездом, были даны ориентировочные данные о цене на это железо и были заказаны В. Исетску, Лысьве, Надеждинску и Алапаевску образцы такого железа. Съездом было указано, что, вследствие изготовления этого железа из мартеновского металла, а не кричного, как ранее, трудно достичь былых качеств металла. Действительно, полученные в августе синдикатом образцы оказались не настолько хороши, чтобы с ними можно было выступить в Америке, особенно учитывая условие: расчет по приеме товара на месте прибытия.

Все же работу в этом направлении заводам необходимо вести, учитывая возможности сбыта 100 и более тысяч пудов при цене 4—5 руб. за пуд франко-Урал.

Весьма интересный вопрос об экспорте магнезита, бывший очень острым в начале операционного года и несколько теряющий остроту по мере развития металлургии СССР и роста его потребления русскими заводами, все же очень интересует синдикат, ибо и западная Европа с Англией и Америка потребляют огромные количества его и платят за него довольно высоко, а колоссальные залежи сырого магнезита на Урале и простота обработки сами указывают на необходимость работы по выходу этого продукта на широкий рынок. Работа по реальному осуществлению экспорта затрудняется пока рядом привходящих обстоятельств, среди которых первое место занимает захват рынков Европы и Америки, некоторыми группировками синдикатского характера.

Сортовое железо имело сбыт в Персию, Афганистан, Манчжурию и Монголию; размер сбыта был невелик. Продажа производилась через организации, имевшие право выхода на указанные рынки.

В Монголию через Дальгосторг была произведена поставка телеграфной проволоки, крючьев, штырей и пр. материала для проводки телеграфной линии. Поставка была выполнена в срок, ею покупатели остались довольны, как в смысле качества, так и цен, и дали заверения дальнейших заказов.

Туда же через Дальторг и Дальгосторг ушло некоторое количество азиатской и оцинкованной посуды.

Рынок Манчжурии представляет исключительный интерес, ввиду нахождения там Кит.-Вост. ж. д. с ее большими потребностями в металле, покрывавшимися донныне, преимущественно, из-за границы.

В отчетном году синдикатом было уделено много внимания получению заказа на 700.000 пуд. рельс и скреплений от этой дороги, но, поскольку этот вопрос затянулся и свое решение получит в 24—25 году, подробнее будет сказано о сем в следующем отчете.

Запрос на рельсы из Латвии не мог быть реализован, вследствие крайне низкой цены конкурентов: 1 р. 12 к. пуд сиф Рига комплектно за рельсы со скреплениями.

В целях лучшего ознакомления с рынками, синдикатом было принято участие в прибалтийских выставках: ревельской, рижской и гельсингфорской и выставке в Вене.

Выставочные отчеты отмечают интерес к некоторым видам реализуемой синдикатом продукции, однако, конкретизировать этот интерес не удалось по причинам, указанным выше.

Коммерческая работа правления и отделений.

Опыт работы синдиката в 1922/23 году дал возможность Правлению впервые наметить перспективный план реализации уральской металлопродукции на 1923/24 операционный год.

При рассмотрении выполнения плана реализации металлопродукции отдельными конторами на 1923/24 г. видно, что почти все конторы выполнили задания, намеченные планом, за исключением Западно-Сибирской, Восточно-Сибирской, Дальне-Восточной контор.

Невыполнение плана реализации последними объясняется тем, что на 1923/24 год крупные сделки на Сибирь были заключены в Свердловске и поздним открытием Д.-Восточной конторы.

Отчетные цифровые данные показывают, что рынок сбыта на 1923/24 г. был учтен правильно.

Как и в 1922/23 операционном году, центральный район продолжает играть наиболее важную роль в деле потребления уральской металлопродукции. Коммерческим отделом заключено сделок в течение 1923—24 операционного года на Руб. 28.148.458 т.-е. 53,4%. Если из этой суммы исключить плановые заказы НКПС на сумму около Руб. 6.000.000, то оборот коммерческого отдела составляет сумму в Руб. 22.148.458, т.-е. свыше 40% всего оборота синдиката.

Нами уже указывалось в общей части нашего доклада значение торгового оборота коммерческого отдела в общей структуре деятельности и та линия поведения, коей он придерживался в процессе работы.

Здесь укажем вкратце,—коммерческий отдел обслуживает, главным образом, крупные государственные и центральные кооперативные учреждения. Годовые договоры были заключены:

1. С ХМУ НКПС на рельсы, проволоку тянутую, рельсовые скрепления.

2. С целым рядом правлений железных дорог по децентрализованному снабжению.

3. Учреждениями центрального района, потребляющими металл, кат-то: „ГОМЗЫ“, Моск. Машинотрест, Москуст, гвоздильные заводы, Мастяжарт, Консервбюро, Всеросс. Текстильный Синдикат, ВЗОК и др.

4. С торгующими металлоизделиями госорганами: Мосторг, Цато, Металлосиндикат, Взок.

5. С центральными кооператив.: Центросоюз, Сельскосоюз, Госсельсклад, НКЗ и др.

6. С целым рядом более или менее крупных госуд. и кооператив. учреждений.

Для удовлетворения потребностей более или менее мелких государственных и кооперативных учреждений Московского района, главным образом, продажей наличного товара со склада, было обращено особое внимание на усиление работы московских магазинов.

Коммерче-
ский отдел
Правления.

Для этой цели Правление имело в Москве до 1-го мая магазин на Неглинном проезде. С 1-го мая он был переведен на Москворецкую улицу. Московский рынок в отношении потребления металлической продукции имеет большую емкость.

В виду того, что московский металлический рынок государственными торгующими учреждениями и кооперативными органами охвачен далеко неполностью, Правление учредило в Москве с 1/VII управление московскими магазинами.

Последнее открыло магазин на Сухаревском рынке, а также открывает магазины на Мясницкой ул., Смоленском рынке.

Работу московских магазинов можно разбить на 2 периода—с 1/X—23 г. до 1 июля, т.-е. до момента учреждения управления московскими магазинами и с 1/VII по 1/X—24 г.

	с 1/X—23 г. по 1/VII—24 г.	с 1/VII—24 г. по 1/X—24 г.
Обороты маг.	712.600.77	832.853.42

Реализовано:

Наименование материал.	Всего.	с 1/X—23 г. по 1/VII—24 г.	с 1/VII по 1/X 24 г.
Кровельное железо	91.499 п.	24.329 п.	67.170 п.
Оцинкованное „	18.244 „	7.727 „	10.517 „
Сортовое „	6.763 „	4.852 „	1.911 „
Проволока	26.667 „	7.226 „	19.451 „
Гвозди	5.226 „	1.605 „	3.661 „
Жесть белая	23.597 „	6.400 „	17.197 „
„ черная	4.505 „	4.505 „	—
Посуда разная	137.229 „	61.670 „	75.559 „
Разных изд.	59.907 „	19.116 „	40.791 „

Таким образом, через московские магазины реализовали, главным образом: уральское кровельное железо, оцинкованное железо, проволоку, жесть белую, посуду разную и разные изделия (по преимуществу златоустовские изделия и миасские напильники).

Расходы магазинов дают средний накладной процент к обороту 3,82%.

Практика короткого существования и развития управления магазинами показала, сколько удобств представляют такие магазины потребителю:

1. Доступ среднего госторговца и низового кооператива непосредственно к синдикату через его магазины совершенно уничтожает инстанции в лице существовавшего частного оптовика;
2. Промышленность получает возможность путем заключения соответствующего договора (заборные книжки) располагать потребной ей продукцией синдиката из первых рук, как со своих подсобных складов;

3. Кустарь получает полуфабрикат для своих изделий из первых рук и, тем самым, удешевляет рыночную стоимость своих изделий;

4. Магазины служат активной рекламой и экспонатом распространяемой продукции.

Через магазины синдиката тресты сбывают на местах малоходовую и залежалую продукцию, не могущую получить сбыта без предварительного осмотра клиентом и т. д.

По плану контора должна была реализовать 1.308.000 пудов продукции на сумму 3.893.800 руб. Фактически контора продала 1.850.437 п. на сумму 5.391.547 рублей, т.-е. на 38% больше задания. Плановое задание по заказам желдороги составило всего 7,1% от всего оборота.

Транзитом контора продала 65%, со склада 22% и из магазина 15%.

По сравнению с 1922—23 г., в отчетном году Северо-западная контора резко увеличила продажу по нижеследующим видам продукции:

	1922—23 г.	1923—24 г.
Чугун	109.987 п.	715.439 п.
Кровельное железо	238.671 „	509.914 „
Сортовое „	10.330 „	119.993 „
Проволока катаная	107.000 „	278.168 „
Магнезит	26.600 „	87.500 „

Северо-
Западная
контора.

Операции контор развились по линии удовлетворения металлами ленинградской промышленности и коммунального хозяйства.

На долю государственной промышленности, перерабатывающей па-
дает 28,94%, потребительской—30,9% и госпродавцов—8,38% или всего 68,22% оборота конторы.

Участие кооперации выражается в 9% от оборотов, при чем главным покупателем является потребительная кооперация, в лице Жилсоюза и Райпотребсоюза, закупившая почти исключительно кровельное железо. Участие кооперации крайне незначительное в оборотах начала операционного года, достигает к сезону 25—30%.

Около 6% сбыта приходится на долю арендованных предприятий. Крупным потребителем катанки является арендованный гвоздильный завод. Остальные предприятия являются исключительно потребителями жести, и контора далеко не полностью удовлетворяла потребность своих покупателей, совершенно отказывая в жести целому ряду арендованных предприятий (штампов. завод „АГРА“, красочный завод Васильева и т. д.).

Продажа частным лицам, перепродавцам колеблется от долей процента до 5, достигая максимум в 8,8% в мае, когда контора была завалена кровлей IV сорта, спроса на которую со стороны госорганов не было.

Иногородних сделок, характеризующих обслуживание области, заключено на сумму 262.220 рублей, что составляет 4,8% оборота.

В течение отчетного года контора пользовалась кредитом в 3-х банках—Госбанке, Промбанке и Коммунальном.

Конторе были предоставлены кредиты в банках на 230.000 руб.

Работа конторы по отделу покупок сконцентрировалась на покупке, приемке и отправке железного и стального лома и в приобретении различного рода материалов технического снабжения для уральских заводов.

Снабжение.

Всего за отчетный год было принято и отправлено 1.332 вагона лома, из этого количества закуплено конторой 552 вагона, отправлено по договорам Правления 480 вагонов.

На долю Ленинграда пришлось отправленной ложи 860 вагонов, остальное количество 472 вагона было отправлено из провинции, главным образом, из Рыбинска и Кузнецкого склада.

Покупка и приемка различного рода материалов может быть разделена на два рода: покупку изделий, изготавливаемых ленинградской промышленностью, приемку тех же изделий по заказу Правления и покупку изделий, редко встречающихся на рынках.

Всего за год приобретено различных товаров на сумму 856.482 руб.

60% всех покупок не превышали в каждом случае 1.000 рублей.

Таким образом, было исполнено свыше 500 поручений мелких и по суммам, но, вместе с тем, ценных по их трудности приобретения.

Покупка производилась, главным образом, в госучреждениях и только за неимением таковых приходилось прибегать к частному рынку.

Таким образом, приобретено товаров от госучреждений на сумму 739.315 рублей, что составляет 86,4% и у частных лиц на сумму 117.167 рублей—13,6%.

Некоторые материалы, вообще, изготавливаются только частным рынком и потому неизбежно приходилось прибегать к нему (например, термометры, приборы Орска, арифмометры).

Таких покупок произведено на сумму около 50.000 рублей.

Импорт.

Работа по импорту иностранных материалов для Урала заключалась в совершении таможенных обрядностей, оплате пошлин, приемке и отправке грузов. Общий вес их достигает 88.125 пудов.

За отчетный год прибыли следующие грузы:

1) Химики для производства эмалированной посуды, 2) пальмовое масло, 3) волоочильные доски, 4) цинк, 5) олово, 6) стальная проволока.

Экспорт.

С передачей генерального договора по продаже асбеста Уралмету, все транспортные операции по экспорту совершала наша контора.

Ход отправок асбеста дает следующая таблица:

Месяцы.	Прибыло вагонов.	Отправлено вагонов.	Осталось.
Май	6	—	6
Июнь	23	—	29
Июль	62	88	3
Август	21	18	6
Сентябрь	33	36	—

Отправка началась с июля, когда окончательно выяснился вопрос, в связи с конфликтом с Германией, о возможности производить погрузку. Всего было отправлено за отчетный год 11 пароходов, из них 6 немецких и 5 русских.

В среднем весь накладной расход на пуд асбеста составляет всего 13,62 коп. В эту сумму входит выгрузка в склад, хранение, погрузка, страховая премия, т.е. все расходы, исключая железнодорожный и пароходный фрахт.

Что касается фрахтовой ставки, то по Ураласбесту она выражалась в размере от 3-х до 4-х пенсов на пуд, в текущем году пуд морского фрахта обошелся от 1,91 до 2,55 пенса.

Полный накладной расход на пуд асбеста, считая с момента погрузки в вагон на Урале и кончая выгрузкой в Гамбурге—равняется в среднем 52,1 коп.—2,23 пенса или всего 61,1 коп.

Киевский район тяготеет больше к южным заводам и рассчитывать здесь на большую продажу уральской продукции, конечно, не пришлось. Если можно было еще рассчитывать на сбыт изделий, составляющих в настоящее время монополию производства Урала, то на сбыт черных металлов рассчитывать можно было меньше всего. Тем не менее, Киевская контора постепенно завязывает сношения с местными промышленными и потребляющими учреждениями и развивает свои обороты.

С 30.000 оборота в декабре к апрелю оборот постепенно возрастает до 500.000 рублей.

В общем, киевской конторе удалось не только использовать полностью задания Правления по сбыту, но даже в некоторой степени их превзойти. Так Правлением было назначено к продаже за год на руб. 1.764.000, конторой же продано товаров за отчетный период на сумму около 1.900.000.

Наибольший интерес для сбыта представляет в нашем районе кровельное железо, и ему то конторой и было уделено наибольшее внимание, составляющее 45% всего оборота.

В начале работы контора уделяла наибольшее внимание госпромышленности, завязывая отношения со всеми металлообрабатывающими и потребляющими предприятиями.

С февраля месяца контора начала усиленно развивать свою работу с кооперацией. Кооперация в то время, вообще, была еще слабой и, кроме того, не проявляла совершенно интереса и к торговле металлоизделиями. Постепенно оборот с кооперацией развивается и стал достигать в последнее время солидных размеров. Правда, работа с кооперацией создавала временами финансовые затруднения, к концу года, после года работы, была отобрана из кооперации наиболее здоровая часть, и с ней работа может протекать уже нормально.

Госторговля в нашем районе чрезвычайно слабая. В Ржеве она почти совсем отсутствует, что же касается периферии, то там, хотя имеются госторги, но они до последнего времени металлами работали весьма слабо.

Слабое состояние кооперации и госторгов и вынуждает на первых порах работать с частной торговлей. В последнее время, по мере развития работы с кооперацией и госторговлей, обороты с частной торговлей значительно падают.

В общем оборот конторы по группам покупателей разделяется следующим образом:

1. Госорганы участвовали в размере	46,2%
2. Кооперация	38,5%
3. Частные покупатели	15,3%
	<hr/>
	100%

За весь операционный период нами произведено расчетов с покупателями:

наличными	руб. 421.413.10—24%
векселями же	„ 443.828.73—76%

В среднем сделки покрывались наличными в размере 10-15%, остальная же сумма по сделкам покрывалась векселями сроком до 2—3¹/₂ месяцев.

После продолжительных переговоров с местными банками, нам удалось открыть самостоятельный кредит только в 50.000 рублей.

В мае месяце Правление перевело нам в Киев часть своих кредитов, и положение с учетом начинает улучшаться. Однако, местные банки все время испытывают недостаток в средствах, почему, вплоть до конца операционного года, никак не удавалось использовать наши кредиты полностью.

Из произведенного годового оборота в 1.845.951.97 на транзитные продажи приходится 1.096.640.56 и на складские товары падает значительная часть оборота, достигающая 42% всего оборота конторы.

Недоверие клиентуры к транспорту, ввиду дальности расстояния от Урала, приходилось рассеивать путем выписки значительных количеств продукции в запас на склад.

Количество запасов товаров на складе в зимний период естественно увеличивалось, дойдя до 356.655 рублей к началу сезона и к концу быстро упало до 83.760 рублей.

Средний месячный остаток товаров на складе составлял около 180.000 рублей, что, при нашем среднем обороте по складу, составит 2-х месячный наш оборот.

Южная контора. Общая характеристика деятельности конторы.

Южная контора начала свою деятельность с 1-го мая, т.-е., когда торговля еще не оправилась от кризиса сбыта, когда финансовое положение только начало укрепляться, после денежной реформы. Для организации конторы, некоторое время в Харькове работал представитель, в лице Крайтехконторы Юго-Востока.

В начале нам пришлось столкнуться с недоверчивым отношением потребителя к качеству уральского кровельного, которого рынок не имел более 8-ми лет, и с сомнением в возможности выпуска, равного по качеству довоенного времени, железа, а также к современному получению товара.

Несмотря на это, удалось, в течение короткого времени, завязать сношения со всеми, наиболее мощными организациями, находящимися в Харькове, и уже в первом месяце был заключен ряд сделок на довольно крупные количества железа.

Контора все свое внимание обратила на работу с крупными организациями, стараясь из каждой группы потребителей, т.-е. промышленности, госторговли, кооперации и государственного строительства привлечь наиболее мощные и работоспособные, которые должны были служить проводником нашего товара.

С течением времени контора значительно расширила круг нашей клиентуры.

Кроме обычного ассортимента товаров Уралмета, было много уделено внимания вопросу сбыта в нашем районе проволочных канатов, инструментов и других товаров.

Сбыт канатов, требующихся в большем количестве тормозился недоверием к качеству и, главным образом, ценой, которая назначалась Горметом %/о на 30—40, а иногда и выше цен местных заводов.

Вопрос же качества мог разрешиться полностью только после того, как наши канаты начали бы работать и зарекомендовали бы себя.

Вследствие работы в районе, преимущественно промышленном, значительная часть нашей продукции и пошла на нужды промышленных

организаций. Кроме того, частичный неурожай не дал возможности крестьянству приобретать кровлю, почему кооперативные объединения и не продвигали его в деревню и те количества, что закупили, продавали преимущественно в городах.

Товары же широкого крестьянского потребления, как посуда, были в ограниченном количестве, а то, что было, почти целиком пошло кооперации.

Все количество фактически сданного 1/X нашим покупателям товара по потребителям представляется в следующем виде:

Продажа по
роду товара
и по потре-
бителю.

Госорганы	79,33%
Кооперация	19,76%
Частные лица	0,91%

Рассматривая наш фактический отпуск транзитных и складских товаров, мы имеем следующие %/о/о отношения:

Транзитные	64,06%
Складские	35,94%

Из отдельных организаций, с которыми работали в истекшем году, отметим из промышленной группы—Донуголь, приобретавший, главным образом, железо кровельное для рабочего строительства, магнетитовые продукты и специальный чугун для Краматорского металлургического завода.

Кондоб'единение, объединяющее крупные кондитерские фабрики (быв. Жорж Борман и Кромского), покупает почти исключительно жечь.

Укртекстильтрест, которому продаем проволоку.

Из государственной торговли нашей продукцией крупно работает технический магазин Губакторга.

Из кооперативных организаций контора, главным образом, работала с объединяющей всю потребительскую кооперацию—Вукоспilkой, сельско-хозяйственной кооперацией—сельский Господарь, ведущий большую работу по огнестойкому строительству—Коопстрахом.

Из Коммунхозов крупным клиентом был Харьковский коммунхоз, который в истекшем году закупил большое количество кровли.

Расчеты с покупателями за истекший период выразились:

Задатками (векселями и наличными)	222.022.31	15,0%
Наличными	108.036.03	7,2%
Векселями	1.100.51.729	73,1%
По товарообмену	2.607.06	0,1%
Разными зачетами (в том числе и суммы н/Правл.: за ВКС'а и Губакторг).	69.149.36	4,6%
Рублей	1.506.312.05	100%

При открытии конторы был выделен Правлением кредит в:

Кредитные
операции.

Госбанке	на 50.000 рублей
Промбанке	„ 40.000 „

В июле и августе м-цах последовало дальнейшее увеличение кредита в Госбанке до 150.000 р. и в Промбанке до 90.000 рублей.

Означенного кредита в банках оказалось недостаточно, и в августе—сентябре мы не смогли использовать в достаточной мере наш вексельный портфель.

Закупки.

В отношении поручений по отделу закупок было выполнено:

По заказу Донбассиликата на стаканы и пробки.

По договору с Ю жмаштрестом на валки.

Верхне-Волжская контора.

Район деятельности конторы в истекшем году ограничивался почти одной Нижегородской губернией, но при этом обстоятельстве мы должны отметить достаточно успешное выполнение задания, выразившееся в сумме 1.261.893 руб.

Из таблицы продаж конторы по роду товаров и количеству полученных за них ценностей видно: по весовому количеству на первом месте стоит кровельное железо, которое составляет 63,26%

Распределение продаж по потребителям показывает, что контингент покупателей распределяется следующим образом:

1. Госорганы	60,37%
2. Кооперация	15,70%
3. Частные лица (главным образом, кустари и арендаторы госзаводов).	6,24%
4. Разные потребители	17,69%
	<u>100%</u>

Интересно отметить здесь несколько цифр, показывающих постепенное развитие торговых отношений и связей с кооперацией:

Октябрь	I кв.	5,78%
»	II »	13,2%
»	III »	14,5%
»	VI »	27,3%

Следует отметить все возрастающую их деятельность, как потребителей и проводников н/металлов с все более и более точным и полным выполнением ими принятых на себя обязательств по покрытию задолженности и своевременной оплате своих векселей.

Условия расчета.

По отношению к общей сумме продажи за год, мы имеем покрытие:

а) наличными	481.514.73	
б) ден. суррогат	8.099	или 38,36%
в) векселями	615.677.55	или 49,28%
г) зачетами по товарообмену	121.789.03	или 9,73%
д) разн. зачет	92.956.24	или 2,63%

Такие сравнительно жесткие условия расчета диктовались при продажах отсутствием, почти в течение всего года, кредита в банках.

Кредитные операции с банками.

В период октябрь 1923 г.—июль 24 г. было учтено при отсутствии кредита всего Р. 38.145 и только в августе месяце был открыт кредит в 30.000 рублей.

Таким образом, конторой всего за год было учтено векселей на сумму Рб. 173.182.43, что составляет около 23% к общей сумме векселей, полученных по запородам.

Находясь в центре промышленного района и крупном пункте перерабатывающих заводов, фабрик и кустарных организаций, контора сильно ограничена в своих оперативных действиях несколькими субъективными причинами:

Общая характеристика покупателя.

а) Значительная часть крупных заводов и района потребителей металлов, входит в различные объединения общесоюзного масштаба, работает по плану и заданию последних и снабжается необходимым сырьем непосредственно через свой центр.

б) Многие заводы и потребители и района имеют свои генеральные конторы и представительства в Москве, где, по существующей общей тенденции, и предпочитают производить свои крупные плановые закупки металлов. Примером может служить завод „Красная Этна“, который почти все свои коммерческие операции ведет через свою Московскую контору.

в) Наконец, крупный потребитель металлов—Волжское госпароходство—в течение истекшего года, снабжался Царицынским заводом „Красный Октябрь“.

Финансовое состояние заводской промышленности Нижегородского района в течение всего истекшего года было весьма плачевным, отмечалось полное отсутствие денежных средств и часто приходилось для урегулирования расчетов прибегать к переписке и обмену векселей.

В несколько лучшем положении находилась кооперация и района, в особенности промышленная, с которой, как мы уже указывали выше, наладились вполне нормальные торговые связи, постепенно расширяющиеся.

Потребительская кооперация также постепенно и неуклонно расширяет свои операции по обслуживанию нужд широкого населения и является и покупателем в размере 9,52% всей нашей годовой продажи.

Продажа частным лицам по и/конторе составляет 6/24% всего годового сбыта и относится, главным образом, к арендаторам госзаводов и представителям кустарных районов Павловского, Городецкого, Владимирского.

С Павловской кустарной артелью достаточно прочно связалась контора поставкой стали и листового железа; что же касается отдельных кустарей, то главным и основным материалом их фабрикатов являются всевозможные недокаты, обрезки, стальная ломь и т. д. которые, поставляются, главным образом, Приокским Горным Округом и заводом „Красное Сормово“.

С начала существования конторы 1922 г. и по март мес. было заведывание находящимся в Н.-Новгороде базисным складом Правления синдиката.

Операция по переотправке товаров (б. базисный склад).

В течение операционного 1923/24 года было отправлено по заказу правления.

Железа кровельного	164.750 пуд.
" оцинкованного	16.200 "
" котельного	12.610 "
Чугуна	15.915 "
Остальных металлов и изделий	29.711 "

Всего до 289.186 пуд.

Кроме указанных выше основных функций работы конторы, в истекшем году, как и в предыдущие годы, конторским и техническим аппаратом конторы обслуживалась работа синдиката на Нижегород-

Работа по арматуре.

ской ярмарке, заключающаяся, как в общей коммерческой деятельности, так и в помощи представителям уральских центральных рабочих кооперативов по закупке потребных для уральских рабочих материалов и расчетах по их сделкам.

Самарская
контора.

За истекший операционный год Самарской конторой продано всего 322.343 п. металлоизделий и на 160.771 руб. 38 коп. сел.-хоз. машин, орудий и разного инструмента и проч. изделий, а всего продано на сумму 1.531.035 руб. 72 коп.

Указанное выше количество проданных металлоизделий делится примерно так:

а) на желдор. в порядке децентрализованного снабжения падает 110.917 п.

б) на местн. Государств. металлобратыв. и металлопотребляющ. предприятия 90.272 „

в) на госторговлю и кооперацию 121.154 „

Плюс на 160.771 р. 38 коп. сел.-хоз. машин и орудий, инструм. и друг. изделий.

На месячный оборот первого полугодия в общем падает около 102 тыс. руб., а посему следует отметить, что коммерческая работа первого полугодия протекала слабо, чему предшествовали, во-первых, бессистемное ведение продажи, т.-е. контора не охватывала рынок и торговлю вела исключительно через склад, чем давала конкурирующим предприятиям, за ее счет укрепляться на рынке и третье—неимение твердых устойчивых линий, как по ценам, так равно и по условиям расчета.

Второе полугодие начинается общим подъемом работы конторы, и, несмотря на большую к этому времени нам конкуренцию, мы видим с каждым месяцем возрастающие обороты конторы.

Таким путем фактическая продажа за 2-е полугодие в среднем на каждый месяц падает 157 тысяч руб., что, по сравнению с средним месячным оборотом за 1-е полугодие, составляет в сторону повышения 55%.

Расчеты.

Преобладающим видом расчета по сделкам на продажу наших изделий был вексельный расчет.

При предоставлении размера кредита контора исходила от покупателя и сортамента избираемого товара.

По роду покупателя кредит представлялся:

Для госорганов металлообрабатывающих и металлопотребляющих, исключая Самаро-Златоустовскую ж.-д., до трех месяцев с 10—15% задатка наличными.

Для торговых госорганов и кооперативных объединений, в том числе и первичных кооперативов (не работающих с нами по генеральным договорам), предоставляется кредит до 2 х месяцев с задатком от 10 до 20% наличными.

По роду же товаров, как при покупке железа сортового, кровельного, обручного и других изделий массового производства, представлялся кредит до 3-х месяцев и для посуды, инструмента и более ходовых товаров до 2-х месяцев с задаточной суммой от 10 до 20% наличными.

Об использо-
вании век-
селей.

При ведении торговых операций на условии вексельного расчета, весь успех работы ставится под условия рационального использования вексельного портфеля, а последние в свою очередь ставятся в непосредственную зависимость от развития банковских операций.

Отсутствие вексельного кредита в банках, фактически не дало возможности использовать конторе свой вексельный материал.

Открытый кредит в июле на 100.000 рублей в Госбанке полностью сразу использовать не удалось, так как отделение банка заявило, что использовать всю сумму кредита оно конторе не предоставит на том основании, что нет соответствующего лимита, поэтому весь кредит полностью ей удалось использовать только в сентябре мес., с какового времени они и вступили с отделением Госбанка в деловое сотрудничество.

Подводя итоги годовой работы, можно констатировать определенный успех, достигнутый конторой в ее работе, как со стороны успешности реализации, так равно и со стороны правильной торговой линии и общей организационной постановки дела.

Результат работы.

Оборот конторы за истекший год достиг суммы 855.280 рублей и превысил задание на 37,5%.

Оренбургская контора.

При этом необходимо отметить, что за данный период было реализовано конторой совершенно неходовых, заключавшихся в полной бессортице и недоброкачественности товаров, принятых от бывшего Оренбургского агентства Средне-Волжской областной конторы по наличию на 1-е января 1924 года на сумму 63.947 р. 35 коп.

В течение операционного года было продано конторой:

Транзитом на сумму	363.837.65
Через склад и магазин	491.442.38

В районе деятельности Киргизской конторы городской житель, государственные учреждения, промышленные предприятия, как государственные, так и частные, являются потребителями сбываемой конторой продукции в размере не более как на 35%.

Главным же потребителем, имеющим доминирующее значение в сбыте нашей продукции, является сельское население.

Главным препятствием к широкому развитию сбыта нашей продукции среди крестьянского населения является его слабая покупательская способность, как следствие голодного (1921) и истекшего неурожайного года. Распределение продажи товаров по покупателю:

Госорганам 32,25, в том числе:

Управлению Ташк. ж.д. на сумму 227.718,—что составляет 26,63% всего оборота.

Госорганам на 110.920.57	17,99%
Кооперации	25,20%

Средний срок кредитования покупателей выразился в 63 дня. Такой сравнительно короткий срок кредитования далеко недостаточен, в особенности для предприятий и центральных органов кооперации, коим, в силу следующих особых условий местного края, как-то: обширности территории, разбросанности населения, отсутствия водных и железнодорожных сообщений, приобретаемые от Уралмета товары приходится перевозить на расстоянии от 300 до 700 верст гужем и вьюком на верблюдах; для переброски на такое расстояние требуется около месяца.

Условия расчета.

Все это заставляет областные органы воздерживаться от приобретения партиями нашей продукции непосредственно с Урала, а покупкой со склада небольшими партиями снабжать свои уездные торговые отделения.

Ташкентская
контора.
Общая ха-
рактеристика
деятельности
конторы за
1923/24 опе-
рацион. год.

Средне-Азиатская контора к работе на 1923/24 г. вступила при полном отсутствии каких-либо данных о емкости рынка, так как нельзя было считать за сколько-нибудь серьезную величину сбыт изделий представительством Уралмета в Ташкенте в предшествовавшем году, выразившийся в сумме немного более, 200.000 рублей.

Местные краевые регулирующие органы, в лице Госплана, Комвнупорта и Экономического Севера, Средне-Азиатской республики не смогли хотя бы приблизительно наметить потребность края в металлотоварах на 1923/24 г., не говоря уже о более или менее точной товарной спецификации.

„Распылительные“ организации края, в лице „торгов“ и кооперации еще менее того оказались приготовленными и приспособленными к знанию и обслуживанию рынка, выступив со своими требованиями на металлотовары лишь во второй половине истекшего операционного года, „да и то наощупь“, с полным отсутствием элементарных сведений и знаний о потребностях населения в металлотоварах.

Крупные, потребляющие организации, как Туркхлопком, Нефтесиндикат, водное хозяйство, трамвай и проч., в отношении плановости требований на металлотовары, оказались также не лучше торгующих организаций, мало озабочивались выявлением своей годовой потребности, хотя бы простым сообщением своих заявок.

При таких-то неблагоприятных условиях и полной невыясненности потребности рынка, Средне-Азиатской конторе пришлось буквально „в потемках“ строить план сбыта на 1923/24 г., неся на себе всю тяжесть риска за ввоз, без всякой гарантии на сбыт, в то время, как металлотовары приходилось почти урывать из заявленной потребности других районных контор Уралмета.

В процессе работы за истекший год положение кардинально изменилось, перспективы стали более ясными, и выявилась, сравнительно близкая к истине, емкость рынка, хотя и с возможной значительной поправкой в ту или другую сторону.

Продана.

План сбыта на 1923/24 год правлением Уралмета установлен в 190.000 пудов на Руб. 1.006.500.

Продано за год всего около 240.000 пудов на сумму Руб. 1.227.454.57 коп.

Из этого числа продано:

Со склада в Ташкент на Рб.	665.243.92	к. или	54 ⁰ / ₀
С Урала и вообще с колес „	562.210.65	к. „	46 ⁰ / ₀
Госорганы на „	752.209.84	„ „	61,3 ⁰ / ₀
Кооперация „	37.974.26	„ „	3,1 ⁰ / ₀
Прямые частные потребит. кустари и лавочники-торговцы на „	437.270.47	„ „	35,6 ⁰ / ₀

Всего на Рб. 1.227.454.57 к.

Характери-
стика потре-
бителя.

Как заметите из приведенных цифр, продажа со склада дала 54⁰/₀ от общей суммы сбыта. Из этой суммы не менее 40⁰/₀ падает на долю мелких отпусков—кооперации, кустарям, прямым потребителям, как в лице госорганов, так и частных лиц и лавочнико-продавцов. Этот контингент покупателей, платящий преимущественно наличными, и составляет поэтому, с простой коммерческой точки зрения, самую надежную клиентуру, не предъявляющую к нам особых претензий.

Остальная часть продажи, как со склада (около 14%), так и с Урала 46%, падает на долю преимущественно крупных потребителей—госорганов, как. Туркторг, Хлопком, Нефтесиндикат, Госсельсклад и др. Часть из них (последние три организации) являются самыми желательными для конторы клиентами, ввиду их финансовой благонадежности.

Туркторг, составляющий около 1/3 сбыта,—очень полезный „распылитель“ металло товаров по периферии, но в финансовом отношении недостаточно окрепший.

Местная кооперация в распылении металло товаров до последнего времени занимала весьма слабое место.

Возлагаются здесь надежды на развитие сельского-хоз. кооперации, но весьма проблематичны и сопряжены со многими неожиданностями.

Из всей суммы годовой продажи, выразившейся в Р. 1.227.454.27 к., на долю платежа наличными падает Руб. 694.741.55 коп. или 56,6%, а на долю вексельных покрытий Руб. 532.713.02 коп. или 43,4%.

Вексельным кредитом почти исключительно пользуются госорганы и кооперации. Понятно, что госорганы—распылители, как Туркторг и вся кооперация, могут работать с нами только на условиях самого широкого вексельного кредита.

Общая сумма поступивших за год покупательских векселей составляет Руб. 532.713—02, из которых проведено через учет в Промбанке Руб. 310.143—62 к., через онколь в Госбанке Руб. 143.950—, перечислено на счет Правления Уралмета Руб. 23.173—.

По плану продажи на 1923—24 г. уральской конторой намечалось реализовать всего на сумму 4.200.000 р. В результате же закончившегося года мы видим, что сумма фактического отпуса изделий и металлов на рынках составила:

а) по оптовой продаже с заводов	Руб. 4.210.979
б) по оптово-розничн. продаж. из магаз.	„ 393.008
Всего рублей	4.603.987

Вышеуказанной суммой продажи емкость района не исчерпывается, так как помимо конторы в известной части рынок снабжался также непосредственно трестами, и, кроме того, в отношении таких товаров, как гвозди, литые чугунные и всякого рода посуда, район остался далеко неудовлетворенным, за неимением на заводах соответствующего спроса количества этих изделий.

Проводниками и потребителями наших фабрикатов являлись следующие предприятия и организации:

НКПС (Перм. и Омск. ж. д.)	Руб. 491.783	или 10,68%
Госпредприятия и учреждения	„ 2.420.487	„ 52,58%
Госторги	„ 239.857	„ 5,22%
Кооперация	„ 1.344.148	„ 29,19%
Частные лица	„ 38.144	„ 0,82%
Мелочная продажа потр.	„ 69.568	„ 1,51%

Всего Р. 4.603.987 или 100%

Основным покупателем металлов остаются попрежнему промышленные предприятия и жел. дороги—63,26%, затем идет кооперация—29,19% и весьма незначительную роль, вернее, даже никакой роли не играет частная инициатива—0,92%.

По сумме продажи на первом месте стоит кровельное железо, давшее 17% выручки, затем сортовое железо—15,5%, далее гвозди—9,5% и т. д.

Условия
расчета.

Кредитные
операции
с банками.

Уральская
контора.

Контингент
покупат.

Сортамент
сбыта.

Кровельного железа в истекшем году продано сравнительно незначительное количество, всего 176.000 пудов, т.е. на 74.000 пуд. менее предположенного. Объясняется это тем, что в районе нет особо больших городов, и бюджеты их всех дефицитны. Вследствие этого при всей жилищной нужде строительство не могло развернуться в должных размерах.

Фабрикаты производства разместились следующим образом:

Продукций.	Госпред. и учреж.	Гостор- говля.	Коопера- ция.	Частные лица.	Всего.
Железо сорт.	57,80	10,83	31,37	—	100%
„ кров.	52,15	14,22	33,62	0,01	100%
Литье чугунное	4,59	30,88	64,53	—	100%
Посуда оцинкован.	2,88	36,00	61,12	—	100%
„ эмалирован.	2,26	45,30	52,44	—	100%
Гвозди	20,45	24,42	54,52	0,61	100%

Приведенные данные с особой яркостью подчеркивают, что в районе конторы основным покупателем сортового и кровельного железа является Госпромышленность, и товары широкого потребления в подавляющем количестве идут через кооперацию.

Районы
сбыта.

Все отпущенное количество металлов разместилось в пределах Уральской области на

Руб.	3.155.496—68,55%
„ Сибири	1.299.248—28,22%
на др. районы Союза	149.243— 3,23%
На Руб.	4.603.987— 100%

Главнейшими покупателями Сибири были Сибкрайсоюз, Сибторг, Омский Металлтрест и Омская ж. д. На другие районы были продажи небольшие случайного характера.

Расчеты.

В истекшем операционном году общая обстановка создавалась такова, что без широкого кредитования торговля была бы совершенно невыснима, поэтому и продажа конторы, за исключением жел. дорог и некоторых отдельных случаев, была исключительно в кредит на векселя. Доминирующее место занимают: векселя—36,26%, зачеты через Правление, конторы и тресты—35,08%, товарообмен— 10,6%, желдор. чеками—9,41%, наличными и суррогатами—5,10% и скидки в разные зачеты— 3,55%.

Закупки.

За истекший операционный год нами было закуплено для нужд трестов хлебофуража и разного рода материалов, всего на сумму Руб. 2.852.959.71. Покупка производилась, главным образом, в кредит на векселя. Вексельные платежи составляют 54,44%, взаимные зачеты— 26,47%, наличные— 19,09%.

Покупка производилась, главным образом, у государственных организаций—76,24% и у кооперации—21,94%, у частных фирм, преимущественно кустарей, всего на 64.000 рублей или 2,27%.

В истекшем операционном году контора поставила трестам разного рода продовольствия и материалов, за исключением металлов от н/трестов, всего на сумму Руб. 5.421.764 85 к.

Снабжение
трестов.

Разница между суммами закупки объясняется тем, что в истекшем году выполнялись договоры на хлебофураж и мясо, а также и другие заключенные в конце операционного 1922—23 года.

За истекший операционный год конторой было получено векселей:

Вексельные
операции.

От покупателей на	Руб. 1.733.427—42
От правл. контор	„ 1.831.259—85
По разным операциям	„ 1.265.113—39
Всего	Руб. 4.829.800—66

Выдано: по закупкам	Руб. 2.327.696—16
„ трестам	„ 3.051.570—40
„ по тариф. чекам	„ 3.717.975—98
„ по разным случаям	„ 636.409—42

Итого Руб. 9.733.651—96

Вышеприведенные данные достаточно ярко говорят о том, насколько обширна была в конторе за истекший год вексельная операция. Центр тяжести, конечно, не в том, что она требовала определенного внимания записей и наблюдения, а в том, чтобы при том хроническом недостатке средств, какие в течение истекшего года испытывала контора, не допустить векселей до протеста. С этой работой, несмотря на весьма острые моменты, контора справилась и ни одного векселя, ни нашего, ни трестовского протестовано в Екатеринбурге не было.

Общая работа конторы по реализации продукции за 23—24 операционный год дает следующие результаты:

Западно-
Сибирская
контора.

Продано продукции транзитом на сумму	Руб. 519.848—75
„ „ со склада	„ 620.694—35
Итого	Руб. 1.140.543—10

Заготовлено разных материалов и продук. Руб. 820.061—60.

Реализация продукции с октября по февраль протекала слабо и держалась в среднем на одном уровне.

Главная причина этому заключалась в том, что большинство крупных покупателей района нашей конторы: Сибторг, Металлтрест, Губсоюз и проч. приобретали наши товары непосредственно на Урале и слабой покупательской способностью населения, а потому Урало-Сибирское отделение Правления, в ведении которого тогда находилась контора, констатируя факт крайне незначительной торговой деятельности за период апрель—сентябрь 1923 г. и тяготением покупателей района конторы к Уралу, решила контору и склады в Омске ликвидировать и закончить таковую не позднее 1-го ноября п/г.

Под знаком закрытия контора, лишенная возможности дать своевременные заявки на изделия, работала до перехода в непосредственное подчинение Правления в Москве, т.-е. до 1-го января.

Главный покупатель наших изделий был—кооперация, купившая на Руб. 583.389.14 или 51,15%.

Далее госорганы, купившие на Руб. 299.847.34 к., или 26,29%.

К последней группе покупателей применялись самые жесткие условия продажи, как в отношении расчета, так и ассортимента.

Вексельные операции производились, главным образом, с госорганами и кооперацией и лишь, за очень малым исключением, с частными лицами.

Банковское кредитование по учету векселей протекало следующим образом:

Сдано векселей в учет на Руб.	393.503.78
Госбанк	93.336.27 к. — 23,72%
Промбанк	245.167.51 „ — 62,31%
Всекобанк	55.000 — 13,97%

В с е г о 393.503.78 коп.

Восточно-Сибирская контора.

Фактический сбыт в 1923/24 г. выявился в Руб. 1.969.536. Непосредственно с Урала было продано на 239.964 руб. и остальные 1.729.572 падают на склад и в том числе на плановое снабжение для НКПС на Руб. 541.941.

Роль магазина.

В течение года через магазин продано товаров на общую сумму 535.261 руб., т.-е. около 40% всего оборота по конторе. При чем из указанной суммы прошло непосредственно через конторы более 40%, а остальные падают исключительно на розничную продажу.

Спрос на кровлю начался примерно с половины лета, и к концу года мы распродали всю наличность.

Общая продажа в сумме 1.969.536 руб. между покупателями разбивается следующим порядком:

Госорганы	1.205.416.91 — 61,20%
Кооперация	313.962.13 — 15,94%
Частн. лица	11.998.45 — 0,61%
Отпущ. розн. магазину	437.813.18 — 22,23%

Характеристика покупателя.

Главнейшим нашим покупателем был Сибторг. Эта организация, объединяя собой все губ. и пайторги, имеет в Сибири 27 отделений. Все отделения снабжаются фабрикатами через правление Сибторга. Торговля универсальная.

Как проводник нашего товара через свою обширную периферию, для нас имеет особое значение, в смысле снабжения крестьянского населения, хотя в общем нашего товара, по сравнению с другими видами товаров, Сибторг пока провел не свыше - 400.000 рублей или около 3% всего оборота.

Организация вполне солидная и безусловно кредитоспособная.

Сибкрайсоюз. В систему организации крайсоюза входят все райсоюзы от Петропавловска до Иркутска и от Нарыма до Семипалатинска. По своей структуре деятельность крайсоюза выражается в снабжении низовой кооперации всеми необходимыми предметами потребления, также заготовкой продуктов сельского хозяйства. Организация—одна из самых мощных и притом же имеет поддержку в лице Госбанка.

Условия расчета.

Наша продажа, главным образом, происходит в кредит не свыше трех месяцев.

В отношении мелких продаж обычно применялись следующие условия: задаток наличными от 10 до 20% и остальную сумму векселями, срок не далее 2-х и в крайности 3-х месяцев.

Продажа за наличный расчет производиться только через розничный магазин.

Кредитные операции с банками.

Операции с банками производились: по вексельному онколю, по учету покупательских векселей и по векселям, выданным а) по векс. онколю:

в Госбанке 124.660 руб.

б) по учету покупательских векселей:

в Госбанке	472.926	руб.
в Промбанке	160.715	„
в проч. банках	53.818	„

За период минувшего отчетного года нами произведены следующие закупки для уральской промышленности: Покупка.

Угля	4.995.778	п. на р.	783.744
Кокса	2.239.422	„ „	737.357
Хлеба	231.273	„ „	171.924
Мяса	96.300	„ „	363.000
Сала	6.104	„ „	65.800
Стружки	144.263	„ „	31.738
Ломи	556.337	„ „	333.802
Цинка	8.058	„ „	66.481

8.277.433 п. на р. 2.555.903

Все указанные заготовки легли основной тяжестью на расчеты. Кроме того частично оплачивали купленный Екатеринбургской конторой хлеб на сумму 312.000 р.

Задание Дальне-Восточной конторы—обслуживание рынков территории СССР, расположенной к востоку от Верхнеудинска до берегов Японского моря. В процессе работ контора захватила такие отдаленные уголки, как Камчатку, Якутск, а также и соприкасающиеся границы—Монголию и Манчжурию.

Основная особенность рынка Дальнего Востока это, как и в довоенное время, так и после, работа с иностранными товарами, главным образом, германскими.

Краткая характеристика рынка Дальне-Восточной территории СССР сводится к следующему:

- 1) Привычка пользоваться иностранными товарами, вера в качество их;
- 2) отсюда полное незнание Урала и недоверие к качеству уральских изделий;
- 3) близость границы давала возможность быстро получить заказанное;
- 4) слабость госторгов, полное незнание ими ассортимента спроса, также большие проценты накидок мало способствовали распространению уральских изделий;
- 5) кооперация, можно сказать, только начала свою организационную работу;
- 6) крупные потребители, как промышленность края, госторги и кооперация не имели в своем распоряжении значительных средств, почему не могли давать повагонных заказов на выписку с Урала.

Общее экономическое положение края, после неурожая 23 года, довольно сильно понизилось, ибо старые запасы в ходовом ассортименте вышли, а ввоз иностранного был сильно ограничен.

Просачивание из-за границы легальным путем лицензий и контрабанды в настоящее время, можно сказать, сведено на нет; в начале же работы Дальне-Восточной конторы в некоторых уездах Приморского края контрабанда была сильно развита (гвозди).

Что касается Манчжурии и Монголии, то здесь работал когда-то Урал, так, в Харбине бывало кровельное железо Надеждинского завода, рельсы и др. фабrikаты. В Монголии же крупной Иркутской фирмой

Дальне-Восточная контора. Задания Дальне-Вост. конторы. Краткая характеристика Д.-Востоchn. конторы. а) территории СССР.

б) Соприкасающегося иностранного.

Бревнова сбывалось значительное количество сортового железа, чугуна и литья Каслинского завода и др. фабрикатов.

На этих районах синдикату Уралмет приходится встречаться с сильной конкуренцией Америки, Японии, Англии и особенно Германии. Немцы, потеряв свои колонии и рынки, особенно сильно ищут теперь новые и стараются их завоевать, даже путем больших жертв, связанных с первоначальным периодом, далее же, овладев рынком, они без сомнения вернут все свои убытки.

Все наши операции с Маньчжурией и Монголией велись по соглашению с органами НКВТ.

Пути установления методов сбыта.

Контора стремилась к привлечению твердых заказов на повагонную выписку с Урала, в этом духе велась вся работа, но почти с первых же шагов стало обнаруживаться, что исключительно этим порядком достаточно развить сбыт невозможно.

Несмотря на все наши предложения и льготы, ни госторги, ни кооперация не пошли на выписку товаров с Урала—все представляли спрос на наличность.

Препятствия к полному развитию сбыта.

К концу января требование складской наличности уже вполне можно было констатировать, как всеобщее.

Кроме перечисленных выше причин к полному развитию сбыта в пределах представлявшегося спроса значительно препятствовали:

а) высокие ж.-д. тарифы (бывшие с переломом в Верхнеудинске), ложившиеся весьма значительным удорожанием на стоимость товаров, напр., до 1 руб. 95 коп. на ящик гвоздей, до 1 руб. 20 коп. на пуд. сортового железа, до 1 руб. 10 коп. на пуд кровельного железа, до 1 руб. 70 коп. на пуд проволоки;

б) издаваемые Уссурийской желдоргой весенние и осенние конвенционные запрещения, вследствие неисправности моста через р. Амур.

Рассмотрение результатов сбыта.

При рассмотрении месячных продаж следует отметить и то обстоятельство, что нормальную продажу со складов можно считать начавшейся только с мая месяца и, следовательно, продажа со складов охватывает лишь пять месяцев.

За эти месяцы продажа выразилась в суммах:

За Май	на 99.692.66 к.
„ Июнь	105.183.99 „
„ Июль	106.849.01 „
„ Август	58.333.45 „
„ Сентябрь	03.785.34 „

Переходя к рассмотрению продажи в отношении распределения ее по роду покупателей, констатируем следующее по общему итогу деление:

Продажи госучреждениям	56,07%
„ кооперации	23,00%
„ частным лицам, фирмам и предприятиям	20,93%

Проводившиеся конторою, в целях вовлечения госучреждений и кооперации, различные мероприятия, как предоставление им вексельного кредита, преимуществ перед частными при распределении наиболее ходового товара, отпуск низовым кооперативам без ограничения минимальных количеств и тому подобные меры, дали соответствующие результаты, которые также отразились в рассматриваемой ведомости так:

Покупки госучреждений, равнявшиеся в феврале 7,3% и в марте — 5,7%, затем стали возрастать и достигли в июле 78,96%, давши в среднем за минувший отчетный период 56,07%.

Кооперация, начавшая в феврале с 7,2⁰/₀, также увеличивала свои покупки и довела их в сентябре до 40⁰/₀ всей нашей продажи, а в среднем за минувший отчетный период—до 23,0⁰/₀.

Заграничные рынки, соприкасающиеся с русским, Д.-В., Монголия, Манчжурия, Китай и Япония в настоящее время несколько затронуты деятельностью Дальне-Восточной конторы по снабжению их металлами и различными изделиями Уральских заводов.

Полагаем, что в операционном 24/25 г. запродажи на эти заграничные рынки увеличатся, причины к тому:

- а) Монголия все более и более втягивается в торговлю с СССР;
- б) при деятельном участии Дальгосторга, образован крупный монгольский кооператив, имеющий уже ныне более 100 своих филиалов, разбросанных по стране;

в) поставка Уралметом телеграфного материала, всего на сумму до 45.000 рублей, по отзывам Дальгосторга признана Монголией удачной, как с экономической, так и по качеству материалов. Монголия намерена начать постройку сети телеграфных линий; также ведется обследование по устройству узкоколейных желдор;

г) все заграничные товары приходят в г. Валган и отсюда уже, гужем или на автомобилях (в Ургу), развозятся по стране; расстояние до Урги—большого Монгольского города—значительное. Снабжение Урги с прилегающими к ней районами, самыми населенными в Монголии, нашими товарами через Верхнеудинск: летом по р. Селенге, а зимой по тракту, гораздо удобнее и ближе по расстоянию;

д) цены на изделия Уралмета мало чем разнятся от цен на одноименные заграничные товары на рынках Монголии.

Манчжурия.—Здесь, в связи с переходом Китайско-Восточной желдороги в совместное управление СССР и Китая, полагаем, работа также должна оживиться. Правда, что, по договору, дорога признается чисто коммерческим предприятием, но, все-таки, мы склонны считать, что в текущем операционном году фабрикаты Уралмета более планомерно начнут предъявляться к спросу дорогой, а за ней и другими потребителями.

Что касается рыночных цен в Харбине, существующих ныне, то таковые будут (по данным Харбинской биржи).

Железо сортовое пуд	2.30
„ листовое черное	4.00

Китайско-Восточная железная дорога по поставкам получает товар значительно дешевле этих цен:

Железо сортовое	2.25
„ кровельное черное	3.25
Гвозди ассортимент	3.80

Вопрос понижения тарифов и включения в прямое сообщение необходимо возбудить в соответствующих органах НКПС, хотя Дальне-Восточная контора имеет понижение тарифа, по Китайской дороге, с 1 р. 08 к. до 46 коп. за пуд железа на участке Манчжурии—Харбин, но все-таки эта ставка высока, надо добиться довоенного тарифа, когда Екатеринбург—Харбин весь тариф равнялся 60 коп., а не 97 коп., как теперь, и на долю К.-В. ж. д. падало только 9 коп. с пуда, теперь же—46 к.

Дальне-Восточной конторой перед правлением Амурского госпароходства возбужден вопрос об установлении смешанного железнодорожно-водного транспорта в Харбин, с перевалкой на воду в Сретенске, это даст значительную экономию (на сортовом 17 коп.).

Возможность
экспортных
операций.

В Манчжурии синдикат встречает сильную конкуренцию Америки, Японии, Англии и особенно Германии.

Вопрос экспорта в Японию много зависит от тех отношений, кои будут установлены между СССР и Японией; пока же можно отметить, что японские фирмы интересуются различными фабрикатами Урала.

Нельзя не отметить большого значения проделанной конторой работы по завоеванию Д.-Восточного рынка в целях дальнейшего сбыта.

Общее
заключение.

Следует сказать, что Дальний Восток, вообще богатый экономически и имеющий в ближайшем будущем большие перспективы, будет представлять собой весьма емкий рынок для уральского железа и металлоизделий.

Занавказская
контора.

Перед Закавказской конторой в период 1923/24 года стояли следующие задачи: изучить местный рынок, завязать торговые сношения с местными кооперативами и гос. учреждениями, дабы при их посредстве, ознакомить местный рынок с металлопродукцией Уральских горных заводов, объединенных в синдикат.

За этот период было многое достигнуто в установлении связи с государственными и кооперативными учреждениями, усилении коммерческой деятельности, о чем говорят цифры оборота.

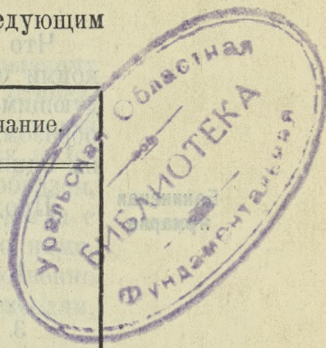
В течение описываемого периода связь с кооперативными организациями Кавказа и Закавказья и союзами Дагестана вполне налажена; с государственными и кооперативными учреждениями Азербейджана, с Азнефтью заключен целый ряд сделок; в Грузии заключен генеральный договор с Горбанком, с Арменией завязаны сношения.

Продажа по районам сбыта в 1923/24 г. распределилась так:

Наименование товаров.	В Азербейджан.	В Дагестан.	В Грузию.	В Армению.	В Персию.	Всего.
Железо кровельное	67207.09 1/2	2710	24465.—	150	28280	122812.09 1/2
„ оцинкованное.	11177.30	715	5.—	—	1169.26	13067.16
„ сортовое	21902.23	1025	18254.29	—	10715.15	51897.27
„ оброчное	2659.07 1/2	500.28	301.35	80	99	3640.30 1/2
Проволока	4830.38	5.06	6911.35	20	1722.29	13490.28
Гвозди	10039.05	3.—	700	—	2290.—	13032.05
Балки двутавровые	9561.16	—	—	—	—	9561.16
Посуда эмалирован.	623.06	247.18	56.22	—	—	927.05
„ оцинкован.	1212.25 1/2	552.07	—	—	—	1764.32 1/2
Жесть белая	1269 ящ.	84 ящ.	268 ящ.	4 ящ.	80 ящ.	1705 ящ.
Чугун литейный	375.27	—	—	—	—	375.27
Литье чугунное	1531.14	—	—	688.29	714.37	2935.—

Фактическая продажа металло товаров распределяется следующим образом:

	Сумма частная.	Сумма общая.	Примечание.
А. По покупателям.			
1. Госорганам	334.399.72		
2. Кооперативам	244.924.99		
3. Смешанным и акц. о-вам	201.476.18		
4. Частным лицам	336.530.27		
5. В Персию	227.994.09	1.345.325.25	
Б. По условиям расчета.			
1. Под векселя	642.939.18		
2. С зачетом по товарообм.	86.485.62		
3. За наличный расчет	615.900.45	1.345.325.25	
В. По местам отпуска.			
1. Транзитом с Урала	133.582.38		
2. Со склада в Баку	1.146.298.38		
3. Из магазина	65.444.49	1.345.325.25	



Бакинская ярмарка явилась благоприятным моментом для того, чтобы связаться с Персией, что нам и удалось сделать.

На ярмарке были заключены сделки с 57 разными учреждениями и персидскими купцами, закупавшими продукцию для Персии.

Отсутствие у перскупцов наличия дензнаков заставило Уралмет, в целях увеличения сбыта, открыть кредит госорганам и кооперативным организациям и пойти на товарообменные операции с перскупцами. Этот принцип и метод работы дал возможность реализовать наш товар в Персии.

Связавшись, таким образом, с некоторыми госорганами и кооперациями, которые, не располагая достаточными средствами для непосредственных закупок у перскупцов, приобретали таковые у Уралмета на льготных началах, т.-е. им открывался кредит до 3-х месяцев. Такие операции были совершены с Персуправлением Центросоюза, Баксоюзом, Уралторгом и, главным образом, с Уралкомпомом. Всего таких сделок было совершено 12 на сумму 60.000 рублей, что составит 30% реализованного товара в Персию. Несколько сделок было совершено за наличный расчет против товара на сумму 17.000 рублей и, наконец, одна сделка на 6.000 на векселя кооперативных организаций (Горняк и Кастпо).

Что же касается местного рынка и отчасти соседних Республик, с которыми пришлось столкнуться на Бак. ярмарке, то оно выразилось следующим образом: всего продано было на 75.000 рублей. Главным образом, спрос выявился на белую жечь—2.500 пудов и еще больший—на оцинкованное железо 9 и 10 ф. 1 и 2 сорта.

Бакинская
ярмарка.

Продажа на ярмарке выразилась в следующем:

1. Перскушцы—продано товару	17.339 п. на	69.756 р.	23%
1. Госорганами " "	30.243 " "	153.192 "	52%
3. Кооперации " "	7.945 " "	47.292 "	15%
4. Частным лицам производств. Про-			
дано товар.	4.658 " "	28.325 "	10%
<hr/>			
Всего продано . .	60.185 " "	298.325 "	

Кредитные
операции.

Своеобразная структура экономики уральской металлургической промышленности, требующей в период зимних работ по вывозу дров, угля, руды, притока значительных денежных средств, потребовала от синдиката использования всех финансовых возможностей, чтобы эти работы были выполнены полностью и своевременно. Если же принять во внимание осенний кризис сбыта, а также, что сбыт в зимний сезон обычно является тихим, то задача нормального финансирования металлургического Урала еще более осложняется.

Чтобы подойти вплотную к поставленной задаче, необходимо выявить, какие средства и возможности имелись у синдиката.

Как мы указали выше, в связи с общей торговой политикой, расчеты с покупателями все более и более принимали вексельный характер. Использование вексельного материала становится основной и подчас самой неотложной работой синдиката.

Расчеты с поставщиками векселями за поставляемые материалы по рабочему и техническому снабжению могли бы значительно смягчить остроту финансового положения. В какой мере эти возможности были использованы синдикатом является основой решения вопроса финансирования Урала.

Движения векселей, как выданных, так и полученных за 1923/24 год, приведены в таблице. Для наглядности они суммированы поквартально:

По квар- талам.	Получено векселей.			Выдано векселей.		
	По Правл.	По к-рам.	Всего.	По Правл.	По к-рам.	Всего.
I-й	898.865.16	1.267.898.71	2.166.763.87	398.360.—	2.272.843.98	2.671.203.98
II-й	2.390.042.95	2.313.575.91	4.703.618.87	1.671.860.—	3.230.053.78	4.901.913.78
III-й	3.856.878.20	3.791.846.73	7.648.724.93	2.509.667.06	3.598.355.72	6.108.022.78
IV-й	4.132.453.57	5.721.351.67	9.853.805.24	3.288.496.64	3.989.886.15	7.278.382.79

Рост кредитных операций по продаже сопутствует непрерывному росту выданных векселей, при чем сумма выданных векселей относительно полученных имеет тенденцию уменьшаться, т.-е. наш вексельный расчетный баланс, отрицательный в I и II кварталах, становится положительным в III и IV. Уменьшение выданных векселей, главным образом, идет за счет сокращения заготовительных функций синдиката, когда с III квартала почти все рабочее снабжение, о чем будет сказано ниже, передано местной кооперации на основах соглашения непосредственно с трестами, и синдикат брал на себя функции гарантии по векселям, выдаваемым трестами.

По мере роста вексельного портфеля, учет таковых в банках является не только необходимым, но одним из самых важных моментов в деле финансирования.

Учетные операции.

Нижеследующая таблица дает движение вексельного портфеля и размер его использования.

	Общий вексельн. остат.	В учете.	В онколе.	В с е г о .	% использ. вексельн. портфеля.
На I/XI	1.476.603.16	182.500.—	152.148.66	334.648.66	22,65%
„ I/XII	1.988.963.40	154.897.45	245.121.66	400.019.11	20,11%
„ I/I	2.385.486.46	95.990.—	337.887.—	433.877.91	18,19%
„ I/II	3.271.826.90	400.290.—	261.967.60	662.257.60	20,24%
„ I/III	3.938.476.54	754.071.31	170.775.24	924.846.55	23,48%
„ I/IV	4.748.985.89	1.410.071.19	480.591.70	1.890.662.89	39,81%
„ I/V	5.080.150.46	1.831.212.36	223.027.08	2.054.239.44	44,3%
„ I/VI	7.315.284.25	3.159.409.57	151.030.88	3.310.440.45	45,25%
„ I/VII	7.764.514.13	4.044.497.01	191.250.32	4.235.747.33	54,55%
„ I/VIII	9.267.503.35	4.816.422.72	304.212.62	5.120.635.34	55,25%
„ I/IX	9.623.496.70	5.169.696.32	373.463.53	5.543.159.85	57,6%
„ I/X	10.517.996.83	4.967.059.71	491.734.05	5.458.793.76	53,5%

И так наличность векселей в течение года с 1.476.603 руб. поднимается до 10.517.996 руб. или в 7 раз; учет векселей с 334.648 руб. до 5.458.793 руб. или в 16 раз.

Свободный от банковской задолженности синдикатский баланс на I/X-23 г. позволил планомерно проводить вовлечение банковского капитала в дело финансирования Урала и довести задолженность банкам по учету до 5.458.793 руб. и тем осуществить в 23/24 операционном году, при наличии крайне тяжелого финансового положения, увеличение производства на 60% против в 22/23 года.

Отсутствие твердых банковских кредитов, снятия банками в начале операционного года активных операций, естественно, отразилось на слабом росте учетных операций в первом полугодии текущего года. С установлением твердой валюты, наметившееся оживление торгового оборота, оздоровление всех хозяйственных отношений незамедлительно сказалось на увеличении денежных средств в банках, и мы отмечаем с марта постепенный рост банковских операций. Если в первом полугодии не было достигнуто нормального финансирования, то, в целях поддержания уральской промышленности, по особым постановлениям высших органов, были открыты подтоварные кредиты, которые и позволили пережить, как осенний кризис, так и уральскую страду, зимнюю заготовку и вывоз топлива и сырья.

**Товарные
ссуды.**

Мы уже отметили, что источниками финансирования в первом полугодии были товарные ссуды. Учитывая, что ранее апреля, мая, июня трудно было ожидать восстановления нормального товарооборота, долгосрочность этого вида операций была особенно приемлема синдикату.

Ход получения и покрытия товарных ссуд дает нижеследующая таблица:

Таблица кредитования банками по товарному онколю за 1923/1924 г.

	П о л у ч е н о .			П о г а ш е н о .	
	Госбанк.	Промбан.	В с е г о .	Госбанк.	Промбан.
I квартал	156.358	—	156.358	—	—
II " 	105.687	743.030	848.717	—	—
III " 	574.412	79.433	653.845	—	—
IV " 	—	—	—	226.415	477.765
Максимальн. задолжени.	—	—	1.658.920	—	—
Оплачено	—	—	704.180	—	—
Задолжени. на I/X . . .	—	—	954.740	610.043	344.698

Товарные ссуды, дошедшие к концу III квартала до 1.658.920 руб. компенсировали синдикату недостаточный учет векселей. Оставшаяся задолженность по товарному онколю была покрыта синдикатом в октябре и ноябре 1924/25 операционного года.

Значение отдельных банков в деле кредитования Уралмета дает следующая таблица.

Т а б л и ц а кредитования в банках по учету векселей за 1923/24 год.

		Всего учтен.	Госбанк.	Промбанк.	Проч. банки.
I квартал	2%	273.967.45	18.980.—	250.987.45	4.000.—
II „	16%	2.080.460.11	563.528.64	1.503.978.85	12.952.62
III „	35%	4.586.512.01	2.121.047.19	2.342.576.61	122.888.21
IV „	47%	6.153.827.60	3.453.502.96	2.360.835.23	339.489.41
И т о г о	100% . .	13.094.767.17	6.157.058.79	6.458.378.14	479.330.24
		100%	47%	49%	4%
Оплачено за операций.					
год		8.189.897.46	3.320.299.61	4.692.500.58	177.097.27
В учете на 1/X—24 г. . .		4.967.059.71	2.836.759.18	1.765.377.56	302.232.97

По месту учета векселей имеем:

	Госбанк.	%	Промбанк.	%	Проч. бан.	%
Правление.	3.335.134	55	2.640.998	40	—	—
Филиалы	2.821.928	45	3.817.380	60	479.330	100
	6.157.062		6.458.378		479.330	

Квартальный учет по Промбанку стабилизировался с суммы 2.300.000 р. Учетные операции по Госбанку имеют тенденцию непрерывного роста, и уже в IV квартале роль Госбанка, как органа, финансирующего Уралмет, опережает Промбанк.

В общем, в текущем году эти операции разделялись, примерно, поровну. 47% всего нашего учета прошло в IV квартале и еще раз подтвердили стремительный рост кредитных операций к концу года.

На 1/X—24 г. в учете находилось векселей на 5.205.918 руб., в IV квартале было учтено 6.110.711 руб.,— это указывает, что учитываемый материал был в среднем 3-х месячный.

При наличии с покупателями исключительно вексельного расчета по анализу вексельного портфеля можно выявить, как клиентуру синдиката, так и длительность кредитования. Мы не располагаем детальным вексельным материалом за весь год, но на 1-е октября имеются все сведения по интересующему нас вопросу.

Если учесть, что из 24.515.712 руб. векселей, полученных в 1923/24 г. на 1/X—24 г. имелись данные о 10.410.345 руб., то этот материал

Анализ
вексельного
портфеля.

будет вполне достаточным для того, чтобы характеризовать истекший операционный год, и дает полную картину за IV квартал (в IV квартале получено 9.853.805 руб. векселей).

Анализ векселей на 1-ое октября 1924 г. (без векселей, сданных в оплату наших обязательств.

Наименов. контор.	Госпроизвод.	Госторгов.	Кооперация.	Частные лица.	Всего.
Уральская .	330.209—87	293.175—57	802.612—82	2.951—41	1.428.949—67
Самарская .	67.449—88	19.753—07	147.666—13	9.113—42	243.982—50
Ленинград .	283.987—52	45.782—38	158.197—35	—	487.967—25
Харьковск .	283.683—62	36.793—75	77.384—21	—	397.861—58
Вакинск .	26.741—12	49.548—57	73.611—75	101.710—98	249.612—42
Нижегород .	29.863—80	3.760—00	99.259—12	3.500—00	136.382—92
Киевская .	201.110—01	38.481—49	160.591—19	9.679—07	409.861—76
Омская .	45.272—34	19.111—98	217.866—99	5.955—00	288.246—31
Н.-Никол .	85.158—10	159.027—27	212.842—50	—190—09	457.217—96
Оренбург .	13.992—39	46.791—16	155.749—73	16.535—25	193.068—53
Куб.-Черн .	8.840—57	5.070—00	71.696—56	—337—00	86.004—13
Д.-восточн .	—	29.772—29	23.027—87	1.164—57	53.964—73
Томская .	61.189—18	146.778—87	55.072—95	5.663—65	268.704—62
Упр. маг. и складами .	—	—	4.704 —	—	4.704—00
По контор .	1.435.498—40	893.846—40	2.210.283—44	166.900—44	4.706.528—38
„ Правл .	1.836.255—74	1.620.641—54	805.019—43	15.601 —	4.277.517—71
Всего по Синдик .	3.271.754—14 36,4%	2.514.487—94 28%	3.015.302—57 33,4%	182.501—44 2,2%	8.984.046—09 100%
Участие в продаже за тек. год без НКПС и Военведа .	54%	17%	20%	4%	

Сопоставляя эти две колонки, видим, что максимальным кредитом пользовались у нас кооперация и госторговля.

Участвуя в 37% оборотов синдиката, 61% вексельного портфеля синдиката состоит из векселей госторговли и кооперации.

Распределение вексельного материала по Правлению и конторам полностью отражает клиентуру. Векселя госпроизводственников преобладают в Правлении (наоборот векселей кооперации больше в провинции).

За весь операционный год было опротестовано на 1.761.443 руб. векселей или 7⁰/₀ от общего положения их. Из означенного количества— 1.309.287 руб. в течение года было оплачено кредиторами, на 464.580 р. осталось в портфеле синдиката на 1/X—24 г.

Распределение неоплаченных протестованных векселей по роду покупателей дает следующая таблица:

Наименование контор.	Госпроиз- водство.	Госторги.	Кооперация.	Частные лица.	В с е г о .
Омская	—	—	561.79	—	561.79
Ново-Николаевская .	—	—	11.284.—	—	11.284.—
Кубано-Черноморск. .	—	5.070.—	47.360.—	—	52.430.—
Оренбургская	—	—	4.569.02	147.—	4.716.02
Ташкентская	—	—	—	460.—	460.—
Киевская	—	—	12.260.—	—	12.260.—
Харьковская	—	16.131.02	—	—	16.131.02
Уральская	6.670.—	—	6.014.90	—	12.684.90
Самарская	28.804.48	—	—	5.520.—	34.324.48
Ленинградская	28.854.—	14.241.—	2.960.—	—	45.055.—
Бакинская	—	—	12.940.—	16.257.30	29.197.30
Итого по конт. . . .	64.328.48	35.442.02	97.949.71	22.384.30	220.104.51
По Правлению	79.473.43	81.210.82	79.278.68	4.513.50	224.476.43
Всего по синдикату .	143.801.91	116.552.84	177.228.39	26.897.80	464.580.94
	31%	25%	37,2%	5,8%	100%

Если сопоставить сумму неоплаченных векселей с фактическими оборотами, имеем:

	Годовой оборот.	Прот. векс.	%
Госорганы произв. без НКПС .	20.491.780—	143.801	0,7%
Госторги	6.928.910—	116.652	1,6%
Кооперация	7.852.630—	177.228	2,3%
Частные лица	1.653 020—	26.897	1,6 ⁰ / ₀

Госторги и кооперация к уплате по своим обязательствам оказались значительно слабее госпроизводственников. Следует особо отметить, что на протесты своих векселей низовая и средняя кооперация реагирует весьма слабо и считает протест самой обычной вещью; со стороны госпроизводственников наоборот следует указать, что, в пределах своих возможностей, они покрывают свои обязательства и изыскивают все пути, чтобы снять протест.

Значительный процент протестованных векселей частных лиц падает из-за сделки Бакинской конторы с арендатором гвоздильного завода Блюштейна.

Указанная наличность протестованных векселей по I/X—24 года постепенно оплачивается кредиторами и имеет тенденции к уменьшению суммы протестованных векселей, по которым трудно ожидать покрытия и следует признать безнадежным, оценивается на 40—50 тысяч рублей, что дает общую потерю на кредите всего $\frac{1}{4}\%$ от суммы полученных векселей.

Беря, как правило, за предоставление кредита покупателям учетный процент, мы можем подытожить стоимость наших кредитных операций.

Нами взыскано 0% с покупателей 776.591

Нами уплачено % по кредитн. операц. 782.494

И так стоимость кредитных операций почти сбалансировалась по синдикату в целом.

Расчеты с
трестами.

Расчеты синдиката с трестами за текущий год затемняются целым рядом сумм перешедших с предыдущего года, расчетами взаимного порядка, начислением индексных разниц за прошлый год и т. д. Если эти суммы выделить и в чистом виде представить, что синдикат реально передал в текущем году трестам, и какую продукцию тресты отпустили синдикату, то они выявляются в следующем виде:

Расчеты с трестами за 1923—24 г.

(в тысячах рублей).

	За 1-й Кварт.	За 2-й Кварт.	За 3-й Кварт.	За 4-й Кварт.	И т о г о .
Д Е Б Е Т .	На I/X 23 г.	На I/I 24 г.	На I/IV 24 г.		
Сальдо в пользу синдик.	1.095	4.437	983	—	—
Взаимные зачеты	489	1.162	1.178	1.434	4.263
Сторно по взаимн. зачет.	—	—	—	—	—
И т о г о	1.584	5.599	2.161	1.434	—
Наличными	2.980	3.767	5.117	6.503	18 367
Открытыми кредитами . .	1.919	1.503	1.381	906	5.709
Векселями	410	1.239	2.858	3.275	7.812
Снабжен: техническ. . . .	1.878	2.175	4.026	3.677	11.756
рабочим	5.694	6.768	2.747	244	12.453
Разные	8	14	32	263	317
Комиссия	—	311	—	530	841
Скидки	—	—	54	119	173
И т о г о	12.889	12.807	16.215	15.517	57.428
			На I/VII 24 г.		
Сальдо в пользу трест. .	—	—	280	2.662	—
В с е г о	14.473	18.406	18.656	19.613	—
К Р Е Д И Т .	На I/X 23 г.			На I/VII 24 г.	
Сальдо в пользу трест. .	749	—	—	280	—
Взаимные расчеты	489	1.162	1.178	1.434	4.263
Уменьшение приторжки . .	—	—	302—876	—	—
Приторжка 1922—23 г. . .	—	3.178	—	—	—
Сторно запис. по деб. пер. тр. в связи с согл. сальдо	—	—	—	72	—
Индексная разница	—	1.079	—	—	—
И т о г о	1.238	5.419	876	1.786	—

За продукцию	8676	11965	17425	17284	55350
Разные	122	39	106	251	518
Экспортные товары	—	—	249	292	541
Итого	8798	12004	17780	17827	56409
	На I/I 24 г.	На I/IV 24 г.			
Сальдо в пользу синдик. . .	4437	983	—	—	—
Всего	14.473	18.406	18.655	19.613	

За операционный год синдикат передал реальных ценностей на 57.428.000 рублей, получил от трестов на 56.409.000 рублей; учитывая, что в 56.409.000 было заприходовано, в целях согласования, на 1.912.000 рублей продукции, отгруженной трестами, но синдикатом не полученной, мы имеем, что синдикат финансировал тресты за счет внутри-синдикатских средств—57.428.000 (56.409.000 — 1.912.000) = 2.921.000 руб., т.-е. смог оплатить приторжку 1922/23 г., не нарушая своей торговой деятельности.

Переходя к поквартальным расчетам, необходимо их сопоставить с продажей за соответствующий квартал.

Мы имеем продажу в:

I кв. на	10.087.000 руб.
II „ „	12.063.000 „
III „ „	16.277.000 „
IV „ „	17.259.000 „

В первом квартале продажа превышает отправку на 1.411.000 р., а в IV квартале, наоборот, отправка превышает продажу 2.350.000 р.; но если принять во внимание, что на I/X—23 г. приход товаров уменьшился на 2.406.000 принятых 1923 г., а в IV квартале приход товаров увеличен по той же статье 1.912.000 руб., то имеем полное соответствие отправок и продаж, за исключением I-го кварт., где на 1.000.000 руб. товаров было положено на склады. Расчеты с трестами за счет получения товарных ссуд, а главное за счет значительных отправок материалов рабочего снабжения по товарообменным сделкам и покупкам в кредит, дают возможность синдикату в значительной мере финансировать тресты в I квартале и позволяет пережить, как период депрессии, так и форсированный ход лесных заготовок.

В III квартале и частично в IV квартале наступает период усиленного сбыта, и тресты выравнивают свои расчетные отношения с синдикатом I/I.

1-го января следует указать, как на момент максимального напряжения финансов синдиката, когда задолженность трестов синдикату достигла—4.437.000 рублей.

Расчеты синдиката с отдельными трестами за год показывает таблица:

ДЕБЕТ.

[illegible]

Суммируя ежемесячные сальдо по расчетам синдиката с трестом, получаем среднюю месячную задолженность.

	Синдикату	За синдикатом.	Месячн. сдача продукц.	% от мест. от-гружа.
Свердловск. трест	525.415	— —	962.000	54%
Южурал	— —	1.239.000	1.137.000	109%
Пермский трест	828.454	— —	948.000	87%
Средне-урал. трест	900.438	— —	612.000	147%
Надежд. комбинат	442.144	— —	628.000	70%
Примкамский округ	— —	156.564	286.000	55%
Симский горн. окр.	— —	114.000	188.000	65%
Павловский завод	— —	41.788	67.000	61%
	2.696.451	1.551.352		

Из 5 основных трестов по 4-м мы имеем постоянную задолженность синдиката от 50 до 147⁰/₁₀₀ месячной отгрузки синдиката, и только Южуралу синдикат должен был в среднем 1.239.000 руб., но и, балансируя задолженность Южуралу за счет других трестов, мы все-таки имеем авансирование трестов синдикатом в сумме 1.440.000 руб. или в 30⁰/₁₀₀ от месячной отгрузки. Столь благоприятное положение прежде всего имеет об'яснение в использовании заемных капиталов и в быстроте оборота торгового капитала, как было указано выше.

Расчеты с трестами производились наличными векселями и товарами, покупаемыми по заданию трестов.

Наименование трестов.	Стоимость продукции в тысячах.	В ы д а н о в т ы с я ч а х р у б л е й							
		Векселями	%	Деньгами	%	Товар.	%	Кред.	%
Гормет.	11.112	1.555	14	3.146	28,3	4244	38,2	1194	10,8
Южурал	13.649	1.927	14	4.801	34,1	5944	42,5	1301	9,4
Пермский	11.383	1.529	13,4	3.122	27,4	5661	50	1303	11,4
Сред. Урал	7.346	981	13,3	2.346	31,9	3420	21,4	995	14
Надежд. комб	8.734	1.209	13,4	2.489	28,5	5435	62	870	10
Прикамский	2.007	182	9	464	23	392	19,5	35	1,7

Таким образом покрытие за трестовскую продукцию наличными и векселями производится весьма равномерно.

Снабжение. Отдел покупок синдиката в своей работе выполняет два задания: удовлетворение уральских заводов предметами рабочего снабжения и техническими материалами.

Ежемесячные отправки материалов приведены в следующей таблице:

	Рабоч. снабжен.	Технич. снаб.	В с е г о:
Октябрь . . .	1.072.921	679.178	1.752.099
Ноябрь . . .	2.413.806	633.991	3.047.797
Декабрь . . .	1.810.225	539.500	2.349.725
Итого за I кв.	5.296.952	1.852.669	7.149.621
Январь . . .	1.873.949	433.167	2.307.116
Февраль . . .	1.244.462	773.924	2.023.386
Март . . .	1.173.986	761.804	1.935.772
Итого за II кв.	4.292.397	1.973.895	6.266.274
Апрель . . .	1.035.819	874.636	1.910.455
Май . . .	1.151.057	867.675	2.018.732
Июнь . . .	775.435	1.303.291	2.078.726
Итого за III кв.	2.962.311	3.045.602	6.007.913
Июль . . .	445.980	1.188.373	1.634.353
Август . . .	81.454	1.115.514	1.196.968
Сентябрь . .	187.119	1.061.840	1.248.959
Итого за IV кв.	714.553	3.365.727	4.080.280
В с е г о: . .	13.266.195	10.237.893	23.504.088

Вследствие общих финансовых затруднений, а также невозможности расчета с рабочими совзнаками в первой половине текущего года, отделу покупок пришлось развернуть свою работу по закупкам рабочего снабжения.

Установление твердой валюты и укрепление кооперативных организаций на местах позволило постепенно свести эту работу на нет, оставшаяся за синдикатом исключительно снабжение техническое и хлебофуражное для лесных крупных операций.

Из общей суммы заготовок было приобретено:

За наличный расчет	1.561.966	руб.	7%
В кредит	15.583.702	"	580/0
Товарообмен	8.358.420	"	350/0

В истекшем году покупки правлением были произведены:

1) У госорганов на	Р. 17.838.010	или на	750/0
2) „ кооперации „	3.547.397	"	150/0
3) „ смешанных обществ . . .	833.155	"	040/0
4) „ трестов входящ. в синдик. „Уралмет“	831.110	"	040/0
5) „ частных предприятий . .	454.416	"	020/0

Причем у последних правление закупало только в том случае, когда ни у госторговли, ни у кооперации требуемых предметов не было.

Из нижеследующей таблицы мы видим, как выразилось участие в работе по снабжению трестов—н/контор и н/правления:

1) Уральская к-ра	Р. 4.632.788	или	190/0
2) Северо-Западная	804.077	"	040/0
3) Н.-Николаевская к-ра . . .	1.398.183	"	060/0
4) Правление	15.228.601	"	540/0
5) н/тресты	831.110	"	040/0
6) Остальные н/конторы	609.369	"	030/0

Виды рабочего снабжения можно разбить на две основные группы: 1) хлебофураж, мясо, сахар и прочие продукты питания и 2) предметы широкого потребления, как мануфактура, обувь, проз-и спецодежда и проч. Рабочее снабжение:

Всего за истекший операционный год по рабочему снабжению было дано трестам на сумму Р. 13.266.195.—, из коих:

Хлеба всеми трестами заявлено . . . 5.858.823 п. на 3.951.188 руб.
 " " " закуплено . . . 5.859.044 " " 3.951.272 "
 " " " отправлено . . . 5.859.044 " " 3.951.272 "

В общем заявка трестов на хлеб выполнена на 100%.

Фуража трестами было заявлено . . . 2.850.000 п. на 1.836.000 руб.
 закуплено . . . 2.960.162 " " 1.697.558 "

Снабжение трестов профуражем Правлением выполнено полностью и своевременно, благодаря заключению крупных договоров с госорганами и кооперацией.

Средняя цена закупки ржи—68 коп., овса—58,5 коп. з/пуд.

Постепенный рост рыночных цен на хлебофураж к концу реализации договоров достиг повышения почти на 100%

Таким образом, тресты получили от синдиката хлебофураж по ценам ниже рыночных, и своевременное снабжение им дало возможность провести лесозаготовительные работы полностью.

В порядке госснабжения было получено 1,571.000 пуд. ржи и 250.000 пуд. овса.

хлеб
овес

Таблица № 1.

НАИМЕНОВАНИЕ ТРЕСТОВ.	Х Л Е Б.		О В Е С.	
	О т п р а в л е н о.		О т п р а в л е н о.	
	Колич.	Сумма.	Колич.	Сумма.
Южно-Уральск. тр. . .	1.622.033	1.199.252	881.099	454.996
Средне-Уральск. . . .	849.169	527.169	518.651	307.435
Екатеринбургский . . .	1.258.309	830.863	698.991	423.593
Пермский трест. . . .	854.708	536.562	450.290	261.176
Надеждинский комб. .	1.134.380	740.021	431.131	250.357
Прикамский округ . .	129.743	107.851	—	—
Ураласбест	7.710	6.167	—	—
Симский округ	2.992	3.387	—	—
Железо-Рудн. тр. . . .	—	—	—	—
Артенск. завод	—	—	—	—
Павловский косн. завод.	—	—	—	—
И т о г о: . .	5.859.044	3.951.272	2.960.172	1.697.557

Заявка трестов на мясо достигло 232.094 пудов на сумму 1. 120.019 руб., каковая покрыта полностью.

Правлением был заключен ряд договоров с Сибцентросоюзом, Сельскосоюзом и Хлебопродуктом, при чем пуд мяса в среднем обошелся в 4 руб. 12 коп., франко-отправка.

Таким образом, тресты мясо получили в период высоких рыночных цен—значительно ниже последних.

Мануфактура. Из второй основной группы рабочего снабжения, главную роль играла мануфактура, как наиболее приемлемая и желательная форма расплаты при порубках и лесозаготовках.

Общая заявка всех трестов на мануфактуру достигла 3.816.568 метров на сумму Р. 2,866.984, каковая выполнена полностью.

Распределение мануфактуры видно из таблицы № 2.

Таблица № 2.

НАИМЕНОВАНИЕ ТРЕСТОВ.	О Т П Р А В Л Е Н О.	
	Количество (в метрах).	Сумма.
Южно-Уральский тр.	1.536.791	932.931
Екатеринбургский тр.	643.982	476.905
Средне-Уральский тр.	414.248	340.483
Пермский трест	567.143	500.683
Надеждинский комбин	615.956	554.973
Прикамский округ	38.696	61.213
Ураласбест	—	—
Симский округ	—	—
Железо-Рудный трест	—	—
Артинский завод	—	—
Павловский Косный	—	—
Итого	3.816.816	2.867.188

Заявка трестов на прочие предметы рабочего снабжения выразилась в сумме—3.739.065 рублей.

Анализируя все вышеуказанные таблицы и цифровые выдержки, мы должны констатировать, что работа Правления в области рабочего снабжения проведена вполне удовлетворительно, так как по всем видам заявок дано 100%.

Техническое снабжение. Работа Правления синдиката в области технического снабжения трестов заключалась в удовлетворении последних: 1) минеральным топливом, 2) техническими и вспомогательными материалами, 3) сырьем и 4) предметами оборудования заводов.

Следует отметить, что, вследствие почти полного истощения в Республике запаса предметов заграничного производства, импортная работа Правления сильно увеличивается.

Всего за истекший операционный год по техническому снабжению было дано трестам на сумму Руб. 10.237.893—из коих:

Годовая заявка трестов на жидкое топливо и смазочные материалы была удовлетворена соответствующими договорами, заключенными с отделениями Нефтесиндиката, а также выгодным товарообменным договором с Азгосторгом.

Распределение заявок на топливо и смазочные материалы и выполнение их видно из прилагаемой таблицы № 3.

Таблица № 3.

Жидкое топливо и смазочные масла.

НАИМЕНОВАНИЕ ТРЕСТОВ.	Смазочные масла.		Нефтетопливо.	
	Отправлено.		Отправлено.	
	Колич.	Сумма.	Колич.	Сумма.
Южно-Уральск. тр. . . .	23.894	95.795	543.766	392.939
Сред.-Уральск. тр. . . .	14.493	32.216	2.395	2.946
Екатеринбургск. тр. . . .	15.683	37.778	8.291	19.559
Пермский трест.	33.488	50.804	21.224	19.809
Надежин. комб.	17.946	35.982	3.212	3.916
Прикамский округ	97	1.091	—	—
Ураласбест	772	1.320	—	—
Симский округ	1.636	1.146	—	—
Железо-Рудн. тр.	—	—	—	—
Артинский завод	—	—	—	—
Павловск. косм. зав. . . .	—	—	—	—
Итого	108.009	256.132	578.888	439.169

Заявки на уголь Кузнецкого бассейна имелись только от трех трестов (Гормета, Пермского и Южно-Уральского трестов).

Минеральное
топливо.

Обеспечение этих трестов углем гарантировалось заключением соответствующего договора нашей Ново-Николаевской конторы с Кузбастрестом. Что же касается местного уральского угля, то им тресты снабжались самостоятельно.

Кокс в пределах всей годовой заявки трестов был закуплен нами в Кузбастресте, чем и обеспечено удовлетворение трестов.

Помимо этого, по заданию Уралоблсвархоза, мы заключили договор с Индустриальной Американской Колонией „Кузбасс“ на поставку кокса Надеждинскому комбинату и Средне-Уральскому тресту, предназначен-

ного для доменных плавов. Этим договором вполне обеспечивались технические качества доставленного кокса, но „Кузбасс“ не смог удовлетворить эти условия и нарушил договор. Ввиду этого вопрос был передан на рассмотрение арбитражной комиссии, которая в ближайшее время вынесет решение по данному вопросу.

Таблица № 4.

НАИМЕНОВАНИЕ ТРЕСТОВ.	К о к с .		У г о л ь .	
	О т п р а в л е н о .			
	Колич.	Сумма.	Колич.	Сумма.
Южн.-Уральск. тр.	13.000	5.460	2.958.095	452.641
Надежин. камбин.	638.107	218.191	52.347	8.376
Сред.-Уральск.	1.444.543	439.565	—	—
Пермский	27.812	12.615	1.805.326	281.286
Гормет	71.800	25.036	404.980	65.198
Прикамск.	20.000	6.400	17.250	2.751
Симск. окр.	—	—	30.900	4.944
Итого	2.215.262	707.267	5.268.898	815.196

Ломь и стружки.

Недостаток чугуна в стране, вызвавший в прошлом операционном году подьем цен на него, побудил металлургические заводы в полной мере использовать ломь, уменьшая % чугуна в шихте мартеновских печей.

Таким образом, расход чугуна понизился до 60%, и стало возможным в текущем году увеличить отпуск чугуна на продажу до 3.500.000 пудов.

В прошлом операционном году было доставлено на Урал до 1.500.000 пудов лому. В этом году заявки на ломь носили предельный характер и выразились в количестве 4.547.000 пудов.

В конце третьей четверти, в виду настойчивых требований трестов о приостановке отправки лому до начала нового операционного года, естественно окончательная заявка трестов на ломь выразилась только в количестве 3.448.880 пудов.

Удовлетворение этой заявки синдикат осуществил закупкой соответствующих партий лому у госучреждений и прочих организаций и, кроме того, синдикату было отпущено, по постановлению СТО через Конвенцию синдикатов, 3.000.000 пудов лому, из коих фактически было отгружено около 1.200.000 пудов. Дальнейшая отправка остатков лому была прекращена, вследствие вышеупомянутых соображений.

Учитывая неблагоприятное положение с рудой в Надежинском комбинате и „Гормете“, синдикатом было закуплено и получено, по постановлению СТО,—1.040.445 пудов стружки, чем обеспечена заявленная потребность н/заводов.

Распределение лому и стружки видно из следующей таблицы.

Таблица № 5.

Наименование трестов.	Л о м б.		С т р у ж к а.	
	Колич.	Сумма.	Колич.	Сумма.
	О т п р а в л е н о.			
Южно-Уральск. трест . .	395.340	180.416	—	—
Средне-Уральск. трест .	600.112	248.801	—	—
Екатеринбургск. трест .	1.263.977	565.670	554.775	53.070
Пермский трест	311.500	132.789	—	—
Надеждинск. комб. . . .	801.193	327.573	486.170	149.914
Прикамский округ . . .	—	—	—	—
Ураласбест	—	—	—	—
Симский округ	76.370	35.808	—	—
Железо-рудн. округ . .	—	—	—	—
Артинский завод	—	—	—	—
Павловск. косн. завод .	—	—	—	—
И т о г о . .	3.448.492	1.490.867	1.040.945	202.984

Главным потребителем цинка и олова является Пермский трест, при чем вся потребность его и прочих трестов была полностью обеспечена синдикатом своевременной закупкой, как внутри страны, так и за границей.

За время этих покупок окончательно выяснилось, что наиболее дешевым способом удовлетворить тресты вышеуказанными металлами является закупка их на заграничном рынке, что, в достаточной степени подтверждается сравнением средних цен на цинк, данный различным трестам.

Цинк Южуралу был дан в среднем по 8 руб. пуд, так как цинк был куплен на внутреннем рынке у смешанного акционерного об-ва „Ратао“ по 8 руб. пуд, каковая цена в тот период—почти полного истощения запасов цветных металлов внутри страны—считалась вполне приемлемой.

Средняя цена цинка, данного Пермскому тресту 6 руб. пуд, объясняется тем, что ему был дан цинк, закупленный частью на внутреннем рынке, частью из последних закупок за границей.

Средняя цена цинка, данного Прикамскому округу по 5 р. 25 к. пуд объясняется тем обстоятельством, что цинк был дан в конце 1913—24 операционного года и был закуплен синдикатом через Аркос за границей.

Более высокая цена на олово, данное Южуралу, объясняется тем, что в число олова вошло—прутковое, приобретенное из материального

Цветные металлы.

отдела Главметалла по 60 руб. за пуд, в то время средняя цена на чушковое олово выходила около 45 руб. пуд.

Распределение на цинк и олово видно из прилагаемой таблицы.

Таблица № 6.

Наименование трестов.	О л о в о.		Ц и н к.		
	Колич.	Сумма.	Колич.	Ср. цена.	Сумма.
	О т п р а в л е н о.				
Южно-Уральск. трест .	485	25.437	1.481	8.—	11.586
Средне-Уральск трест .	496	23.548	—	—	—
Екатеринбургск. трест .	300	13.034	—	—	—
Пермский трест	8.682	417.247	32.097	6.—	180.654
Надеждинский комбин.	1.008	47.079	—	—	—
Прикамский округ . .	48	1.632	5.860	5.25	28.254
Уралсбест	—	—	—	—	—
Симский округ	6	217	—	—	—
Железо-рудн. трест . .	—	—	—	—	—
Артинский завод . . .	—	—	—	—	—
Павлоск. косн. завод .	—	—	—	—	—
И т о г о . . .	11.025	528.194	39.438	—	220.494

Заявки трестов на ферро-марганец были полностью удовлетворены закупкой его в Югостали, в количестве 114.187 пуд.

Из других предметов технического снабжения необходимо еще оставаться на валках.

Договор на поставку валков были заключены с ЮМТ'ом и Югосталью.

Несвоевременная поставка валков была вызвана большим количеством брака, имевшего место при возобновлении производства таковых, а также отчасти объяснилась снежными заносами на Южных дорогах.

Синдикатом всего дано трестам 367 шт. разных валов на сумму 527.202 р. из коих:

Южно-Уральск.	50 шт.	—	72.075 р.
Средне-Уральск.	50	—	61.152 "
Гормет	103	—	123.955 "
Пермск.	43	—	119.148 "
Надежд. Комб.	61	—	141.248 "
Симск. Окр.	50	—	9.623 "

Разное техническое снабжение.

Снабжение трестов остальными предметами технического снабжения выразилось в сумме 4.993.365 руб., из коих были проведены закупки: 1) электро-механических материалов—595.713 р.; 2) химических предметов и реактивов—555.229 р.; 3) цветных и черных металлов, не во-

шедших в приведенные таблицы закупок—334.167 р.; 4) механического оборудования и т. п.—2.991.051 р., при чем закупка указанных материалов, как не имеющих массового характера, а наоборот детализированного по номенклатуре до 2-х тысяч названий со сложными техническими условиями, потребовало огромной затраты времени и усилий к подысканию нужных материалов, техническому обоснованию и размещению заказов.

Таблица снабжения разными предметами технич. снабжения № 7.

Наименование трестов.	Отправлено.	
	Количест.	Сумма,
Южно-Уральский трест	—	1.011.222
Средне-Уральский трест	—	671.648
Екатеринбургский трест	—	679.163
Пермский трест	—	1.310.163
Наеждинский Комбинат	—	1.188.405
Прикамский Округ	—	59.153
Ураласбест	—	22.315
Симский округ	—	25.845
Железо-Рудн. трест	—	1.852
Артинский завод	—	17.477
Павловский косн. завод	—	6.117
И Т О Г О	—	4.993.365

Развертывание производственной работы 1923—24 гг. на Урале потребовало значительного увеличения снабжения по всем видам материалов. Сравнивая данные за 1922—23 г., мы имеем:

Общие
результаты.

	1922—23 г. На сумму.	1923—24 г. На сумму.	Увеличил.
Технич. снабж.	3.065.276	10.237.893	7.172.617
Раб. „ „	3.845.375	13.266.195	9.420.820

В 1923—24 г. производство увеличилось на 60%, между тем, как снабжение техническое показывает увеличилось на 300%, это объясняется:

1) Увеличением оборотного капитала в части техническ. материалов в пределах гарантирующих беспереройн. работы.

2) Переход Урала на работу с минеральным топливом.

3) Значительную закупку олова и цинка для развертывания Лысвенского завода.

Заканчивая отчет о работе Правления по отделу покупок, нелишним отметить значительное увеличение размеров работы отдела и что все главнейшие потребности трестов были удовлетворены полностью и своевременно.

Перечень контор, район деятельности, главные предметы сбыта.

Наименование контор.	Район деятельности.	Главные предметы сбыта.
Правление.	Губернии: Московская, Тверская, Калужская, Тульская, Орловская, Тамбовская, Рязанская, Муромская, Смоленская, Ярославская, Иваново-Вознесенская, Гомельская, Белоруссия.	Все виды уральской металлопродукции.
Северо-западная в Ленинграде.	Губернии: Ленинградская, Псковская, Новгородская, Череповецкая, Мурманская, Вологодская, Карелия, Архангельская, Северо-Двинская, Область Коми (Зырян).	Т о ж е.
Верхне-Волжская в Н.-Новгороде.	Губернии: Нижегородская, Владимирская, Костромская, Область Марийская и Чувашская.	Т о ж е.
Средне-Волжская в Самаре.	Губернии: Самарская, Симбирск., Пензенская, Саратовская и обл. нем. Поволжья и Уральская обл.	Т о ж е.
Уральская в Свердловске.	Уральская область в составе 13 округов и губ.: Вятскую и Казанскую и обл. Вотскую.	Т о ж е.
Западно-Сибирская в Омске.	От Ишима и Петропавловска, включая последний до Барабинска и Семипалатинска.	Т о ж е.
Восточно-Сибирск. в Н.-Николаевске.	Губ.: Н. Николаевск., Томская Алтайская, Енисейская и Иркутская.	Т о ж е.
Дальне - Восточная во Владивостоке.	От ст. Слюдянка на Восток до Побережья (разрешено обслуживать в случае обрац. Иркутск.), Приморье, Амурская и Якутская обл. Забайкалье до ст. Слюдянки заграничные рынки Монголии, Манчжурии и Китайско-Восточной ж. д.	Железо кровельное черное и оцинкован., сортовое, котельное, парсовое, бел. жечь, проволока тянутая, посуда, эмал. оцинкован. и луженая.
Киргизская в Оренбурге.	Киргизия и на восток до ст. Аральское море.	Все виды уральской металлопродукции.
Средне - Азиатская в Ташкенте.	По Ташкенской ж. д. на восток от ст. Аральское море и Ср.-Аз. ж. д. на восток Красноводска до Лавры, в ее состав входят республики: Туркестанская, Бухарская, Хорезмийская, Туркменская.	Т о ж е.

Наименование контор.	Район деятельности.	Главные предметы сбыта.
Закавказская в Ба- ку.	Дагестан, Азербейджан, Грузия, Армения, Аджария и заграничн. рынок Персии.	Т о ж е.
Южная в Харько- ве.	Губ. Харьковская, Воронежская, Курская, Полтавская, Екатерино- славская, Донбасс и Крым.	Чугун спец., ж-зо кро- вельн., оцинкован., сталь, жесть бел., посуда эма- иров., оцинк., луж., тросс.
Юго - Западная в Киеве.	Губ.: Киевская, Волынская, По- дольская, Черниговская, Брян- ская.	Чугун спец., кровел. ж-зо, оцинк. ж-зо, жесть, прово- лока катаная, посуда эма- лиров., оцинк. и лужен.
Одесское предста- вительство.	Одесская губерния.	Ж-зо кровельное, оцин- кованное, жесть белая, посуда эмалированная, оцинкован. и луженая.
Кубано-Черноморс. Агент. в Красnod.		Т о ж е.

ПРОДАЖА ПРАВЛЕНИЯ.

С О Р Т А.	По плановому снабжению.			Внепланов. продажа	
	Количество.	Цена.	С у м м а.	Количество.	Цена.
Чугун переделный	—	—	—	1.014.592	1,70
„ литейный	216.448	1,52	329.340	503.552	1,56
„ специальный	—	—	—	57.000	2,28
Каляжник	—	—	—	—	—
Литье чугуна	—	—	—	20.118	9,3
Железо сортовое	127.289	2,05	261.836	665.241	2,90
„ котельное	67	2,65	178	18.1-3	3,12
„ кровельное	154.516	3,58	553.202	1.592.131	4,54
„ парсовое	—	—	—	—	—
„ оцинкованное	16.220	6,57	106.674	66.037	6,18
„ глянцевое	—	—	—	—	—
„ обручное	400	2,70	1.080	80 430	5,18
Швеллера и балки	—	—	—	59.441	2 59
Сталь специальная	2.099	5,65	11.880	8.662	12,38
„ сортовая	—	—	—	33.000	5,00
Ферро-сплав	—	—	—	—	—
Медь	—	—	—	—	—
Жесть белая	932	6,90	6.422	103.994	9,60
„ черная	—	—	—	—	—
Проволока тнутая	16.755	6,12	102.677	123.245	5,69
„ катан.	—	—	—	30.422	2,51
Гвозди проволочные	19.591	3,33	65.396	45.857	4,85
„ подковыные	—	—	—	—	—
Рельсы	1.690.397	2,11	3.566 738	349.729	1,96
Рельсов. скреплен	267.996	3 41	915.380	30.378	4,67
Мостов. строен	47.682	4,36	207.999	15.613	2,39
Сетка	—	—	165	—	—
Тросс	—	—	36.162	—	—
Трубы	—	—	148.579	—	—
Машиночасти	—	—	2 036	—	—
Разные технические изделия	—	—	—	—	—
Посуда эмалированная	—	—	—	6.430	23,09
„ оцинкованная	—	—	—	16.750	8,00
„ луженая	—	—	—	2.100	9,76
„ черная	—	—	—	—	—
Сельско-хозяйств. машины	—	—	—	—	—
Домашн. с.-х. ручн. оруд.	—	—	208.486	—	—
Инструмент	—	—	—	—	—
Хозяйственная утварь	—	—	—	—	—
Разные изделия	—	—	—	—	—
Магнетит	—	—	—	220.000	1,40
Цемент	—	—	—	—	—
Кирпич	—	—	—	246.000	2,39
Руды и минерал.	—	—	—	50.772	1,02
Асбестов. изделия	—	—	—	—	—
Итого за год	—	—	6.524.230	—	—
Накладн. расх. уценка, скидка и проч.	—	—	—	—	—
В с е г о	—	—	—	—	—
% продажи по правлению	—	—	20,67%	—	—
% продажи по синдикату	—	—	—	—	—

П Р А В Л Е Н И Я.

транзит.	Продажа со складов.			И Т О Г О.		
С у м м а.	Количество.	Цена.	С у м м а.	Количество.	Цена.	С у м м а.
1.725.850	—	—	—	1 014.592	1.70	1.725.850
778.660	77.567	1.13	88.227	797.567	1.49	1.196.227
130.000	—	—	—	57.000	2.28	130.000
—	—	—	—	—	—	—
187.759	1.110	4.67	5 185	21.228	9.08	192.94
1.929.287	83.440	3.16	264 378	875.970	2.81	2.455.501
56.693	51.879	3.25	168.757	72.129	3.12	225.628
7.229.928	623 801	5.02	3.131.482	2.370.455	4.60	10.914.612
—	—	—	—	—	—	—
408.441	32.521	7.42	241.532	114.778	6.59	756.647
—	—	—	—	—	—	—
417.198	27.123	6.67	181.128	107.953	5 55	599.406
153.495	1.048	2.89	3.037	60.487	2 60	156.532
107.269	4.758	10.93	52 046	15.529	10.02	171.195
165.000	—	—	—	33.000	5.00	165.000
—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—	—
998 708	42.000	7.99	335.750	146.926	9.12	1.340.881
—	4.505	6 02	27.146	4.505	6.02	27.146
701.471	21.282	5.55	118.212	161.282	5 71	922.360
756.055	—	—	—	30.422	2.51	756.055
222.577	40.481	3.42	138.847	105.929	4.02	426.820
—	—	—	—	—	—	—
687.543	—	—	—	2.040.126	2.09	4 254.281
142.038	—	—	80	298 374	3 54	1.057.498
37.326	—	—	—	63.295	3 87	245.325
495	—	—	—	—	—	660
33.011	—	—	500	—	—	69.673
86.723	—	—	6.262	—	—	241.564
56.456	—	—	—	—	—	58.492
—	—	—	—	—	—	—
148.500	2 840	25.04	71.120	9.270	23.69	219.620
134.034	8.000	7.96	63.755	24.750	7.99	197.789
20.500	612	10.00	6.125	2.712	9.81	26.625
—	270	4.91	1.327	270	4.91	1.327
—	—	—	—	—	—	—
36.922	—	—	199 093	—	—	444.501
55.215	—	—	103.988	—	—	159.203
—	—	—	—	—	—	—
632.519	—	—	41.278	—	—	673.797
310.000	—	—	—	220.000	1.40	310.000
—	246	0.50	123	246	0.50	123
588 666	—	—	—	246.000	2.39	588.666
52.173	185.224	0.14	25.562	235.996	0.32	77.734
741.232	—	—	25.173	—	—	766.405
19.731.744	—	—	5.300.113	—	—	31.556.087
—	—	—	—	—	—	776.313
—	—	—	—	—	—	32.332.400
62,54	—	—	16,79%	—	—	100,00%
—	—	—	—	—	—	54,66%

ПРОДАЖА ПО КИЕВ СКОЙ КОНТОРЕ.

С О Р Т А.	По плановому снабжению.			Внеплановая продажа	
	Количество.	Цена.	Сумма.	Количество.	Цена.
Чугун передельный	—	—	—	23.464	1.85
„ литейный	—	—	—	—	—
„ специальн.	—	—	—	—	—
Каляжник	—	—	—	—	—
Литье чугунное	—	—	—	15.993	2.68
Железо сортовое	—	—	—	9.038	3.62
„ котельное	—	—	—	91.696	4.63
„ кровельное	—	—	—	—	—
„ паровое	—	—	—	9.000	6.96
„ оцинкованное	—	—	—	—	—
„ глянцеовое	—	—	—	—	—
„ оброчное	—	—	—	—	—
Швеллера и балки	—	—	—	—	—
Сталь специальн.	—	—	—	—	—
„ сортовая	—	—	—	—	—
Ферро-сплав	—	—	—	—	—
Медь	—	—	—	1.974	9.87
Жесть белая	—	—	—	—	—
„ черная	—	—	—	—	—
Проволока тянутая	—	—	—	83.863	2.96
„ катаная	—	—	—	—	—
Гвозди проволочные	—	—	—	—	—
„ подковн.	—	—	—	24.967	1.50
Рельсы	—	—	—	—	—
Рельсовые скреплен.	—	—	—	—	—
Мостов. строен	—	—	—	—	—
Сетка	—	—	—	—	—
Тросс	—	—	—	—	—
Трубы	—	—	—	—	—
Машиночасти	—	—	—	—	—
Разн. техизделия	—	—	—	2.228	32.36
Посуда эмалирован.	—	—	—	7.430	8.04
„ оцинкован.	—	—	—	2.908	10.31
„ луженая	—	—	—	1.840	5.85
„ черная	—	—	—	—	—
Сельхозмашины	—	—	—	—	—
Домашн. с.-х. руч. оруд.	—	—	—	—	—
Инструмент	—	—	—	—	—
Хозяйственная утварь	—	—	—	—	—
Разные изделия	—	—	—	—	—
Магнезит	—	—	—	—	—
Цемент	—	—	—	—	—
Кирпич	—	—	—	—	—
Руды и минерал.	—	—	—	—	—
Асбестов. изделия	—	—	—	—	—
И Т О Г О:	—	—	—	—	—
Накладные расходы, уценка, торно и проч.	—	—	—	—	—
В С Е Г О:	—	—	—	—	—
% продажи по конторе	—	—	—	—	—
% „ по синдикату	—	—	—	—	—

ПРОДАЖА ПО КИЕВ СКОЙ КОНТОРЕ.

транзит.	Продажа со складов.				И Т О Г О.		
	Сумма.	Количество.	Цена.	Сумма.	Количество.	Цена.	Сумма.
—	43.518	4.139	1.47	6.154	27.602	1.79	49.672
—	—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—	—	—
—	42.940	—	—	—	15.993	2.68	42.940
—	32.736	7.470	3.86	28.807	16.508	3.73	61.543
—	425.312	73.936	4.78	347.854	165.632	4.66	773.166
—	—	—	—	—	—	—	—
—	62.640	14.362	7.28	104.694	23.362	7.16	167.334
—	—	—	—	—	—	—	—
—	—	1.631	4.31	7.036	1.632	4.31	7.036
—	—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—	—	—
—	19.493	8.070	8.58	68.549	10.280	9.00	88.042
—	—	978	5.42	5.330	978	5.42	5.330
—	—	—	—	—	—	—	—
—	248.578	3.608	2.87	9.837	87.472	2.95	258.415
—	—	1.019	4.97	5.065	1.019	4.97	5.065
—	—	—	—	—	—	—	—
—	37.450	—	—	—	24.966	1.50	37.450
—	—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—	—	—
—	72.000	—	—	—	2.228	32.31	72.000
—	59.751	11.230	8.03	90.249	18.660	8.04	150.000
—	30.000	—	—	—	2.908	10.31	30.000
—	10.776	—	—	—	1.840	5.85	10.776
—	—	—	—	—	—	—	—
—	600	—	—	1.728	—	—	2.328
—	1.272	—	—	5.334	—	—	6.606
—	—	—	—	—	—	—	—
—	9.575	—	—	7.248	—	—	16.823
—	—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	2.884	—	—	2.884
—	1.096.641	—	—	690.769	—	—	1.787.410
—	—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—	—	58.542
—	—	—	—	—	—	—	1.845.952
—	61,32%	—	—	38,68%	—	—	100,00%
—	—	—	—	—	—	—	3.07%

ПРОДАЖА НИЖЕ

ГОРОДСКОЙ КОНТОРЫ.

С О Р Т А.	Визплановая продажа транзитом.		
	Количество.	Цена.	Сумма.
Чугун переделный	—	—	—
„ литейный	1.000	1.50	1.500
„ специальный	—	—	—
Каляжник	—	—	—
Литье чугунное	—	—	—
Железо сортовое	352	2.78	881
„ котельное	—	—	—
„ кровельное	6.870	4.47	30.725
„ парсовое	—	—	—
„ оцинкованное	—	—	—
„ глянцеовое	—	—	—
„ обручное	—	—	—
Швеллера и балки	—	—	—
Сталь специальная	—	—	—
„ сортовая	—	—	—
Ферро-сплав	—	—	—
М е д ь	—	—	—
Жесть белая	—	—	—
„ черная	—	—	—
Проволока тннутая	2.214	3.14	6.951
„ катаная	—	—	—
Гвозди проволочные	—	—	—
„ подковные	—	—	—
Р е л ь с ы	—	—	—
Рельсовые крепления	—	—	—
Мостов. строения	—	—	—
С е т к а	—	—	—
Тросс	—	—	—
Трубы	—	—	—
Машиночасти	—	—	—
Разные техизделия	—	—	—
Посуда эмалированная	—	—	—
„ оцинкованная	—	—	—
„ луженая	—	—	—
„ черная	—	—	6.990
Сельхозмашины	—	—	—
Домашние сел.-хоз. ручн. орудия	—	—	—
Инструмент	—	—	—
Хозяйственная утварь	—	—	—
Разные изделия	—	—	—
Магнезит	—	—	—
Цемент	—	—	—
Кирпич	—	—	—
Руды и минералы	—	—	—
Асбестовые изделия	—	—	—
ИТОГО	—	—	47.047
Накладные расходы, уценка, сторно и проч.	—	—	—
ВСЕГО	—	—	—
% продажи по конторе	—	—	3,94%
% продажи по синдикату	—	—	—

Продажа со складов.			И Т О Г О.		
Количество.	Цена.	Сумма.	Количество.	Цена.	Сумма.
—	—	—	—	—	—
13.358	2.11	27.185	14.358	1.99	28.685
—	—	—	—	—	—
4.509	2.75	22.442	4.509	4.97	22.442
8.229	2.55	21.128	8.582	2.56	22.009
9.155	3.73	34.237	9.154	3.75	34.237
142.254	4.55	647.294	149.123	4.54	678.019
—	—	—	—	—	—
7.907	7.78	61.227	7.907	7.78	61.227
—	—	—	—	—	—
6.453	4.18	26.990	6.453	4.18	26.990
—	—	—	—	—	—
2.777	3.15	8.757	2.777	3.15	8.757
—	—	—	—	—	—
6.975	10.76	75.118	6.975	10.76	75.118
523	4.69	2.458	523	4.70	2.458
3.594	2.81	10.103	5.807	2.93	17.054
—	—	—	—	—	—
6.168	5.43	33.522	6.168	5.43	33.522
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
1.600	30.08	48.134	1.600	30.08	48.134
1.970	9.14	18.000	1.970	9.14	18.000
1.180	11.00	13.000	1.180	11.01	13.000
8.870	5.07	45.000	8.870	5.07	45.000
—	—	16.156	—	—	23.146
—	—	—	—	—	—
—	—	33.395	—	—	33.395
—	—	—	—	—	—
—	—	2.364	—	—	2.364
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	1.146.510	—	—	1.193.559
—	—	—	—	—	85.455
—	—	—	—	—	1.279.014
—	—	—	—	—	100.00%
—	—	96.06%	—	—	2.04%

ПРОДАЖА ХАРЬКОВСКОЙ КОНТОРЫ.

С О Р Т А.		Внеплановая продажа транзитом.		
		Количество.	Цена.	Сумма.
Чугун передельный	10.005	1.25	12.506	
„ литейный	—	—	—	
„ специальн.	—	—	—	
Каляжник	—	—	—	
Литье чугунное	—	—	—	
Железо сортовое	5.000	2.70	13.500	
„ котельное	159.325	4.46	711.760	
„ кровельное	—	—	—	
„ парсовое	11.885	6.94	82.473	
„ оцинкованное	—	—	—	
„ глянцеовое	—	—	—	
„ обрубное	—	—	—	
Швеллера и балки	—	—	—	
Сталь специальная	—	—	—	
„ сортовая	—	—	—	
Ферро-сплав	—	—	—	
М е д ь	—	—	—	
Жесть белая	1.098 ящ.	25.74	28.263	
„ черная	—	—	—	
Проволока тянутая	—	—	—	
„ катан.	—	—	—	
Гвозди проволоочн.	—	—	—	
„ подковные	—	—	—	
Р е л ь с ы	—	—	—	
Рельсов. скреплен.	—	—	—	
Мостов. строен.	—	—	—	
С е т к а	—	—	—	
Т р о с с	—	—	—	
Т р у б ы	—	—	—	
Машиночасти	—	—	—	
Разн. техизделия	—	—	—	
Посуда эмалированная	444	33.02	14.632	
„ оцинкованная	7.706	8.18	63.040	
„ луженая	2.000	9.99	19.992	
„ черная	—	—	—	
Сельхозмашины	—	—	—	
Части с.-х. машин	—	—	—	
Домашн. с.-х. ручн. орудия	—	—	16.500	
Инструмент	—	—	12.739	
Хозяйствен. утварь	—	—	1.050	
Разн. изделия	—	—	123	
Магнезит	8.000	1,36	10.935	
Цемент	—	—	—	
Кирпич	11.915	2.15	25.676	
Руды и минералы	—	—	—	
Асбестов. изделия	—	—	—	
ИТОГО	—	—	1.013.189	
Накладн. расходы, уценка, сторно и проч.	—	—	—	
ВСЕГО	—	—	—	
% продажи по конторе	—	—	65,13%	
% продажи по синдикату	—	—	—	

К О В С К О Й К О Н Т О Р Ы.

[illegible]

ПРОДАЖА КРАСНО ДАРСКОЙ КОНТОРЫ.

Внеплановая продажа транзитом.	
Количество.	Цена
СУММА.	
Чугун переделный	—
„ литейный	—
„ специальный	—
Каляжник	—
Литье чугунное	—
Железо сортовое	—
„ котельное	—
„ кровельное	1.235
„ парсовое	4.89
„ оцинкованное	—
„ глянцеовое	—
„ обручное	—
Швеллера и балки	—
Сталь специальн.	—
„ сортовая	—
Ферро-сплав	—
Медь	—
Жесть белая	1.250
„ черная	7.70
Проволока тянутая	—
„ катаная	3.000
Гвозди проволочные	890
„ подковные	—
Рельсы	32.236
Рельсов. скрепления	8.154
Мостов. строения	—
Сетка	—
Тросс	—
Трубы	—
Машиночасти	—
Разн. техизделия	—
Посуда эмалированная	293
„ оцинкованная	411
„ луженая	—
„ черная	—
Сельхозмашины	—
Дом с.-х. ручн. орудия	—
Инструмент	—
Хозяйственная утварь	—
Разн. изделия	—
Магnezит	—
Цемент	—
Кирпич	—
Руды и минералы	—
Асбестовые изделия	—
Итого	117.351
Накладные расходы, уценка, сторно и проч.	—
Всего	—
% продажи по конторе	64,80%
% продажи по синдикату	—

ДАРСКОЙ КОНТОРЫ.

[illegible]

ПРОДАЖА САМАР

С О Р Т А.	По плановому снабжению.			Внепланов. продажа	
	Количество.	Цена.	Сумма.	Количество.	Цена.
Чугун переделный	—	—	—	—	—
„ литейный	29.000	0.93	26.850	6.206	2.22
„ специальный	—	—	—	—	—
Каляжник	—	—	—	5.046	5.02
Литье чугунное	—	—	—	1.478	2.71
Железо сортовое	25.398	2.07	52.970	—	—
„ котельное	200	3.14	627	—	—
„ кровельное	28.900	—	102.687	15.972	5.53
„ паровое	—	—	—	—	—
„ оцинкованное	400	4.50	1.800	1.700	6.75
„ глянцовое	—	—	—	—	—
„ обрубное	402	1.96	787	975	3.26
Швеллера и балки	—	—	—	—	—
Сталь специальн	453	18.50	8.177	11	12.60
„ сортовая	—	—	—	—	—
Ферро-сплав	—	—	—	—	—
Медь	—	—	—	706	9.55
Жесть белая	—	—	—	—	—
„ черная	—	—	—	—	—
Проволока тянутая	470	4.28	2.014	27.912	2.93
„ катан	—	—	—	—	—
Гвозди проволочные	2.050	3.92	8.036	—	—
„ подковы	—	—	—	—	—
Рельсы	—	—	—	21.682	1.50
Рельсовые крепления	—	—	—	3.585	—
Мостов. строения	—	—	—	—	—
Сетка	45	5.08	229	—	—
Тросе	—	—	—	—	—
Трубы	—	—	—	—	—
Машиночасти	23.675	8.84	209.175	—	—
Разн. техизделия	—	—	—	—	—
Посуда эмалированная	—	—	—	—	—
„ оцинкованная	—	—	—	2.660	8.00
„ луженая	—	—	—	—	—
„ черная	—	—	—	—	—
Сельхозмашины	—	—	—	—	—
Домаш. с.-х. руч. оруд.	—	—	—	—	—
Инструмент	—	—	—	—	—
Хозяйствен. утварь	—	—	—	—	—
Разн. изделия	—	—	180	—	—
Магнезит	—	—	—	—	—
Цемент	—	—	—	3.000	0.60
Кирпич	—	—	—	—	—
Руды и минералы	—	—	—	—	—
Асбестов. изделия	—	—	—	—	—
И Т О Г О:	—	—	413.532	—	—
Накладные расходы, уценка, сторно и проч.	—	—	—	—	—
В С Е Г О:	—	—	—	—	—
% продажи по конторе	—	—	28.53%	—	—
% продажи по синдикату	—	—	—	—	—

СКОЙ КОНТОРЫ.

транзитом.	Продажа со складов.			И Т О Г О.		
	Сумма.	Количество.	Цена.	Сумма.	Количество.	Цена.
—	—	—	—	—	—	—
13.745	1.300	2.55	3.318	36.506	1.20	43.913
—	—	—	—	—	—	—
25.283	15.078	4.41	66.603	20.125	4.56	91.886
4.001	28.453	2.82	80.365	55.322	2.66	137.336
—	2.842	3.97	11.290	3.042	3.91	11.917
88.209	29.593	5.01	148.267	74.765	4.53	339.163
—	—	—	—	—	—	—
11.495	4.100	6.88	28.218	6.200	6.15	41.513
—	—	—	—	—	—	—
3.177	17.185	4.16	71.505	18.563	4.06	75.469
—	—	—	—	—	—	—
193	2.640	6.36	16.808	3.104	8.11	25.178
—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—	—
6.737	860	9.98	8.583	1.567	9.77	15.320
—	—	—	—	—	—	—
81.642	4.531	5.86	26.567	32.907	3.34	110.223
—	—	—	—	—	—	—
—	14.625	5.35	78.308	16.683	5.18	86.344
—	—	—	—	—	—	—
32.524	—	—	—	21.682	1.50	32.524
13.799	—	—	—	3.585	—	13.799
—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	45	5.08	229
—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	1.175	—	—	1.175
—	—	—	—	23.675	8.84	209.175
—	—	—	—	—	—	—
—	1.000	27.00	27.000	1.000	27.00	27.000
21.302	340	8.93	2.698	3.000	8.00	24.000
—	902	8.66	9.617	902	8.66	9.617
—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—	—
40.035	—	—	47.612	—	—	87.647
535	—	—	39.285	—	—	39.820
—	—	—	—	—	—	—
4.598	—	—	18.766	—	—	23.544
—	—	—	—	—	—	—
1.800	—	—	—	3.000	0.60	1.800
—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—	—
349.075	—	—	685.985	—	—	1.448.592
—	—	—	—	—	—	108.500
—	—	—	—	—	—	1.557.092
24.09%	—	—	47.38%	—	—	100.00%
—	—	—	—	—	—	2.58%

ПРОДАЖА С В Е Р Д Л О В

С О Р Т А.	По плановому снабжению.			Внепланов. продажа	
	Количество.	Цена.	Сумма.	Количество.	Цена.
Чугун переделный	—	—	—	—	—
„ литейный	30.000	70	21.000	—	—
„ специальный	—	—	—	24.891	2.86
Калижник	—	—	—	—	—
Литье чугунное	—	—	—	40.200	4.67
Железо сортовое	36.166	2.10	75.949	235.067	2.75
„ котельное	1.219	2.24	2.730	—	—
„ кровельное	35.490	—	99.372	140.786	4.86
„ парсовое	—	—	—	63.377	2.97
„ оцинковое	600	6.30	3.780	9.720	7.02
„ глянцевое	—	—	—	633	9.07
„ обручное	—	—	—	33.760	3.80
Швеллера и балки	—	—	—	14.340	2.61
Сталь специальн.	3.060	14.00	42.840	—	—
„ сортовая	—	—	—	20.620	7.23
Ферро-сплав	—	—	—	—	—
Медь	—	—	—	—	—
Жесть белая	958	11.20	10.730	4.146	10.07
„ черная	—	—	—	3	2.33
Проволока тянутая	622	3.08	1.916	33.973	4.99
„ катан.	—	—	—	5.928	2.79
Гвозди проволочн.	14.597	3.50	51.089	67.750	5.66
„ подковн.	—	—	—	—	—
Рельсы	—	—	—	15.881	2.40
Рельсов. скреплен.	—	—	—	2.392	5.69
Мостов. строен.	—	—	—	—	—
Сетка	—	—	—	—	—
Тросс	—	—	—	—	—
Трубы	—	—	—	7.487	18.26
Машиночасти	—	—	—	—	—
Разн. техизделия	—	—	—	—	—
Посуда эмалирован.	—	—	—	3.933	31.65
„ оцинкованная	—	—	—	21.666	7.86
„ луженая	—	—	—	2.176	9.99
„ черная	—	—	—	—	—
Сельхозмашины	—	—	—	—	—
Дом. с.-х. ручн. оруд.	—	—	—	—	—
Инструмент	—	—	—	—	—
Хозяйствен. утварь	—	—	—	—	—
Разн. изделия	—	—	85.087	—	—
Магnezит	—	—	—	67.148	1.50
Цемент	—	—	—	173.750	0.65
Кирпич	—	—	—	266.176	0.30
Руды и минералы	—	—	—	—	—
Асбестов. изделия	—	—	—	—	—
И Т О Г О	—	—	394.493	—	—
Накладные расходы, уценка, сторно и проч.	—	—	—	—	—
В С Е Г О	—	—	—	—	—
% продажи по конторе	—	—	8,59%	—	—
% продажи по синдикату	—	—	—	—	—

С К О Й К О Н Т О Р Ы. Д О Ч Е

транзитом.	Продажа со складов.			И Т О Г О.		
Сумма.	Количество.	Цена.	Сумма.	Количество.	Цена.	Сумма.
—	—	—	—	—	—	—
71.247	—	—	—	30.000	0.70	21.000
187.875	7.800	4.84	37.800	24.891	2.86	71.247
646.826	—	—	—	—	—	—
634.684	3.000	4.80	14.400	48.000	4.72	225.775
187.305	—	—	—	271.233	3.03	722.675
68.261	—	—	—	1.219	2.24	2.730
5.747	—	—	—	179.276	4.45	798.456
128.484	1.440	3.80	5.600	63.377	2.97	187.305
37.509	—	—	—	10.320	6.98	72.041
149.200	—	—	—	633	9.07	5.747
—	—	—	—	34.200	3.92	134.084
41.787	500	8.00	4.000	14.340	2.61	37.509
7	—	—	—	3.060	14.00	42.840
169.421	—	—	—	20.620	7.23	149.200
16.537	—	—	—	—	—	—
384.123	3 000	5.06	15.200	5.605	10.08	56.517
—	—	—	—	3	2.33	7
38.213	—	—	—	34.595	4.95	171.337
13.616	—	—	—	5.928	2.79	16.537
20.662	—	—	—	85.347	5.28	450.421
44.159	—	—	—	—	—	—
136.771	—	—	—	15.881	2.40	38.213
144.026	—	—	—	2.392	5.69	13.616
124.554	400	25.00	10.000	—	—	20.662
170.257	750	8.00	6.000	—	—	44.159
21.759	—	—	—	7.487	18.26	136.771
19.875	—	—	—	—	—	—
123.054	—	—	—	4.333	31.05	144.026
169.406	—	—	—	22.416	7.86	134.554
101.240	—	—	—	2.176	9.99	176.257
114.564	—	—	—	—	—	21.759
80.606	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—	19.875
—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—	123.054
—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—	254.493
—	—	—	—	67.148	1.50	101.240
—	—	—	—	173.750	0.65	114.564
—	—	—	—	266.176	0.30	80.606
—	—	—	—	—	—	—
4 101.784	—	—	93.000	—	—	4.589.277
—	—	—	—	—	—	77.978
—	—	—	—	—	—	4.667.255
89.390%	—	—	2.020%	—	—	100.00
—	—	—	—	—	—	7.650%

ПРОДАЖА ОРЕНБУРГ

Сорта:	По плановому снабжению			Внеплановая продажа	
	Количеств.	Цена.	Сумма.	Колич.	Цена.
Чугун. переделный	—	—	—	—	—
„ литейный	3.000	1.07	3.218	2.000	2.17
„ специальн.	—	—	—	—	—
Каляжник	—	—	—	—	—
Литье чугунное	—	—	—	3.118	4.96
Железо сортовое	23.834	2.17	51.730	6.921	2.63
„ котельное	4.268	2.59	12.875	—	—
„ кровельное	17.917	3.74	67.331	14.910	4.33
„ паровое	—	—	—	—	—
„ оцинкованное	—	—	—	—	—
„ глянцевое	—	—	—	—	—
„ обрубное	388	2.61	885	507	3.52
Швеллера и балки	—	—	—	—	—
Сталь специальн.	931	20.42	19.013	—	—
„ сортовая	—	—	—	—	—
Ферро-сплав	—	—	—	—	—
Медь	—	—	—	—	—
Жесть белая	—	—	—	—	—
„ черная	—	—	—	—	—
Проволока тянутая	—	—	—	1.274	6.10
„ катаная	—	—	—	—	—
Гвозди проволочные	2.712	3.74	10.152	10.488	5.25
„ подковные	—	—	—	—	—
Рельсы	—	—	—	—	—
Рельсов. скреплен.	—	—	—	—	—
Мостов. строения	—	—	—	—	—
Сетка	—	—	—	—	—
Тросс	—	—	—	—	—
Трубы	—	—	—	—	—
Машиночасти	—	—	—	—	—
Разн. техизделия	—	—	—	—	—
Посуда эмалированная	—	—	—	1.000	8.08
„ оцинкованная	—	—	—	2.500	20.00
„ луженая	—	—	—	—	—
„ черная	—	—	—	—	—
Сельхозмашины	—	—	—	—	—
Дом. с.-х. ручн. орудия	—	—	—	—	—
Инструмент	—	—	—	—	—
Хозяйственная утварь	—	—	—	—	—
Разн. изделия	—	—	—	—	—
Магнезит	—	—	—	—	—
Цемент	—	—	—	2.003	0.65
Кирпич	—	—	—	—	—
Руды и минералы	—	—	—	—	—
Асбестов. изделия	—	—	—	—	—
И Т О Г О	—	—	165.204	—	—
Накладн. расходы, уценка стоимости и проч.	—	—	—	—	—
В С Е Г О	—	—	—	—	—
% продажи по конторе	—	—	21,01%	—	—
% продажи по синдикату	—	—	—	—	—

С К О Й К О Н Т О Р Ы.

транзит.	Продажа со складов.			И Т О Г О:		
С у м м а.	К о л и ч.	Ц е н а.	С у м м а.	К о л и ч е с т.	Ц е н а.	С у м м а.
—	—	—	—	—	—	—
4.350	—	—	—	5.000	1.51	7.568
—	—	—	—	—	—	—
15.487	11.500	4.75	53.631	14.618	4.79	69.118
17.743	2.960	2.84	8.412	33.787	2.30	77.885
—	—	—	—	4.968	2.59	12.875
64.680	24.293	4.84	117.621	57.115	4.38	249.632
—	—	—	—	—	—	—
—	2.543	7.11	18.091	2.543	7.12	18.091
1.781	1.226	3.67	4.506	2.071	3.48	7.172
—	—	—	—	—	—	—
—	35	9.02	316	966	20.00	19.329
—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—	—
—	769	9.21	7.083	769	9.21	7.083
7.776	3.800	5.98	22.732	5.075	6.01	30.508
55.072	11.066	5.15	57.076	24.266	5.04	122.300
—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—	—
20.000	1.000	20.00	20.000	2.000	20.00	40.000
20.214	1.500	8.00	12.000	4.000	8.05	32.214
—	4.671	9.63	45.015	4.671	9.63	45.015
—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	2.964	—	—	2.964
—	—	—	6.518	—	—	6.518
—	—	—	—	—	—	—
5.390	—	—	38.094	—	—	43.434
1.302	—	—	—	2.003	0.65	1.302
—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—	—
213.795	—	—	414.059	—	—	793.058
—	—	—	—	—	—	66.804
—	—	—	—	—	—	859.862
26.780	—	—	52.21%	—	—	100.00%
—	—	—	—	—	—	1.42%

ПРОДАЖА БАКИНСКОЙ КОНТОРЫ.

С О Р Т А.	Внеплановая продажа транзитом.			Продажа со складов.			И Т О Г О.		
	Количество.	Цена.	С у м м а	Количество.	Цена.	С у м м а.	Количество.	Цена.	С у м м а.
Чугун переделный	—	—	—	—	—	—	—	—	—
„ литейный	200	1.35	270	176	1.85	273	375	1.44	543
„ специальный	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Каляжик	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Литье чугунное	4	2.35	9	2.935	5.37	15.765	2.935	5.37	15.774
Железо сортовое	4.189	2.81	11.782	32.702	2.72	88.989	36.983	2.72	100.771
„ котельное	547	3.95	2.162	—	—	—	547	3.94	2.162
„ кровельное	5.745	5.15	29.629	117.067	4.79	561.687	122.812	4.81	591.316
„ паровое	—	—	—	—	—	—	—	—	—
„ оцинкованное	1.000	7.30	7.300	12.067	4.58	91.516	13.067	7.56	98.816
„ глянцеовое	—	—	—	—	—	—	—	—	—
„ оброчное	82	1.62	133	3.147	4.65	14.643	3.640	4.05	14.776
Швеллера и балки	2.339	2.59	6.081	7.222	—	18.680	9.561	2.58	24.761
Сталь специальная	—	—	—	—	—	—	—	—	—
„ сортовая	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Форро-сплав	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Медь	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Жесть белая	374	51.24	19.164	8.600	8.14	69.135	9.800	—	88.299
„ черная	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Проволока тянутая	8.950	3.33	28.876	19.454	—	81.798	28.405	3.89	110.674
„ катаная	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Гвозди проволочные	—	—	—	13.022	—	76.313	13.022	—	76.313
„ подковные	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Рельсы	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Рельсов. крепления	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Мостов. строения	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Сетка	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Тросс	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Трубы	—	—	1.154	—	—	—	—	—	1.154
Машиночасти	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Разные техническ. изделия	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Посуда эмалированная	247	30.05	7.424	680	—	26.748	927	36.86	34.172
„ оцинкованная	552	8.50	4.694	1.213	—	10.165	1.765	8.41	14.859
„ луженая	—	—	—	—	—	—	—	—	—
„ черная	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Сельхозмашины	—	—	—	—	—	3.072	—	—	3.072
Дом. с.-х. ручн. орудия	—	—	6.561	—	—	23.532	—	—	30.093
Инструмент	—	—	—	—	—	1.246	—	—	1.246
Хозяйственная утварь	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Разные изделия	—	—	4.857	—	—	12.613	—	—	17.470
Магnezит	678	1.57	1.065	—	—	—	678	1.57	1.065
Цемент	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Кирпич	1.250	1.20	1.500	—	—	—	1.250	1.20	1.500
Руды и минералы	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Асбестов. изделия	—	—	921	—	—	—	—	—	921
И т о г о	—	—	133.582	—	—	1.096.175	—	—	1.229.75

С О Р Т А.		Внепланов. продажа транзитом.		
		Количество.	Цена.	Сумма.
Чугун передельный		—	—	—
„ литейный		2.000	1.70	3.400
„ специальный		—	—	—
Каляжник		—	—	—
Литье чугунное		19.671	5.04	99.901
Железо сортовое		44.562	2.51	118.644
„ котельное		2.305	3.67	8.500
„ кровельное		21.888	5.15	112.231
„ парсовое		—	—	—
„ оцинкованное		10.000	—	70.600
„ глянцеовое		—	—	—
„ оброчное		501	3.20	1.604
Швеллера и балки.		—	—	—
Сталь специальн.		—	—	—
„ сортовая		—	—	—
Ферро-сплав		—	—	—
Медь.		—	—	—
Жесть белая		215	—	10.056
„ черная		—	—	—
Проволока тянутая		2.780	5.23	14.543
„ катаная		—	—	—
Гвозди проволочные		5.644	6.74	32.397
„ подковные		—	—	—
Рельсы		—	—	—
Рельсов. скрепления		—	—	—
Мостов. строения.		—	—	—
Сетка		—	—	—
Тросе		—	—	—
Трубы.		—	—	—
Машиночасти		—	—	—
Разн. техизделия		—	—	—
Посуда эмалированная		396	20.30	8.040
„ оцинкованная		4.779	9.97	47.654
„ луженая		—	—	—
„ черная.		—	—	—
Сельхозмашины		—	—	—
Дом. с.-х. ручн. орудия		—	—	5.575
Инструмент		—	—	19.995
Хозяйственная утварь.		—	—	—
Разн. изделия		—	—	9.880
Мазнезит		—	—	—
Цемент		—	—	—
Кирпич		—	—	—
Руды и минералы.		—	—	—
Асбестов. изделия		—	—	—
И Т О Г О: . . .		—	—	562.210
Накладные расходы, уценка, сторно и проч.		—	—	—
В С Е Г О: . . .		—	—	—
% продажи по конторе		—	—	—
% продажи по синдикату.		—	—	49.22 %

Продажа со складов.			И Т О Г О:		
Количество.	Цена.	Сумма.	Количество.	Цена.	Сумма.
—	—	—	—	—	—
—	—	—	2.000	1.70	3.400
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
8.466	5.15	43.681	28.137	5.07	142.772
26.686	2.85	76.089	71.249	2.74	194.733
—	—	—	2.305	3.67	8.500
31.659	5.29	167.670	53.447	5.23	279.901
2.181	3.32	7.262	2.181	3.32	7.262
5.400	8.20	44.212	15.400	—	114.812
—	—	—	—	—	—
632	3.71	2.345	1.134	3.57	3.549
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
5.250	8.39	42.747	5.900	—	52.803
—	—	—	—	—	—
2.847	5.65	16.004	5.627	5.43	30.547
—	—	—	—	—	—
17.704	4.98	88.086	20.348	5.92	120.483
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
697	29.37	20.475	1.093	26.08	28.515
3.516	9.70	34.138	8.295	9.86	81.792
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	23.662	—	—	29.237
—	—	5.119	—	—	25.114
—	—	—	—	—	—
—	—	140	—	—	10.020
—	—	—	—	—	—
22.701	0.38	8.816	22.701	0.38	8.816
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	580.446	—	—	1.142.656
—	—	—	—	—	84.799
—	—	—	—	—	1.227.455
—	—	50,78 %	—	—	100,00 %
—	—	—	—	—	2,03 %

ПРОДАЖА ВОСТОЧНО-СИБИРСКОЙ КОНТОРЫ.

С О Р Т А.	По плановому снабжению.			Внепланов. продажа	
	Количество.	Цена.	Сумма.	Количество.	Цена.
Чугун передельный	—	—	—	—	—
" литейный	36.367	1.11	40.376	—	—
" специальн.	—	—	—	—	—
Каляжник	—	—	—	—	—
Литье чугунное	—	—	—	9.582	5.46
Железо сортовое	40.115	2.13	85.291	17.392	2.56
" котельное	220	2.25	495	2.566	—
" кровельное	40.930	3.21	140.816	3.000	6.28
" парсовое	—	—	—	—	—
" оцинкованное	150	4.50	675	1.600	7.13
" глянцевое	—	—	—	—	—
" обручное	525	1.75	919	453	3.27
Швеллера и балки	—	—	—	459	2.65
Сталь специальн.	705	2.50	1.764	—	—
" сортовая	—	—	—	—	—
Ферро-силва	—	—	—	—	—
Медь	—	—	—	—	—
Жесть белая	257	8.00	2.053	—	—
" черная	—	—	—	—	—
Проволока тянутая	164	4.74	780	800	5.75
" катаная	—	—	—	—	—
Гвозди проволочные	25.342	3.45	87.459	8.000	6.76
" подковные	—	—	—	—	—
Рельсы	—	—	—	—	—
Рельсов. скрепления	—	—	—	—	—
Мостов. строения	—	—	—	—	—
Сетка	—	—	250	—	—
Тросс	—	—	300	—	—
Трубы	—	—	—	—	—
Машиночасти	—	—	180.765	—	—
Разн. техизделия	—	—	—	—	—
Посуда эмалированная	—	—	—	—	—
" оцинкованная	—	—	—	2.650	—
" луженая	—	—	—	—	—
" черная	—	—	—	—	—
Сельхозмашины	—	—	—	—	—
Дом. с.-х. ручн. орудия	—	—	—	—	—
Инструмент	—	—	—	—	—
Хозяйственная утварь	—	—	—	—	—
Разн. изделия	—	—	—	—	—
Магнезит	—	—	—	—	—
Цемент	—	—	—	—	—
Кирпич	—	—	—	—	—
Руды и минералы	—	—	—	—	—
Асбестов. изделия	—	—	—	—	—
И Т О Г О	—	—	541.943	—	—
Накладные расходы, уценка, сторно и проч.	—	—	—	—	—
В С Е Г О	—	—	—	—	—
% продажи по конторе	—	—	29,24%	—	—
% продажи по правлению	—	—	—	—	—

транзитом.	Продажа со складов.			И Т О Г О.		
Сумма.	Количество.	Цена.	Сумма.	Количество.	Цена.	Сумма.
—	—	—	—	—	—	—
—	3.274	1.05	3.455	39.642	1.13	43.831
—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—	—
51.723	19.279	5.15	99.851	28.861	5.27	151.074
44.458	58.818	2.77	163.122	116.737	2.50	292.871
9.518	6.116	3.29	20.152	8.903	3.38	30.165
18.842	53.839	5.60	285.642	105.479	4.22	445.300
—	—	—	—	—	—	—
11.403	5.120	7.39	37.874	6.870	7.27	49.952
—	—	—	—	—	—	—
1.482	7.653	3.55	27.115	8.633	3.43	29.516
1.217	10	2.60	26	469	2.65	1.243
—	79	7.15	565	385	6.06	2.329
—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—	—
—	1.604	8.48	16.818	1.861	10.19	18.871
—	—	—	—	—	—	—
4.600	6.915	4.40	30.485	7.879	4.55	35.865
—	—	—	—	—	—	—
54.120	36.672	5.56	204.035	70.014	4.93	345.614
—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—	250
—	—	—	—	—	—	300
—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—	180.765
—	—	—	—	—	—	—
—	2.056	28.81	59.212	2.056	28.81	59.212
20.972	2.687	8.01	21.548	5.328	7.98	42.520
—	3.040	11.25	34.200	3.040	11.25	34.200
—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	4.277	—	—	4.277
8.615	—	—	26.984	—	—	35.999
—	—	—	5.366	—	—	5.366
—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	30.449	—	—	30.449
—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—	—
13.017	—	—	—	—	—	13.017
239.967	—	—	1.070.676	—	—	1.852.586
—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—	130.135
—	—	—	—	—	—	1.982.721
12,940%	—	—	57,820%	—	—	100,000%
—	—	—	—	—	—	3,300%

ПРОДАЖА ДАЛЬНЕ-ВОСТОЧНОЙ КОНТОРЫ.

С О Р Т А:	По плановому снабжению.			Внепланов. продажа.		транзитом.	Продажа со складов.			П Т О Г О.		
	Количество.	Цена.	Сумма.	Количество.	Цена.		Сумма.	Количество.	Цена.	Сумма.	Количество.	Цена.
Чугун переделный	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
" литейный	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
" специальн.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Каляжник.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Литье чугунное	—	—	—	—	—	—	820	4.64	3.809	802	4.64	3.809
Железо сортовое	9.372	2.13	20.028	3.779	2.73	10.324	6.438	2.57	15.565	19.587	2.34	45.917
" котельное	—	—	—	1.577	2.07	3.266	—	—	—	1.577	2.07	3.266
" кровельное	3.425	3.67	12.598	1.990	5.37	10.693	3.606	4.74	17.097	9.021	4.47	40.388
" паровое	202	—	583	—	—	—	409	3.54	1.448	611	3.32	2.031
" оцинкованное	—	—	—	300	3.90	2.370	2.595	6.29	17.900	2.895	7.00	20.270
" глянцевое	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
" обрубное	209	2.51	526	5.806	3.53	20.545	16.699	4.05	57.626	22.714	3.50	78.697
Швеллера и балки	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Сталь специальн.	1.026	2.88	2.960	—	—	—	—	—	—	1.026	2.88	2.960
" сортовая	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Ферро-сплав.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Медь	—	—	—	772	12.00	9.264	—	—	—	772	12.00	9.264
Жесть белая	—	—	—	—	—	—	1.831	10.27	18.813	1.831	10.27	18.813
" черная.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Проволока тянутая	340	3.90	1.338	4.507	4.99	22.533	1.003	5.84	5.862	5.849	5.08	29.733
" катаная.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Гвозди проволочные.	2.090	3.93	6.912	4.625	7.04	32.590	11.931	5.16	60.638	18.646	5.37	100.140
" подковные	—	—	—	—	—	—	1.257	5.68	7.146	1.257	5.68	7.146
Рельсы	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Рельсов. скрепления.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Мостов. строения	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Сетка.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Тросс.	—	—	—	—	—	1.052	—	—	—	—	—	1.052
Трубы.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Машиночасти	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Разн. техизделия	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Посуда эмалированная.	—	—	—	—	—	—	245	21.12	5.175	245	21.12	5.175
" оцинкованная	—	—	—	—	—	—	436	7.95	3.467	436	7.95	3.467
" луженая.	—	—	—	—	—	—	260	10.20	2.654	260	10.20	2.654
" черная	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Сельхозмашины	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Дом. с.-х. ручн. орудия	—	—	—	—	—	—	—	—	5.744	—	—	5.744
Инструмент	—	—	—	—	—	14	—	—	1.586	—	—	1.600
Хозяйственная утварь.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Разн. изделия	—	—	—	—	—	9.253	—	—	—	—	—	9.253
Магнезит	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Цемент	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Кирпич	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Руды и минералы	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Асбестов. изделия	—	—	—	—	—	1.500	—	—	—	—	—	1.500
И Т О Г О . . .	—	—	44.945	—	—	123.404	—	—	224.530	—	—	392.879
Накладные расходы, уценка, сторно и проч.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	102.712
В С Е Г О	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	495.591
% поодажи по конторе	—	—	11,43%	—	—	31,40%	—	—	57,17%	—	—	100,00%
% продажи по синдикату	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	0,81%

Продажа крайтехконторы.

С О Р Т А.	По плановому снабжению.			Внепланов. продажа		транзитом.	Продажа со складов.			И Т О Г О		
	Количество.	Цена.	Сумма.	Количество.	Цена.		Количество.	Цена.	Сумма.	Количество.	Цена.	Сумма.
Чугун переделный	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
„ литейный	10.000	0.70	7.000	16.480	1.86	30.790	—	—	—	26.480	1.46	37.790
„ специальн.	—	—	—	1.854	2.30	4.170	—	—	—	1.854	2.30	4.170
Каляжник	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Литье чугунное	—	—	—	—	—	—	180	5.00	900	180	5.00	900
Железо сортовое	—	—	—	800	2.50	2.000	—	—	—	800	2.50	2.000
„ котельное	—	—	—	2.540	4.62	10.740	—	—	—	2.540	4.62	10.740
„ кровельное	—	—	—	180.005	4.79	862.480	46.780	—	233.900	226.785	4.83	1.096.380
„ паровое	—	—	—	—	—	—	695	—	2.567	695	—	2.567
„ оцинкованное	—	—	—	25.920	6.75	175.000	2.100	—	14.630	27.420	6.91	189.630
„ глянцевое	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
„ оброчное	—	—	—	150	3.33	500	1.050	—	4.725	1.200	4.35	5.225
Швеллера и балки	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Сталь специальн.	—	—	—	—	—	—	56	10.02	561	56	10.02	561
„ сортовая	—	—	—	—	—	—	100	2.62	462	100	2.62	462
Ферро-сплав	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Медь	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Жесть белая	—	—	—	11.800	8.98	106.000	3.740	—	33.600	15.540	9.00	139.600
„ черная	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Проволока тянутая	—	—	—	1.000	4.00	4.000	40	4.00	160	1.040	4.00	4.160
„ катаная	—	—	—	13.540	3.10	40.000	460	—	1.150	14.000	2.93	41.150
Гвозди проволочные	—	—	—	—	—	—	1.070	4.20	4.494	1.070	4.20	4.494
„ подковные	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Рельсы	—	—	—	5.930	1.66	8.890	—	—	—	5.930	1.66	8.890
Рельсовые скрепления	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Мостов. строения	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Сетка	—	—	—	—	—	9.800	—	—	—	—	—	9.800
Тросы	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Трубы	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Машиночасти	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Разные техизделия	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Посуда эмалированная	—	—	—	2.960	34.79	103.000	69	—	2.346	3.029	34.77	105.346
„ оцинкованная	—	—	—	5.000	8.00	40.000	370	—	2.960	5.370	8.00	42.960
„ луженая	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
„ черная	—	—	—	—	—	—	84	—	445	84	—	445
Сельхозмашины	—	—	—	—	—	2.800	—	—	2.000	—	—	4.800
Домашн. с.-х. ручн. оруд.	—	—	—	—	—	4.000	—	—	2.880	—	—	6.880
Инструмент	—	—	—	—	—	—	—	—	2.750	—	—	2.750
Хозяйствен. утварь	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Разн. изделия	—	—	—	—	—	157.000	—	—	12.500	—	—	169.500
Магнезит	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Цемент	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Кирпич	—	—	—	7.000	1.41	9.900	—	—	—	7.000	1.41	9.900
Руды и минералы	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Асбестов. изделия	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
И Т О Г О :	—	—	7.000	—	—	1.571.070	—	—	323.030	—	—	1.901.100
Накладные расходы, уценка, сторно и проч.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	40.087
В С Е Г О	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1.941.187
% продажи по конторе	—	—	0,37%	—	—	87,45%	—	—	12,18%	—	—	100,00%
% продажи по синдикату	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	3,22%

ОБЛАСТНАЯ
БИБЛИОТЕКА
ФУНДАМЕНТАЛЬНАЯ

ПРОДАЖА ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВА.

С О Р Т А:		Внеплановая продажа транзитом.		
		Количество.	Цена.	СУММА.
Чугун переделный	—	—	—	
„ литейный	19.000	1.36	26.000	
„ специальн.	—	—	—	
Каляжник	—	—	—	
Литье чугуное	2.930	4.67	13.720	
Железо сортовое	42.400	2.59	109.980	
„ котельное	2.635	2.56	9.400	
„ кровельное	120.021	4.57	548.970	
„ паровое	23.916	3.91	93.700	
„ оцинкованное	4.840	6.99	33.870	
„ глянцевое	—	—	—	
„ оброчное	6.000	3.28	19.700	
Швеллера и балки	—	—	—	
Сталь специальн.	—	—	—	
„ сортовая	400	6.00	2.400	
Ферро-сплав	—	—	—	
М е д ь	—	—	—	
Жесть белая	2.750	8.99	24.740	
„ черная	—	—	—	
Проволока тннутая	2.583	5.74	14.830	
„ катаная	3.725	3.05	11.370	
Гвозди проволочные	7.610	5.26	40.080	
„ подковные	—	—	—	
Р е л ь с ы	1.000	1.50	1.500	
Рельсов. скрепления	—	—	—	
Мостов. строения	—	—	—	
С е т к а	—	—	—	
Тросс	—	—	—	
Трубы	—	—	—	
Машиночасти	—	—	—	
Разн. техизделия	—	—	—	
Посуда эмалированная	2.284	20.38	46.560	
„ оцинкованная	4.182	7.99	33.440	
„ луженая	120	10.00	1.200	
„ черная	—	—	—	
Сельхозмашины	—	—	—	
Дом. с.-х. ручн. орудия	—	—	—	
Инструмент.	—	—	—	
Хозяйственная утварь	—	—	—	
Разн. изделия	—	—	40.000	
Магнезит	—	—	—	
Цемент	—	—	—	
Кирпич	—	—	—	
Руды и минералы	—	—	—	
Асбестов. изделия	—	—	2.541	
И т о г о	—	—	1.081.000	
Накладные расходы, уценка, сторно и проч.	—	—	—	
В с е г о	—	—	—	
% продажи по представительствам	—	—	86 07	
% продажи по синдикату	—	—	—	

СТАВИТЕЛЬСТВА.

[illegible]

ГОДОВАЯ СВОДКА ПРОДАЖИ ПО ПРАВЛЕНИЮ И КОНТОРАМ.

С О Р Т А.	Итого продано по правлению.		
	Количество.	Цена.	Сумма.
Чугун переделный	1.014.592	1.70	1.725.850
„ литейный	797.567	1.49	1.196.227
„ специальный	57.000	2.28	130.000
Каляжник	—	—	—
Литье чугунное	21 228	9.08	192.944
Железо сортовое	875 970	2.81	2.455.501
„ котельное	72.129	3.12	225.628
„ кровельное	2.370.455	4.60	10.914.612
„ паровое	—	—	—
„ оцинкованное	114.778	6.59	756.647
„ глянцевое	—	—	—
„ обручное	107.953	5.55	599.406
Швеллера и балки	60.487	2.58	156.532
Сталь специальная	15.529	10.02	171.195
„ сортовая	33.000	5.00	165.000
Ферро-сплав	—	—	—
Медь	—	—	—
Жесть белая	146.926	9.12	1.340.881
„ черная	4.505	6.02	27.146
Проволока тянутая	161.282	5.71	922.360
„ катаная	302.422	2.50	756.055
Гвозди проволочные	105.929	4.02	426.820
„ подковные	—	—	—
Рельсы	2.040.126	2.09	4.254.281
Рельсов. скрепления	298 374	3.54	1.057.498
Мостов. строения	63.295	3.87	245.325
Сетка	—	—	660
Тросы	—	—	69.673
Трубы	—	—	241.564
Машиночасти	—	—	58.492
Разные техизделия	—	—	—
Посуда эмалированная	9.270	23.69	219.620
„ оцинкованная	24.750	7.99	197.789
„ луженая	2.712	9.81	26.625
„ черная	270	4.91	1.327
Сельхозмашины	—	—	—
Дом. с-х. ручн. орудия	—	—	444.501
Инструмент	—	—	159.203
Хозяйственная утварь	—	—	—
Разн. изделия	—	—	675.797
Магнезит	220.000	1.45	310.000
Цемент	246	0.50	123
Кирпич	246.000	2.39	588.666
Руды и минералы	235.996	0.32	77.734
Асбестов изделия	—	—	766.405
И Т О Г О:	—	—	31.556.087
Накладн. расходы, уценка, сторно и проч.	—	—	776.313
В С Е Г О:	—	—	32.332.400
% продажи по синдикату	—	—	54,62%

Итого продано по конторам.			В С Е Г О продано.		
Количество.	Цена.	Сумма.	Количество.	Цена.	Сумма.
490.005	1.50	725.016	1.504.597	1.62	2.450.866
434.398	1.46	637.973	1.231.965	1.48	1.834.200
41.745	2.76	115.417	98.745	2.49	245.417
20.000	0.60	12.000	20.000	0.60	12.000
202.579	4.90	994.388	223.807	5.30	1.187.332
887.349	2.49	2.203.559	1.763.319	2.64	4.659.060
84.041	3.37	283.900	156.170	3.29	509.528
2.118.309	4.56	9.670.075	4.488.764	4.58	20.584.687
101.816	2.94	320.941	101.816	2.94	320.941
165.723	7.10	1.176.668	280.501	6.89	1.933.315
633	9.00	5.747	633	9.00	5.747
139.676	3.59	502.023	247.629	4.44	1.101.429
23.370	2.71	63.513	83.859	2.62	220.045
10.976	9.30	102.146	26.503	10.30	273.341
31.109	6.91	214.992	64.109	5.92	379.992
—	—	11.206	—	—	11.206
772	12.00	9.264	772	12.00	9.264
95.107	9.61	866.525	242.033	9.11	2.207.406
1.503	5.18	7.795	6.008	5.81	34.941
140.500	4.35	611.484	301.782	5.08	1.533.844
385.345	2.89	1.115.799	687.767	2.72	1.871.854
394.527	4.44	1.752.499	500.456	4.35	2.179.319
1.257	5.68	7.146	1.257	5.68	7.146
126.161	1.77	224.402	2 166.287	2.06	4.478.683
16.945	4.15	73.188	315.319	3.57	1.127.886
—	—	—	63.295	3.27	245.325
—	—	21.222	—	—	21.882
—	—	58.199	—	—	127.882
—	—	143.428	—	—	384.992
—	—	389.940	—	—	448.432
—	—	144.026	—	—	144.026
31.282	24.57	768.639	40.552	24.37	988.259
94.016	8.19	769.089	118.765	8.15	966.878
23.082	10.14	234.120	25.794	10.10	260.745
11.967	5.14	61.541	12.237	5.13	62.868
—	—	55.170	—	—	55.170
—	—	290.920	—	—	735.421
—	—	310.279	—	—	469.482
—	—	1.061	—	—	1.061
—	—	718.524	—	—	1.392.321
150.026	1.58	238.480	370.026	1.48	548.480
207.810	0.62	129.896	208.056	0.62	130.019
299.641	0.50	150.402	545.641	1.35	739.068
—	—	—	235.996	0.32	77.734
—	—	41.138	—	—	807.543
—	—	26.230.940	—	—	57.787.027
—	—	1.452.868	—	—	2.229.181
—	—	27.683.808	—	—	60.016.208
—	—	45,38%	—	—	100,00%

Сводный заключительный баланс
на 1-ое октя

АКТИВ.

Статья.			По правле- нию.		По конто- рам.		Всего по синдикату.	
§	Г.	Лит.	Р.	К.	Р.	К.	Р.	К.
1			Имущество.					
1								
	а							
	б				31328	36	31328	36
	в				23029	30	23029	30
			70547	96	67104	77	137652	73
			70547	96	121462	43	192010	39
2			Материалы.					
1								
			11531	40	33641	14	45172	54
2								
			16146	96	19337	96	35484	92
3								
					164	63	164	63
			97198	81	36668	23	133867	04
			15181	64			15181	64
			140058	81	89811	96	229870	77
3								
					13755	74	13755	74
					13755	74	13755	74
4			Товары.					
1								
2								
	а		253656	85			253656	85
	б		196171	82	2553155	26	2749327	08
2								
			Сданные на комиссию.					
	а		7630	16			7630	16
	б		141971	06			141971	06
3								
			В пути.					
	а		1839466	66			1839466	66
	б		39959	59	127378	57	167338	16
			2478856	14	2680533	83	5159389	97

по правлению и конторам
бря 1924 года.

ПАССИВ.

Статья.			По правле- нию.		По конто- рам.		Всего по синдикату.	
§	Г.	Л.	Р.	К.	Р.	К.	Р.	К.
1			Капиталы.					
1								
	а		6000000				6000000	
	б							
2								
3			14123	14	11048	51	25171	65
4								
5								
	а							
	б							
	в							
	г							
			6014123	14	11048	51	6025171	65
2			Займы и кредиты.					
1								
			812004	12	142738	19	954742	31
2								
					292023	81	292023	81
3								
			7431	71			7431	71
4								
			8249405	82			8249405	82
10								
	а)		2017926	76	2949132	95	4967059	71
	б)		1507916	74	26034		1533950	74
			12594685	15	3409928	95	16004614	10
3								
			2545879	40	1661448	08	4207327	48
			2545879	40	1661448	08	4207327	48

А К Т И В.

Статья.			Наименование статей.	По Правле- нию.		По Контро- рам.		Всего по синдикату.	
§	Г.	Лит.		Р.	К.	Р.	К.	Р.	К.
5			Денежные средства и ценные бумаги.						
	1		Наличные средства.						
		а	Касса	5628	35	48878	88	54507	23
		б	Текущие счета	240036	87	148367	96	388404	83
		в	Текущие счета в инвалюте	591	65	—	—	591	65
	2		Ценные бумаги.						
		а	Ценные и процентные бумаги	52695	56	14605	93	67301	49
		б	Паи и акции	302292	58	12500	—	314792	58
		в	Ценности в обеспечен.	14600	—	—	—	14600	—
		г	Переводы и ценности в пути	119217	31	55000	—	174217	31
				735062	32	279352	77	1014415	09
6			Подотчетные суммы	16488	55	167342	52	183831	07
				16488	55	167342	52	183831	07
7			Д е б и т о р ы .						
	1		Авансы рабочим и сл.	10689	44	11976	66	22666	10
	2		„ подрядч. и постав.	203448	32	562951	66	866399	98
	3		Покупатели						
		а	Госпотребители	3078873	08	1298851	73	4377724	81
		б	Кооператив	97329	39	328959	01	426288	49
		в	Частные лица и учреж.	351	89	30289	21	30641	10
		г	Иностранные учреждения	9667	48	3005	74	12673	22
4			Расчеты с трестами.						
		а	По текущим расчетам	1203188	70	—	—	1203188	70
		б	Промссудам	8249405	82	—	—	8249405	82
5			Разные дебиторы	2527351	63	187235	78	2714587	41
6			Сомнительные долги	—	—	6850	88	6850	88
				15480305	75	2430120	67	17910426	42

П А С С И В.

Статья.			Наименование статей.	По Правле- нию.		По Конто- рам.		Всего по Синдикату.	
§	Г.	Л.		Р.	К.	Р.	К.	Р.	К.
4			Подотчетные суммы.	462	97	3251	03	3714	—
5			Кредиторы						
	1		Рабочие и служащие	4729	34	1313	02	6042	36
	2		Поставщики и подрядчики.	1273059	27	103598	73	1376658	—
	3		Авансы покупателей	—	—	—	—	—	—
	a		Госпотребителей	1013489	95	163121	41	1176611	36
	б		Кооперативов	77277	43	100927	23	178204	66
	в		Частн. лица и учреж.	3204	70	79606	96	82205	66
	г		Иностран. учрежд.	—	—	—	—	—	—
4			Расчеты с трестами.						
	a		По тек. расч.	3865455	29	—	—	3865455	29
	б		„ результ. суммам прин. им. . .	88774	31	—	—	88774	31
5			Неоплаченные налоги и сборы. . .	—	—	—	—	—	—
6			Разные кредиторы	1386414	32	118244	84	1504659	16
				7712404	61	566806	19	8279210	80
6			Доходы за счет будущего года.			—	—	—	—
7			Прибыль.						
	a		До отчетного года	770200	54	—	—	770200	54
	б		За отчетный год	16770	35	—	—	16770	35
				786970	89	—	—	786970	89

АКТИВ.

Статья.			По правле- нию.		По конто- рам.		Всего по синдикату.	
§	Г.	Лит.	Наименование статей.		Р.	К.	Р.	К.
8			Обязательства и документы к полу- чению.					
1			Векселя в портфеле		1839723	77	968059	76
2			„ в учете.				2807783	53
а			„ дисконт		2017926	76	2949132	95
б			„ индосамент		1507916	74	26034	—
3			„ в обеспечение сп. тек. сч.		—	—	491734	05
4			„ на инкассо		175390	75	77497	11
5			Документы на инкассо		—	—	46875	01
6			Векселя протестован.		244476	43	220104	51
					5785434	45	4779437	39
9			Расходы будущего отчетного пе- риода.		18319	97	20117	66
					18319	97	20117	66
10			У б ы т о к.					
б			За отчетный год		—	—	—	—
			Всего по активу.		24725073	95	10581934	97

Вне баланса.

Гарантийные векселя.	—
Соло-векселя выданные.	8143768.57
Соло-векселя полученные	172000.—
Товары принятые на комиссию (без оценки коммитент. лимита не указали).	—

Товары в залоге у банков.

а) из поступивших в распоряже- ние синдиката.	—
б) находящиеся в распоряжении трестов на их заводах.	2767168.—

ПАССИВ.

Статья.			По правле- нию.		По конто- рам.		Всего по синдикату.	
§	Г.	Л.	Наименование статей.		Р.	К.	Р.	К.
			Перенос.					
					29654526	16	5652482	76
							35307008	92
			Всего по пассиву					
					29654526	16	5652482	76
							35307008	92

Председатель Правления *Озерский.*Член правления *Гуляев.*Главный Бухгалтер *Таратушенко.*Бухгалтер *Васин.*

Результатные суммы,

(после исключения внутренних оборотов (сторон)

ДЕБЕТ.

а) Суммы отчетного года.			
1) Разницы на понижение стоимости товаров и материалов по снабжению трестов (Уценка):			
а) на материалах отправл. трестам	200.241	40	
б) „ товар. склад. и транзитных	2.076.655	94	
			2.276.897 34
2) Разницы в ценах на товары и материалы, принятые на общий счет трестов при сверке взаимных расчетов с ними	—	—	7.632 78
3) Проторжка на товарах проданных	—	—	74.341 73
4) Недостачи товаров при проверке наличности в натуре, при переправках и при получении товаров от трестов	—	—	25 208 95
5) Потери на ломанном тарифе	—	—	39.036 03
6) Кредитован. Южно-Уральский трест за счет приторжки на госфондах	—	—	159.115 87
7) Скидки и уступки покупателям	—	—	320.332 75
8) Курсовые разницы по бумажной и иностранной валюте	—	—	281.078 45
9) Списано протестованных векселей	—	—	18.907 —
10) Потери на дебеторах по открытым счетам	—	—	38.006 31
11) Проценты и сборы по кредитным операциям, уплаченные	—	—	570.217 11
12) Комиссия в пользу синдиката, возмещающая складские расходы и 0/0 на капитал, вложенный в складские товары	—	—	644.880 94
13) Р а з н ы е	—	—	90.491 72
Примечание: Кредитовое сальдо по суммам отчетного года	12.680	27	—
б) Суммы, относящиеся к 1922/23 отчетному году.			
1) Разные, обнаруженные в текущем году при проверке инвентарных счетов баланса	—	—	1.226.026 67
2) Списанные с баланса в 1922/23 году, как невыясненные, выясненные в отчетном году по счету контор	—	—	351.469 06
	—	—	1.577.495 73
Примечание: Кредитовое сальдо по суммам 1922/23 отчетного года	76.094	04	—
в) Сальдо в пользу трестов			
	—	—	88.774 31
	—	—	6.212.417 02

Председатель пра

Главный бухгалтер:

Бухгалтер:

принадлежащие трестам.

и исправления вследствие неправильных записей)

КРЕДИТ.

а) Суммы отчетного года.			
1) Разница на повышении стоимости товаров и материалов по снабжению трестов (Наценка):			
Наценка и приторжка на госфондах и на материалах отправленных трестам	—	—	878.244 33
2) Наценка на товары	—	—	389.221 08
3) Приторжка на товарах	—	—	1.110.436 92
4) Разница по товарообменным сделкам	—	—	28.718 —
5) Курсовые разницы по бумажной и иностранной валюте	—	—	275.681 47
6) Суммы, списанные с открытых счетов поставщиков	—	—	8.951 87
7) Проценты и сборы, полученные с покупателей по их векселям	—	—	571.891 34
8) Излишки товаров при проверке наличности	—	—	29.374 96
9) Р а з н ы е	—	—	66.307 28
10) Резерв, оставшийся от прошлого года, на покрытие потерь от снижения цен на товары	—	—	1.200.000 —
	—	—	4.558.827 25
б) Суммы, относящиеся к 1922/23 отчетному году.			
1) Разные, обнаруженные в текущем году при проверке инвентарных счетов баланса	—	—	792.069 74
2) Списанные с баланса в 1922/23 г. как невыясненные, выясненные в отчетном году:			
а) по товарам Нижегородского склада	354.988	86	—
б) по счету контор	506.531	17	861.520 03
	—	—	6.212.417 02

вления: Озерский.

Таратущенко.

Васин.

Счет результатов 1923—

ДЕБЕТ.

1. Убытки отчетного года.				
1) Амортизация имущества:				
а) по правлению	7.508	93		
б) по конторам	10.034	82	17.543	75
2. Расходы отчетного периода.				
Согласно ведомости накладных расходов за 1923—1924 операционный год.				
1) Общие накладные расходы:				
а) по правлению	929.541	59		
б) по конторам 563.780.81	—	—		
Минус возмещенные:				
1) переборы жел. дор. тарифа Р. 3.166.53	—	—		
2) разные „ 3.311.23 6.477.76	557.303	05	1.486.844	64
2) Расходы магазинов и содержание складов:				
а) по правлению	95.863	21		
б) по конторам 316.334.67	—	—		
Минус разные возмещения . . . 1.364.11	314.970	56	410.833	77
3. Разные расходы и убытки.				
Согласно особой ведомости				
	94.573	97	94.573	97
Итого расходов. . Р.				
	—	—	2.009.796	13
Чистая прибыль. . . „				
	—	—	16.770	35
Баланс. . .				
	—	—	2.026.566	48

Председатель правления:

Главный бухгалтер:

1924 отчетного года.

КРЕДИТ.

1. Комиссия, взимаемая с трестов, отнесенная в их индивидуальные счета:				
а) в размере 1,5% со стоимости поступившей продукции от трестов в распоряжение синдиката по ценам франко-Урал	839.471	59		
б) по снабжению трестов материалами рабочего и технического снабжения в среднем в размере 1,6%	403.445	59		
2. Комиссия, удержанная из полученной приторжки по продаже со складов и магазинов, включенная в продажную калькуляцию и отнесенная в результат счета трестов:				
а) возмещающая расходы магазинов и содержание складов	410.833	77		
б) составляющая интересы на капитал, вложенный в товары на складах и в магазинах, в размере 1,6% от общей суммы выручки по торговле из магазинов и складов	234.047	71	1.887.798	12
3. Разные доходы.				
Согласно особой ведомости				
	—	—	138.768	36
Баланс. . .				
	—	—	2.026.566	48

Озерский.

Таратущенко.

Об'яснительная записка к балансу.

Баланс на 1-е октября 1924 года.

(по сжатой номенклатуре).

	По правле- нию.	По конто- рам.	Всего по синдикату.
А к т и в			
Имущество	70.547.96	121.462.43	192.010.39
Материалы	140.058.81	89.811.96	229.870.77
Полуфабрикаты (заготовки)	—	13.755.74	13.755.74
Товары	2.478.856.14	2.680.533.83	5.169.389.97
Ценности и ценные бумаги	735.062.32	279.352.77	1.014.415.09
Под'отчетные суммы	16.488.55	167.342.52	183.831.07
Дебиторы	6.027.711.23	2.430.120.67	8.457.831.90
Расчеты с трестами по прод.	1.201.188.70	—	1.203.188.70
" " " по промсуд.	8.249.405.82	—	8.249.405.82
Обязательства и документы к получ.	5.785.434.45	4.779.437.39	10.564.871.84
Расходы будущего отчетного года	18.319.97	20.117.66	38.437.63
Всего по активу	24.725.073.95	10.581.934.97	35.307.008.92
П а с с и в.			
Капиталы:			
а) Основной	6.000.000.—	—	6.000.000.—
б) Амортизационный	14.123.14	11.048.51	25.171.65
Займы и кредиты	12.594.685.15	3.409.928.95	16.004.614.10
Векселя выданные	2.545.879.40	1.661.448.08	4.207.327.48
Под'отчетные суммы	462.97	3.251.03	3.714.—
Кредиторы	3.758.175.01	566.806.19	4.324.981.20
Расчеты с трестами по тек. расчет.	3.865.455.29	—	3.865.455.29
" по результ. суммам	88.774.31	—	88.774.31
Прибыль: а) до отчет. года	770.200.54	—	770.200.54
б) за отчетный год	16.770.35	—	16.770.35
Всего по пассиву	29.654.526.16	5.652.482.76	35.307.008.92

Баланс делится на три колонки: а) правление, б) конторы и в) всего.

В первом и втором рядах сумм нет равенства по графам актива и пассива.

Для сравнения возьмем суммы двух балансов на 1/X—23 г. и на 1/X—24 г.

	1-е октября 1923 г.		1-е октября 1924 г.	
	Правление.	Конторы.	Правление.	Конторы.
Актив	26.875.619.27	7.077.301.36	24.725.073.95	10.881.934.97
Пассив	32.927.682.11	1.025.238.52	29.654.526.16	5.652.482.76

Из всего актива синдиката 1 октября 1923 года в непосредственном распоряжении правления находилось Руб. 26.875.619.27; остальная часть Руб. 7.077.301.36—в распоряжении контор.

Анализ
неравенств.

Соответственные суммы на 1 октября 1924 года дают Р. 24.725.073.95 и Руб. 10.581.934.97.

Цифры эти не представляют однако реальных величин капитала, которым фактически располагает синдикат.

В балансе синдиката введены так называемые: „Регулирующие статьи“. Паевой капитал показан в Р. 6.000.000. Для определения его реальной величины нужно исключить регулирующие статьи: 1) пайщики и 2) нераспределенные пай.

Имущество движимое показано в покупной стоимости; для определения его реальной стоимости необходимо исключить регулирующую статью—капитал погашения.

Сводная регулирующих статей баланса.

В активе.			В пассиве.		
Наименование статей.	Правление.	Конторы.	Правление.	Конторы.	Наименование статей.
1 октября 23 г.					1 октября 23 г.
Пайщики	3.093.750	—	6.997.36	4.936.12	Капитал погашения.
Нераспределенные пай	1.500.000	—	—	—	
	4.593.750	—	6.997.36	49.364.12	
1 октября 24 г.					1 октября 24 г.
Пайщики	—	—	14.123.14	11.048.51	Капитал погашения.
Нераспределенные пай	1.500.000	—	—	—	
	1.500.000	—	14.123.14	11.048.51	

Реальная величина капитала, которым располагал синдикат, отдельно правление и конторы, получается из следующей таблицы:

	1-е октября 1923 г.		1-е октября 1924 г.	
	Правление.	Конторы.	Правление.	Конторы.
Дебет	26.875.619.27	7.077.301.56	24.725.073.95	10.581.934.97
Регулирующие статьи.				
Актива	4.593.750.—	—	1.500.000.—	—
Пассива	6.997.36	4.936.14	14.123.14	11.048.51
Реальная величина . .	22.274.871.90	7.072.365.24	23.210.950.81	10.570.886.46

Капитал, которым располагал синдикат, притекал к нему через аппарат правления и через аппарат контор.

Средства, добытые отдельно правлением и конторами, видим из таблицы:

	1-е октября 1923 г.		1-е октября 1924 г.	
	Имелось средств.		Имелось средств.	
	Добытых правлением.	Добытых конторами.	Добытых правлением.	Добытых конторами.
Пассив показывает . .	32.927.682.11	1.025.238.52	29.654.526.16	5.652.482.76
Регулирующие статьи.				
Актива	4.593.750.—	—	1.500.000.—	—
Пассива	6.997.36	4.936.12	14.123.14	11.048.51
Фактически имелось капитала	28.326.934.75	1.020.302.43	28.140.403.02	5.641.434.25

В этот анализ неравенств в части, касающейся данных на 1-е октября 1923 года, необходимо внести существенную поправку.

Баланс на 1-е октября 1923 года в некоторых частях, вследствие имевших место невыясненных сумм и не урегулированных должным образом счетов государственных ссуд и трестов по финансированию, оказался неверным.

Задолженность синдиката по госсудам казне на 1/X—1923 года была на Р. 12.117.443.76, а Р. 8.249.405.32, а трестов на Р. 11.634.458.63, а Р. 7.766.420 67.

Колонку „Правление“ в первой таблице в отношении реальной величины капитала, которым располагал синдикат, необходимо уменьшить на Руб. 3.385.052.81; эта же колонка во второй таблице, в отношении

суммы добытого капитала правлением, также должна быть уменьшена на ту же сумму.

После внесения этого корректива получим:

Реальная величина капитала, которым располагало правление синдиката непосредственно, 1-е октября 1923 года—равнялась не Руб. 22.274.871.90, а Руб. 18.889.819.09, меньше соответственной величины на 1-е октября 1924 года на Руб. 4.321.131.72, а сумма реального капитала, добытого правлением непосредственно, без участия контор, была на Руб. 28.326.934.75, а Руб. 24.941.881.94 меньше соответственной величины на 1-е октября 1924 года на Руб. 3.198.521.09.

Значение контор нашего синдиката, разбросанных на территории нашего Союза Социалистических Республик в различных пунктах, должно оцениваться не только размерами их торговых оборотов, но и тем обстоятельством, что они могли привлечь в общую сокровищницу синдиката значительный капитал. Вся сумма самостоятельно добытого конторами капитала Р. 5.641.434.25 составляет капитал чужой, ссудный, осевший в течение отчетного года в активах синдиката, позаймствованный ими у других хозяйств, с которыми конторы завязали торговые и банковско-кредитные отношения.

Составные части этой суммы:

1) Вытекающие из банковских операций:		
а) краткосрочные позаймствования по вексельному и товарному онколю . Р.	434.762.—	
б) позаймствованные у банков по учету краткосрочных векселей	2.949.132.95	Р. 3.383.894.95
2) Вытекающие из собственной вексельной эмиссии	1.661.448.08	
3) Вытекающие из индосамента	26.034.—	
		Р. 1.687.482.08
4) Вытекающие из кредитования контор у третьих лиц в форме открытых счетов:		
а) у покупателей Р.	342.705.98	
б) у поставщиков	103.598.73	
в) у разных лиц	119.188.46	
		630.293.17
Всего		Р. 5.636.870.20

Небольшая сумма Р. 4.564.05 составляет задолженность контор своим служащим и подотчетным лицам.

Что касается самого правления, то оно в отношении привлечения в общую синдикатскую сокровищницу чужих средств превзошло свои конторы.

Капитал, добытый непосредственно правлением по балансу на 1/X—24 г. составляет Р. 28.140.403.02.

Собственный капитал складывается:

1) из оплаченных паев Р.	4.500.000.—
2) „ прибыли прошлого года	770.200.54
3) прибыли текущего года	16.770.35
Всего	Р. 5.286.970.89

Остальная часть Р. 22.853.432.13 составила из чужих средств. Значительная доля этой суммы падает на госсуды, которые равняются Руб. 8.249.405.82. Сумма эта в балансе синдиката является случайной, так как ссуды выданы трестам, а не синдикату, который в этом случае являлся лишь передаточной инстанцией, как посредник между казной и трестами.

Для определения заемного капитала, привлеченного на службу Уральской металло-промышленности, необходимо кроме ссуд исключить сальдо на 1/X—24 г. в пользу трестов Р. 3.865.455.29 и результатные суммы, принадлежащие им Р. 88.774.31.

Складывая эти суммы, получим:

Госсуды	Р. 8.249.405.82	
Сальдо в пользу трестов	3.865.455.29	
Результатные суммы	88.774.31	Р. 12.203.635.42

Вычитая из Р. 22.853.432.13 Р. 12.203.635.42, получим реальный заемный капитал, привлеченный извне правлением на дело обслуживания Уральской металло-промышленности Всего Руб. 10.649.796.71.

Таким образом, на 1-е октября 1924 г. собственно правление синдиката располагало:

собственным капиталом	Р. 5.286.970.89
заемным	10.649.796.71
Сумма заемного капитала, добытого непосредственно правлением, больше добытой конторами на	5.018.161.55
Конторы	5.641.434.25
Правление	10.649.796.71
Всего . Р.	16.291.230.96

Это и есть те средства, которые синдикату удалось привлечь в свое распоряжение извне.

Следующая таблица дает общую сводку капитала на I/X—24 г.

	Ссудный.	Собственный
Оплаченные пай и прибыль	—	5.286.970—89
С с у д н ы й		
Добытый правлением	10.649.796.71	—
„ конторамк	5.641.634.25	
	16.291.230—96	5.286.970—89
Общая сумма Руб. . .	21.573.201—85	

Сравнивая свой капитал с чужими оборотными средствами, получим, что чужие средства больше собственных в 3 раза.

Такое соотношение своего и чужого капитала, при общем финансовом положении в стране, составляет значительное достижение синдиката.

Для сравнения,—правление или конторы энергичнее привлекали чужие средства,—сопоставим заемный капитал правления с собственным, а контор с их задолженностью правлению.

Конторы имеют ценностей по активу	Р. 10.581.934.97
Их заемный капитал	5.641.434.25
Остаток	Руб. 4.940.500.72

Дает задолженность правлению.

На Р. 5.286.970—89 собственного капитала правление привлекло заемного Р. 10.649.796—71 или Р. 2.01.4 к. на рубль собственного.

На Р. 4.940.500—72 ценностей, полученных конторами от правления, они привлекли Р. 5.641.434.25 или 1.14,2 к. на 1 рубль.

Ссудный капитал, привлеченный правлением непосредственно, по источникам, откуда притекли средства, распадается:

- 1) на краткосрочные позаимствованные по товарному онколю и под ценные бумаги Р. 819.435.83
- 2) на позаимствованные у банков по учету краткосрочных векселей „ 2.017.926.76
- 3) на вытекающие из индосамента „ 1.507.916.74
- 4) на вытекающие из вексельной эмиссии „ 2.545.879.40
- 5) на вытекающие из кредитования у третьих лиц в форме открытого счета:
 - а) у покупателей . . . Р. 1.093.972.08
 - б) „ поставщиков . . . „ 1.273.059.27
 - в) „ разн. лиц „ 1.386.414.32 Р. 3.753.445.67

В с е г о : Р. 10.644.604.40

Задолженность правления своим служащим составляет небольшую сумму всего Р. 4.729—34

а подотчетным лицам только 462—97 „ 5.192—31

Следующие таблицы показывают, как и из каких частей постепенно складывается собственный капитал, с одной стороны, и с другой среднюю величину основного капитала и тех трестовских средств, которыми временно пользовался синдикат, употребляя их, главным образом, на финансирование трестов.

Средняя величина основного капитала видна из следующей таблицы:

	Покрытие.	Сальдо.	Дни.	‰‰—№№.
К I октября 23 г.	—	1.406.250—	30	421860
„ I ноября „	281.250.—	1.687.500—	30	506250
„ I декабря „	281.250.—	1.968.750—	30	590610
„ I января 24 г.	281.250.—	2.250.000—	30	675000
„ I февраля „	1.500.000.—	3.750.000—	30	1125500
„ I марта „	—	3.750.000—	30	1125500
„ I апреля „	—	3.750.000—	30	1125500
„ I июня „	750.000.—	4.500.000—	30	1350000
„ I июля „	—	4.500.000—	30	1350000
„ I августа „	—	4.500.000—	30	1350000
„ I сентября „	—	4.500.000—	30	1350000
„ I октября „	—	4.500.000—	30	1350000
В с е г о :	3.093.750.—			12.318.720
С р е д н и й		3.421.666.—		

Из трестовских средств в распоряжении синдиката находилось:

1) Прибыль 1922/23 г. Р. 770.200

Примечание: сумма эта спорная, на 70% которой претендует Наркомфин.

2) Сумма показанная в балансе на 1-е октября 1923 г. по счету курсовых разниц Р. 322.799

3) Неурегулированная разница по госсудам „ 482.985

и 4) Распределенная в январе месяце приторжка и наценка 1922/23 г. „ 3.178.412

Эти суммы дают среднюю, которая видна из нижеследующей таблицы:

	С у м м а.	Дни.	%% №№
Прибыль 1922/23 г.	770.200	360	2.772.720
Курсовая разница	322.799	360	1.162.076
По счету госсуд.	482.985	360	1.738.746
Приторжка и наценка 1922/23 г.	1.178.412	90	2.860.560
В с е г о	—	—	8.534.102
С р е д н я я :	2.370.583	—	—

Сводка частей среднего капитала:

Основной Р. 3.421.666

Трестовские средства „ 2.370.583

В с е г о Р. 5.792.249

Так как из собственных средств на 1-е октября 1924 года у синдиката осталось 5.286.970—89, а средняя годовая больше, несомненно синдикат в известные моменты располагал суммами, больше средней.

Падение ее с начала до уровня средней, а затем и ниже шло постепенно и характеризует состояние расчетов с трестами.

Сальдо по их счету в пользу синдиката, державшегося до марта на уровне 3-4 миллионов, с 1 марта стало уменьшаться, к 1-му оно упало до нескольких десятков тысяч и с 1-го июля стало показывать задолженность синдиката трестам. Отсюда вывод: значительное финансирование трестов возможно было при собственном капитале, превышавшем среднюю годовую.

Счет трестов.

Состояние расчетов с трестами по отдельным месяцам дает следующую картину:

Таблица 1.

Таблица 2.

На.	Чистое саль- до в пользу синдиката.	Чистое саль- до в пользу трестов.	Получено трестами от синдиката.	Поступл. продукц.	Продажа.	В каком месяце.
I/X-1923 г.	355.439.98	—	2.815.782.06	2.665.599	4.347.799	Октябрь
I/XI „	315.037.09	—	5.493.597.40	3.147.540	3.614.026	Ноябрь
I/XII „	2.559.490.73	—	5.263.466.91	2.883.423	3.031.732	Декабрь
I/I—24 г.	4.505.018.77	—	5.289.891.34	2.877.871	3.291.191	Январь
I/II „	3.453.609.11	—	4.272.853.59	3.267.215	3.483.466	Февраль
I/III „	3.947.296.75	—	4.574.373.84	5.809.497	5.280.272	Март
I/IV „	982.655.54	—	4.681.990.25	4.491.853	4.896.519	Апрель
I/V „	853.363.95	—	6.822.284.96	7.178.816	7.044.879	Май
I/VI „	32.781.51	—	6.006.146.40	6.098.558	6.129.362	Июнь
I/VII „	—	280.212.62	6.055.570.15	6.198.652	6.967.113	Июль
I/VIII „	—	235.641.01	4.566.130.31	4.519.222	5.059.937	Август
I/IX „	—	287.281.81	6.328.854.03	7.066.664	6.819.967	Сентябрь
I/X „	—	2.662.266.59	—	—	—	—

Из этой таблицы видно, что в перерыве 8 месяцев отчетного года баланс все время в пользу синдиката, при чем задолженность трестов синдикату, в начале исчисляющаяся в несколько сот тысяч, с ноября сильно увеличивается и в течение 4 месяцев беспрерывно держится на уровне нескольких миллионов, достигая своего высшего пункта за декабрь. Начиная с марта задолженность трестов резко падает и в мае почти приближается к нулю, составляя всего несколько десятков тысяч.

С июня баланс уже в пользу трестов, при чем в течение июня, июля и августа задолженность синдиката держится приблизительно на одинаковом уровне, не превышая, однако, нескольких сот тысяч, и лишь за сентябрь дает сильное увеличение,

По поводу такого сильного увеличения задолженности синдиката трестам на I/X—24 г. мы будем говорить дальше.

Таким образом, приведенные данные ясно показывают, что синдикат в течение первых восьми месяцев отчетного года все время авансировал тресты, при чем это авансирование достигало в некоторые месяцы очень крупных размеров, в особенности за декабрь.

Начиная с марта такое авансирование трестов со стороны синдиката постепенно уменьшается, а с июня наблюдается обратная картина, т.-е. тресты дают вперед синдикату. Причины указанных явлений можно в значительной степени объяснить, если сопоставить данные 1-й и 2-й таблиц. Так за 1-й квартал, при получении продукции на Р. 8.696.566 продажа дала Руб. 11.043.497, за 2-й квартал мы имеем цифры:

11.954.584 и 12.054.930. Таким образом, если за 1-й квартал разница между продажей и получением продукции даст около 400.000 р. в пользу продажи, за 2-й квартал она равна лишь 100.000 р. И так как результаты продажи, в смысле получения денежных средств, сказываются лишь некоторое время спустя, то отсюда становится ясным, почему в ноябре, декабре и январе синдикат давал трестам много больше, чем сам от них получал.

Если рассматривать обороты по счету трестов с точки зрения их составных частей, то мы имеем такую картину:

Д Е Б Е Т.		В ‰ отношен.
Переведено трестам и уплачено наличн. за их счет Р.	17.195.329.13	27%
Векселями покупательск. и синдиката	7.847.483.68	12,6%
Кредиты по ж.-д. перевозкам	5.735.245.21	9,2%
Техническое снабжение	12.221.980.19	19,7%
Рабочее снабжение	13.085.828.95	21 ⁰ / ₀
Зачеты в оплату паев	3.108.250.—	5 ⁰ / ₀
Комиссия в пользу синдиката	839.471.59	1,4 ⁰ / ₀
Разные	2.137.342.49	3,4 ⁰ / ₀
Всего Р.	62.170.941.24	100%

К Р Е Д И Т:		В ‰ отношен.
За получение продукции Р.	56.204.918.81	86,2
Наличные, полученные за счет трестов, и разные уплаты трестов за счет синдиката	1.176.712.55	1,9
Индексы разницы по заказам НКПС 1922/23 г.	1.078.958.17	1,6
Приторжка за 1922/23 г.	3.178.412.30	4,9
Разные	3.549.645.98	5,4
Всего Р.	65.188.647.81	100%

Из этих данных видно, что из средств, получавшихся трестами от синдиката в уплату за продукцию, на первом месте стоят наличные деньги, или переводов, или уплат наличными за счет трестов, затем идут снабжение техническими материалами, рабочее снабжение и лишь на четвертом месте векселя как покупательские, учитывающиеся трестами, так и собственные синдиката, выдававшиеся самим трестам и их кредиторам. К наличным можно присоединить с известным основанием жел.-дорожные кредиты под перевозки треста, так как таковые кредиты погашались синдикатом уплатою наличными. Таким образом, синдикат почти на 87% расплачивался с трестами за получаемую продукцию наличными деньгами и необходимыми трестам для производства и снабжения рабочих товарами и материалами, и лишь на 13% долговыми обязательствами.

Беря весь оборот по дебету и кредиту, счета трестов имеем, как будто, что тресты получили от синдиката в отчетном году на Руб. 62.170.941—24, а дали в свою очередь синдикату на Руб. 65.188.647—81. Однако, последняя сумма нуждается в некоторых коррективах. Из нее необходимо исключить стсимость продукции, отправленной трестами в сентябре и закредитованной им тем же месяцем, но полученной синдикатом уже в новом году—Р. 1.916.547—43, далее индексную разницу по заказам НКПС—Р. 1 078.958—17 и приторжку за 1922/23 г.—Р. 3.178.412—30, как относящиеся к операциям пр. отчетного года, а всего следовательно Р. 6.173.917—90. Тогда мы имеем Р. 59.014.729—91, фактически полученных синдикатом от трестов в отчетном году. Сравнивая теперь эту сумму с тем, что синдикат дал трестам—62.170.941—24,

мы получим, что синдикат дал трестам на Р. 3.156.211—33 больше, чем сам от них фактически получил в 1923/24 г. Синдикат таким образом, не только расплатился с трестами за все, что он от них получил, но оплатил им еще индексную разницу по заказам НКПС, и большую часть приторжки за 1922/23 г., каковая, хотя и значилась в активе на 1/X—23 г., но не в деньгах, а в товарах, открытых счетах и т. п.

Сальдо, с которым выступает синдикат по отчету трестов на 1-е октября 1924 года, требует пояснений. Как уже сказано, трестам за-кредитована вся продукция, отгруженная ими до 1-го октября 24 г., всего на сумму Руб. 56.204.918—81.

Из этого количества в распоряжение синдиката поступили не в сентябре, а в течение октября и последующих месяцев на Руб. 1.916.547—43.

Внося корректив в сальдо по счету трестов на 1/X—24 г. на сумму стоимости этой продукции, получим следующую таблицу трестов-дебиторов синдиката:

Наименование трестов.	Сальдо по балансу на 1/X 1924 г.	Плюс продукция кредитов. в сентябре и поступив. после 1/X.	ВСЕГО.
Пермский	355.589.59	421.735.05	777.294.64
Средне-Уральский	419.798.40	317.793.43	737.591.83
Надеждинский	402.529.46	137.052.70	539.582.16
Артинский завод	22.934.51	—	22.934.51
Железородный	2.366.74	—	2.366.74
Всего	1,203.188.70	876.581.18	2.079.769.88

Подобно этому таблица трестов-кредиторов, синдиката изменится в сторону более благоприятную для синдиката:

Наименование трестов.	Сальдо по балансу на 1/X 1924 г.	Минус продукция кредитован. в сентябре и поступив. после 1/X.	ВСЕГО.
Гормет	610 274.93	435.484.63	174.790.35
Южно-Уральск.	1.393.385.83	518.516.29	874.869.54
Прикамский	1.043.189.76	27.310.31	1.015.879.45
Ураласбест	286.213.80	31.085.08	255.128.72
Пермский	342.046.74	27.569.94	314.476.80
Павловский завод	190.344.18	—	190.344.18
Всего	3.865.455.29	1.039.966.25	2.825.489.04

Сопоставляя эти две таблицы, получим, что тресты-кредиторы превышают трестов-дебеторов на Руб. 745.719—16.

Но и эта сумма подлежит уменьшению.

В разных расчетах по дебету числится по расчетам за акцептованные траты.

за Пермскими трестами Руб. 214.000—

„ Южно-Уральским „ 23. 516—10

Суммы эти числятся в разных расчетах на основании постановления собрания уполномоченных от июня месяца 1924 года.

Сложив с фактической задолженностью Пермского треста в Руб. 777.294—64 сумму акцептованных трат, показанных нами по пассиву в числе векселей выданных, получим, что сальдо за Пермским трестом должно было бы быть Руб. 991.294—64.

Подобно этому сальдо в пользу Южно-Уральского треста упадет до Руб. 851.353—44.

Общее же превышение трестов-кредиторов над трестами-дебеторами даст всего лишь Руб. 508.203—06.

Такая задолженность трестам при наличии товарного запаса на складах в Руб. 2.749.327—08, не считая товаров экспортных Ураласбеста, которых показано по балансу на Руб. 253.656—85, и прочих, находящихся на комиссии у представительств и в пути, вследствие переправок из складов одних контор в адрес других, достигающих вместе также суммы Руб. 300.000—, составляет всего лишь около 15% нереализованного товарного запаса.

Самым крупным трестом-кредитором синдиката на протяжении всего года был Южно-Уральский трест. Объясняется это следующими причинами:

Не всегда Уралмет мог вести точный расчет с трестами в зависимости от получения от них продукции. Расчетный план синдиката подвергался коренным изменениям в соответствующих высших инстанциях, в зависимости от состояния зарплат, а не расчетов за поставленную продукцию. Можно было бы привести ряд примеров постановлений соответствующих комиссий, приказывавших посылать деньги тому или иному тресту, когда они ему не следовали.

В результате Южурал оказался кредитором остальных трестов. Зная состояние Южурала, можно с уверенностью сказать, что его производство от этого не пострадало, и на получение компенсации за кредитование он бесспорно претендовать может, что входит в компетенцию собрания уполномоченных.

Счет товаров.

Счет товаров по оборотному балансу не представляет реальных сумм. Благодаря переправкам товаров из склада одной конторы в адрес другой, один и тот же товар записывался в дебет два или даже несколько раз; пример: Нижний Новгород отправил в Ленинград 1.000 пуд. кровли. Железо это значилось в балансе Нижегородской конторы, а затем оно показано и в балансе Ленинградской конторы.

При сложении балансов контор, естественно, оборот по товарам получается преувеличенный.

Реальными оказываются только сальдо, которые будучи сложенными, дают общую сумму товарных остатков по всему синдикату:

На 1-е октября 1923 г. товаров состояло	Р. 6.363,182.81
В течение года от трестов поступило синдициро- ванных товаров	„ 56.204.918.81
На 1-е октября 1924 г. товарный остаток убавился и составляет	„ 5.159.389.97
К нему надо прибавить железо, находящееся в оцинковке по балансу Нижегородской конторы, показанное в заключительном балансе в счете полуфабрикатов	„ 12.459.80
В с е г о таким образом на 1-е октября 24 г. со- стоит товаров	„ 5.171.849.87

В общей массе актива товарный остаток 1 октября 1923 года составлял 18,75%, а на 1 октября 1924 г. 14,61%.

Таким образом, товарная часть актива к 1 октября 1924 г. в сумме актива имеет меньшее значение, чем 1 октября 1923 г. Уменьшение товаров объясняется главным образом увеличивающимся сбытом, который в отчетном году вырос более, чем в 2 раза сравнительно с предыдущим годом.

Особые ведомости показывают отдельно поступление товаров по месяцам и по трестам.

Товарный остаток на 1 октября распадается на следующие составные части:

На складах контор, вклю- чая управлен- магазины.	На госклизде бывш. до 1/X— 24 г. в веден. правления.	На складе в Ленинграде и за грани. эк- спорт. пред Ураласбеста	На комиссии за границей у „АРКОС“.	На комиссии у представи- тельств.	В пути, отгру- жен. трестом до 1/X—24 г.	В пути, вод. переправ. из одной кон- торы в дру- гую.
2553155.26	196171.82	253656 85	7630 16	141971.06	1839466.66	167338.16

Примечание: в последнюю сумму попала некоторая часть продукции, отгруженной трестами, точно не выявленная, показанная в этом счете, главным образом, Ташкентской конторой.

Особое внимание обращает на себя остаток в складах контор:

На 1 октября 1923 г. этот остаток составлял	Р. 3.092.193.14
„ 1 октября 1924 г. „ „ „	„ 2.553 155 26
Уменьшение составляет Руб. 539.037.88	

Значительное уменьшение товарного остатка коснулось и складов находившихся в ведении правления

1 октября 1923 г. на складах правления было	Р. 637.881.14
1 октября 1924 г. „ „ „	„ 196.171.82

Цифры эти, впрочем, не показательны, так как с открытием Управления московскими магазинами и складами, часть складов перешла из ведения правления в ведение Управления магазинами, у которого на 1/X—1924 г. значится на складах и в магазинах Руб. 483.930—77. Товарные остатки на складах имеют и положительную и отрицательные стороны. Транзитом, с колес, продано в текущем году в круглых числах:

Правлением	Р. 28.000.000
Конторами	„ 13.500.000
В с е г о	Руб. 41.500.000

Между тем, как от трестов получено Р. 56.000.000

Чистаяценка . . . Р. 1.600.967·51

В счет переоценок списывались приторжки и проторжки. Неудобства соединения в одном счете сумм, вытекающих из разных причин, очевидны, но с ними приходилось мириться в виду того, что представлялось опасным среди года менять номенклатуру счетов главной книги.

С 1-го октября 1924 года неудобство это устранено тем, что введены два особых счета: 1) наценок и уценок и 2) приторжек и проторжек.

Приторжек показано:

По правлению Р. 166.669.66

А за вычетом курсовых разниц Р. 20—11, неправильно-
но отнесенных в этот счет, фактически получено . Р. 166.649 55

Приторжек по конторам получено Р. 930.830.12

Эти приторжки входят в кредит счета продаж и затем перенесены с него в счет переоценок.

По госкрайтехконторе, являющейся нашим представительством, приторжка, ввиду того, что она не входила в общую систему учета приторжек, отнесена в счет результатных сумм, подлежащих распределению между трестами, непосредственно.

Такой приторжки показано Р. 12.957.25

Таким образом общая сумма приторжки оставляет Р. 1.110.436.92

Проторжек на товарах, проданных правлением показано Р. 85.910.49, а за вычетом курсовых разниц
неправильно отнесенных в этот счет Р. 11.568.76 . Р. 74.341.83

Чистая приторжка дает Р. 1.036.095.19

Как уже указано, за отчетный год уценки на все складские товары получено Р. 1.990.188.59; из коей на складские товары контор надо отнести уценки Р. 1.678.210.99 или 84,3%, на складские товары правления Р. 257.653.27 или 13%, на товары транзитные Р. 54.324.33 или 2,7%.

Распределение уценки по некоторым отдельным товарам можно проследить по следующей таблице:

Наименование товаров.	В приходе 1923—24 г.		Уценка.	‰
	Количество.	Сумма.		
Железо кровельное . . .	1.782.413	8.823 703	568.529	6,44
» сортовое	504.262	1.484.780	192.204	13,68
Гвозди	176.084	1.021.666	131.969	12,92
Сельско-хозяйственные орудия	—	268.575	92.584	34,47
	—	11.518.724	985.286	8,55

Из этой таблицы можно заключить, что уценка коснулась главным образом кровельного железа, т.-к. уценка кровли составляет 28,5% общей уценки. Это обстоятельство объясняется главным образом тем, что снижение преис-курантных цен совпало с моментом слабой реализации кровли в несезонное время, вследствие чего образовался в складах

запас кровельного железа. Все же необходимо констатировать, что несмотря на среднее понижение в течение всего операционного года цены на кровлю на 50%,—уценка на кровлю составляет в средней ее фактурной стоимости только 6,44%. Что касается остальных товаров, то уценка отразилась в значительной степени на сортовом железе и сельскохозяйственных орудиях, что объясняется наличием на складах неходовых сортов сортового железа и сельскохозяйственных орудий.

К общей сумме поступивших на склады за весь год товаров по всему синдикату Р. 27.865.269, уценка составляет 7%.

Со счетом товаров тесно связан счет продаж. Анализ продажных операций подробно изложен в коммерческом отчете.

Векселя полученные за 1922—24 год.

Векселя в портфеле правления и контор синдиката за 1923—24 г. по долгосрочности можно расположить в таком виде:

Сроки.	По правлению.	0/0/0	По контор.	0/0/0	В с е г о .	0/0/0
1/2 мес. . . .	186.160.40	1,16	—	—	186.160.40	0,64
1 "	2 683.588.67	16,77	3.058.092	23,36	5.741.680.67	19,73
1 1/2 "	—	—	424.268	3,24	424.268.00	1,46
2 "	5.904.326.26	36,86	4 500.163	34,36	10.404.389.26	36,75
1 1/2 "	—	—	434.744	3,32	434.744.00	1,49
3 "	4.821.607.20	30,12	3.214 749	24,55	8.036.356.20	27,61
3 1/2 "	—	—	244.870	1,87	244.870.00	0,84
4 "	1.572.031.45	9,88	704.495	5,38	2.276.526.45	7,82
Свыше 4 м.	843.511.08	5,21	513 312	3,92	1.356.823.08	4,66
Всего . .	16.011.225.06	1000/0	13.694.693	1000/0	29.105.818.06	1000/0

Средний срок векселей по правлению 76,84, по конторам 67 дн.

Рассматривая векселя по их долгосрочности, мы находим, что в портфеле доминируют векселя сроком от 2 — 4 месяцев, составляющие (36,86+30,12%+9,88%) 76,86% общей суммы. Они то по преимуществу и служили средством привлечения банковского кредита. Векселя же полумесячные (1,16%) и месячные (16,77%) питали непосредственно кассу синдиката и в учет почти не сдавались. Эти две категории векселей, составляющие 94,79% общей суммы и служат характеристикой финансовой политики синдиката. Из остальных—почти 4% составляют—сроком в 5—6 месяцев, что является пригодным для индосамента, и во всяком случае идут в учет в следующий более ближайший срок.

Если принять во внимание средний срок, а он равняется 76,84 дням, то можно обобщить: в портфеле имеются лишь векселя сроком 2 1/2 месяца, что само собой говорит, как о солидности учреждения, так равно и о характере финансовых оборотов.

Таблица долгосрочности векселей по конторам еще ярче подчеркивает то положение, к которому приходим при рассмотрении векселей правления. По конторам сумма векселей сроком от 1 до 3 месяцев составляет 88,93%.

К тому же выводу придем, рассматривая ведомость остатка в портфеле синдиката на 1 октября 1924 года.

С р о к и.	По правле- нию.	По конторам.	В с е г о.	%%
1 месяц.	362 085.39	240.500.76	602.586.15	21,52
2 "	479.827.96	270.704.46	750.532.42	26,9
3 "	452.176.36	167.982.59	620.158.95	22,13
4 "	157.240.10	76.796.67	234.036.77	8,3
5 "	92.024.17	114.589.50	206.613.67	7,3
6 "	122.305.87	61.902.63	184.208.50	6,5
7 "	35.862.00	17.354.87	53.216.87	1,9
8 "	11.841.60	5.764.72	17.606.32	0,6
9 "	12.309.70	3.044.50	15.354.20	0,55
10 "	57.310.19	8.629.56	65.939.75	2,31
11 "	14.280.71	250.00	14.530.71	0,5
12 "	2.822.39	—	2.822.39	0,1
1 год. 1 месяц.	7.793.33	—	7.793.33	0,25
1 " 2 "	11.884.00	—	11.884.00	0,4
1 " 6 "	—	260.50	260.50	0,01
1 " 8 "	—	279.00	279.00	0,01
По предъявлен.	20.000.00	—	20.000.00	0,7
И Т О Г О	1.839.723.77	968.059.76	2.807.783.53	100%

Означенные векселя располагаются по их долгосрочности, как видно из помещенной выше таблицы, в следующем порядке. Векселя сроком 1—3 месяца составляют 69,74%; 4—6 месяцев 22,1%; всего 91,84, т.е. снова заключаем, что векселей малой подвижности имеется в портфеле лишь $(100 - 91,84) = 8,16\%$ из них от 7—10 месяцев 5,36%.

Остаток векселей в портфеле на 1 октября 1924 года по роду покупателей располагается по категориям, как видно из прилагаемой таблицы:

Векселя в портфеле.	В е к с е л е д а т е л и.				В с е г о.
	Госпроиз- водство.	Госторговля.	Кооперация.	Частные лица.	
По правлен.	777.436.48	665.866.20	387.333.59	9.087.50	1.839.723.77
„ контор. .	374.021.37	91.553.81	437.234.14	65.250.44	968.059.76
И т о г о .	1.151.021.85	757.420.01	824.567.73	74.337.94	2.807.783.53
	41%	27%	29%	3%	100%

В таком порядке: госпроизводство—41%; кооперация—29%; госторговля—27% и частные лица—3%.

Наши выводы подтверждаются и при рассмотрении ведомости по счету векселей в учете за 1923—24 операционный год по правлению.

Какой банк.	Валюта.	‰ по учету.	‰ учета в ‰ отп. к валюте.	Средн. годовой ‰ учета.	Средний срок векселя
Госбанк	3 335.134.93	64.714.92	1,91	9	2 м. 11 дн.
Промбанк	2.597.882.11	65.861.56	2,29	11	2 м. 21 дн.
Итого Р.	5.933.017.04	130.576.48	2,20	10	2 м. 16 дн.

Всего учтено в банках Правлением за 1923—24 г. Р. 5.933.017.04.

Получено наличными 5.802.440.56. Уплачено ‰ 130.576.48. Дисконт ко всей сумме учтенных векселей составляет 2,20%.

Принимая во внимание, что годовой учетный % в банках—10, получим средний срок учтенных векселей 2 мес. 18 дн., т.-е. два с половиной месяца.

Весь учет синдиката по правлению и конторам дает таблица:

Наименование бан-ков.	В а л ю т а.		‰ по учету.		В с е г о.	
	Правление.	Конторы.	Правле-ние.	Конторы.	Валюта.	‰ по уче-ту.
Госбанк . .	3.335.134.93	2.821.923.86	64.714.92	52.424.24	6.157 058.79	117.139.16
Промбанк	2.597.882.11	3.860.496.03	65.861.56	99.264.48	6.458.378.14	165.126.04
Проч. банк.	—	479.330.24	—	15.101.10	479.330.24	15.101.10
	5.933.007.04	7.161.750.13	130.576 48	166.789.82	13.094.767.17	297.366.30

Средняя стоимость учета по всему синдикату выражается в 2,26% (по правлению—2,20, по конторам—2,38%).

Если мы остановим внимание на таблице вексельного портфеля на 1-е октября 1924 г., по роду покупателей и по местонахождению векселей, то наблюдаем, что портфель имеет 31,2% остатка, учет 55,3% онколя 5,5%, инкассо 2,3% и протестованные векселя 5,2%. Ясно, что банковый кредит привлекается по преимуществу наиболее выгодным способом учетом векселей, означенный кредит постепенно возрастает и только после июля дает малое понижение.

Остаток векселей на 1-е октября 1924 г. по местонахождению векселей и по роду векселедателей.

Местонахождение векселей.	В Е К С Е Л Е Д А Т Е Л И.				И Т О Г О.	%0/0
	Госпроизводство.	Госторговля.	Кооперация.	Частные лица.		
I. Векселя в портфеле.						
По правлению	777.436.48	665.866.20	387.333.59	9.087.50	1.839.723.77	31,20/0
„ конторам	374.021.37	91.553.81	437.234.14	65.250.44	968.059.76	
	1.151.457.85	757.420.01	824.567.73	74.337.94	2.807.783.53	
II. Векселя в учете.						
По правлению	849.812.91	846.770.58	319.343.27	2.000.00	2.017.926.76	55,30/0
„ конторам	783.520.12	653.965.52	1.472.405.28	39.242.23	2.949.132.95	
	1.633.333.03	1.500.735.90	1.791.718.55	41.242.23	4.967.059.71	
III. Векселя в онколе.						
По конторам	198.355.62	102.230.70	161.521.26	29.626.47	491.734.05	5,50/0
	198.355.62	102.230.70	161.521.26	29.626.47	491.734.05	
IV. Векселя на инкассо						
По правлению	129.532.92	26.793.94	19.063.89	—	175.390.75	2,80/0
„ конторам	15.272.81	10.654.55	51.232.75	337.00	77.497.11	
	144.805.73	37.448.49	70.296.64	337.00	252.887.86	
V. Векселя протестованные.						
По правлению	79.473.43	81.210.82	79.278.68	4.513.50	244.476.43	5,20/0
„ конторам	64.328.48	35.442.02	38.749.71	81.584.30	220.104.51	
	143.801.91	116.652.84	118.028.39	86.097.80	464.580.94	
В С Е Г О	3.271.754.14	2.514.487.94	2.966.162.57	231.641.44	8.984.046.09	
	36,40/0	280/0	330/0	2,60/0	1000/0	

Векселя протестованные составляют 5,2%—а %%% учтенных векселей оплаченных самим синдикатом равняется 7,27%. По настоящим данным возможно утверждать, что риск предприятия по вексельным операциям очень незначителен. Последнее утверждение усматривается, между прочим, из того факта, что списанная в убыток сумма по протестованным векселям Р. 18.907—составляет по всему годовому вексельному портфелю 0,07%.

С ч е т к о н т о р.

Денежные средства контор.

Денежных средств по всем конторам в остатке на 1/X 23 г.

Состояло по кассе	Р. 51.648.41	
По текущим счетам	Р. 169 893.84	
		Р. 221.542.25

Всего поступило за весь 1923—24 операционный год.

По кассе	Р. 14.595.230.39	
По текущим счетам	Р. 16.815 026.89	
		Р. 31.410.257.28

Всего в приходе за 1923—24 год Р. 31.631.791.53

Всего израсходовано за весь 1923—24 год.

По кассе	Р. 14.597.999.92	
По текущим счетам	Р. 16.836.552.77	
		Р. 31.434.552.69

Денежных средств в остатке на 1/X—24 г. состояло:

По кассе	Р. 48 878.88	
По текущим счетам	Р. 148.367.96	
		Р. 197.246—84

Несмотря на большое количество контор в 1923—24 г. (к концу 1923—24 г. было 14 контор, а к концу 1922—23 г.—10), все же остаток денежных средств меньше прошлогоднего, в среднем на каждую контору, не считая Урало-Сибирской конторы, которая помимо своих текущих операций вела расчеты с трестами; остаток средств на 1/X—24 г. выражается в сумме Р. 9.700, средний же месячный остаток в течение года по конторе выражается в сумме Р. 14.202. Остаток этот надлежит признать вполне нормальным и необходимым конторе для предстоящих оплат железно-дорожного тарифа за поступившие грузы для текущих расходов, и если принять во внимание оплату заготовленных некоторыми конторами материалов для снабжения трестов.

Движение тек. счетов по банкам за весь год можно установить из следующей таблицы:

Наименование банков.	Остаток на I/X—23 г.	Д е б е т.	Кредит.	Остаток на I/X—24 г.
Промбанк	67779.54	7745033.48	7755925.14	56887.88
Госбанк	56877.57	5290077.31	5298341.31	48613.57
Прочие банки	45236.73	3779916.10	3782286.32	42866.51
По всем банкам	169893.84	16815026.89	16836552.77	148367.96

Таким образом, из общей суммы, поступившей на тек. счет в Руб. 16.815.026.89 в Промбанк поступило Руб. 7.745.033.48, что составляет к общей сумме поступившей 45,4%, в Госбанк Р. 5.290.077.31, или 31,4%; в прочие банки Руб. 3.779.916.10 или 23,2%.

(Подробно о движении тек. счетов по банкам и по месяцам смотреть в оборотной ведомости по тек. сч. по конторам):

Кроме движения тек. сч. по конторам в балансе отражено также движение этого счета по представительствам как по дебету, так и по кредиту в сумме Р. 3.382.614.52. Но обороты представительств по этому счету искусственны.

Согласно договоров с представительствами вся наличная выручка за комиссионные товары должна была поступать на тек. сч. Уралмета.

Согласуя записи с договорами, все наличные поступления проводились центральной бухгалтерией по тек. счету, хотя таковые в действительности не существовали.

В конце года остаток задолженности представительств по тек. счетам был перенесен в общую задолженность, каковая отнесена на счет дебиторов и кредиторов.

Счет товаров контор.

В остатке товаров на складах контор на I/X—23 г.
было на Р. 3.191.677.77
Поступило в отчет. 1923 24 г. на Р. 30.641.834.01

33.833.511.78

Израсходовано Р. 31.152.977.95

В остатке товаров на складах на I/X—24 г. Р. 2.680.533.83, из коих товаров в пути на Р. 127.378.57, не ликвидных на Р. 165.777.

Остаток товаров на I/X—24 г. расценен по ценам последнего действующего прейс-куранта синдиката; неликвидные товары расценены по ценам, установленным особыми комиссиями на местах и возможным для реализации.

Остатки товаров на I/X—24 г. реальны, так как по всем конторам была произведена фактическая проверка наличия товаров на складах, за исключением Омской конторы.

Инвентаризации складов по Омской конторе не производилось, во избежание лишних накладных расходов, так как склад намечался к переводу в другое помещение.

В среднем на каждую контору остаток товаров на I X—24 г. выражается в сумме Руб. 191.466, средний месячный остаток товаров, считая по средним годовым ценам, выражается в сумме Руб. 254.227, что превышает средний месячный утвержденный сундикатом товарный лимит в Р. 114.580—в 2,2 раза.

Движение товарных остатков по месяцам по всем конторам можно проследить по следующей таблице:

Месяцы.	Октябрь.	Ноябрь.	Декабрь.	Январь.	Февраль.	Март.
Сумма . .	3191677	3290116	3620099	4128359	4158152	4158245

Апрель.	Май.	Июнь.	Июль.	Август.	Сентябрь.	Октябрь.
4374220	3925271	4256100	4316540	4654939	4379039	2553155

Чрезмерность товарных остатков по конторам в зимние месяцы объясняется слабым сбытом в несезонное время, что же касается летних месяцев, то чрезмерность объясняется, с одной стороны, избытком кровельного железа на складах трестов, что и заставило разверстать кровлю по конторам, а с другой - нагрузкой складов в Нижнем и Баку в связи с ярмарками.

Сопоставление товарных остатков на I X—24 г. и средних месячных остатков по средним ценам по конторам можно проследить по следующей таблице:

Наименование контор.	Утвержд. правлен. тов. лим.	В ‰ ‰	Остаток товаров на I X—1924 г.	‰ ‰ отношен. к утв. лимиту.	Сред мес. остат. по средн. ценам.	‰ ‰ отношен. к утв. лимиту.
Урало-Сибир. . . .	—	—	129762	—	21362.90	—
Ленинград	300000	21,82	115592	38,53	454855.—	151
Самарск.	100000	7,26	70835	70,83	238642.18	237
Бакинск.	150000	10,99	339378	222,25	326468.40	217
Нижн.-Новгор. . . .	75000	5,45	311157	414,87	647067.66	862
Ташкентск.	100000	7,26	57577	57,58	212946.94	212
Киевск.	100000	7,26	83760	83,76	171958.93	171
Дальне-Вост.	200000	14,54	201989	101,00	122667.71	61
Омская	100000	7,26	264112	264,11	239158.15	239
Н.-Николаевск. . . .	100000	7,26	333848	333,85	394222.40	394
Оренбургск.	50000	3,63	64949	128,89	124910.37	249
Харьковск.	100000	7,27	87907	87,91	94482.16	94
Краснодарск.	—	—	8352	—	11544.12	—
Упр. магазин. . . .	375000	—	483930	—	499895.64	—
Всего по конт. . . .	1375000	100	2553148	—	3559182.56	—

Если сопоставить средний месячный товарный лимит по одной конторе в сумме Р. 114.580 со средней месячной суммой, предполагаемой

продажи по конторе по плану реализации за 1923/24 г.—Р. 141.000, то средний месячный товарный лимит составит 81,3⁰/₀ предполагаемой месячной продажи.

Если же сопоставить средний месячный фактический остаток по конторе в сумме Р. 254.227 к средней месячной фактической продаже, то средний месячный остаток составит 164⁰/₀ месячной продажи.

Отсюда вывод, что средний месячный остаток товаров по конторе превысил остаток по утвержденному синдикатом плану (остатки товаров не пропорциональны продаже) в два раза. Фактически же средний месячный остаток товаров надлежит считать нормальным, так как не превышает по своей сумме полуторамесячной продажи.

Кредитные операции контор.

Этим видом кредита в течение 1923/24 операционного года пользовалась одна лишь Урало-Сибирская контора.

Специальный
тек. счет
под товары.

Всего получено по онкольному счету под товары наличными.

В Госбанке	Р. 452.000.—	
„ Промбанке	1.748.799.56	Р. 2.200.799.56
Начислено % и разных расходов . .	80.189.85	
за вычетом % и расходов, понесенных конторой непосредственно	21.908.03	Р. 58.281.82

Всего по онколю под товары Р. 2.259.081.38

Процентов и расходов, уплоч. конторой по этой операции Р. 80.189.85 при чем по отдельным банкам расходы распределяются следующим образом:

	Госбанк.	Промбанк.	Всего.
% и комиссия	39.950.38	29.816.10	69.766.48
Гербовый сбор	141.76	3.512.85	3.654.61
Страхование товаров	3.137.28	3.631.48	6.768.76
	43.229.42	36.960.43	80.189.85
Средний % стоимости товар. онколя	9,56 ⁰ / ₀	1,91 ⁰ / ₀	3,64 ⁰ / ₀

Из таблицы расходов усматривается, что уплачено % и комиссии Госбанку значительно больше, чем Промбанку, между тем, как кредит по Промбанку значительно превышает кредит по Госбанку.

Такое явление объясняется тем обстоятельством, что Госбанком начислялось % за отсрочку платежа в течение 5-ти месяцев по срочной ссуде в Р. 200.000, а в Промбанке был обыкновенный, онкольный счет под товары с начислением лишь % и комиссии с оборота по месяцам.

Задолженность на I/X—24 г. по товарным ссудам в Госбанке выражается в сумме Р. 142.738.19, по Промбанку задолженность погашена полностью.

Специальный текущий счет под векселя контор.

Всего по онкольному счету под векселя за весь операционный 23/24 г. всеми конторами получено наличными.

По Госбанку Р. 2.512.785.78
 „ Промбанку „ 1.995.011.43
 Р. 4.507.797.21

Упложено % и других сборов:

По Госбанку Р. 21.493.17
 „ Промбанку 44.553.27 „ 66.046.44

Всего по всем банкам Р. 4.573.843.65

К означенной сумме для согласования со счетом спец. тек. сч. по сводному балансу по конторам надлежит прибавить Р. 113.605.64
 которая составляется следующим образом.

1) По Урало-Сибирской конторе, для уплаты % по товар. онколю снято с вексельного онколя Р. 4.567.36

2) По Ново-Николаевской конторе: поступившие от векселедателей на спец. т. счет. и перечисленные на простой тек. счет. Р. 40.000.—
 Расход на иткассо векселей Р. 53 40

40.053.40

3) По Ташкентской конторе: исправительные записи за июнь и июль месяцы, вследствие введения в номенклатуру главной книги счета векселей в обеспечение тек. сч. 68.880.—

4) По Оренбургской конторе: списано со счета спец. тек. счета на счет дебиторов и кредиторов сумма, перечисленная от Ташкентской ж. д. под перевозку 104.88

113.605.64

Движение онкольного счета по отдельным конторам можно установить из следующей таблицы:

Наимен. контор.	Наименование банков.				По всем банкам.	
	Госбанк.		Промбанк.			
	Получ. налич.	‰ ‰ и сборы.	Получен. налич.	‰ ‰ и сборы.	Получен. налич.	‰ ‰ и сборы.
Ур.-Сиб. .	2067496.21	18177.61	1389902 98	26487.03	3457399.19	44664.64
Ленингр..	—	—	605103.45	18066.24	605103.45	18066.24
Бакин. *).	94422.07	—	—	—	94422.07	—
Н.-Никол.	124660.—	962.—	—	—	124660.—	962 —
Ташкент.	105087.50	1455.72	—	—	105087.50	1455.72
Самарск.	121120.—	897.84	—	—	121120.—	897.84
	2512785.78	21493.17	1995011.43	44553.27	4507797.21	66046.44

4.573.843 65

*) По Бакинской конторе в сумму полученных наличными от Госбанка включены также проценты и сборы.

Таким образом, размер использованного кредита по Госбанку составляет к общей сумме использованного кредита 55,7, по Промбанку 44,3. Процентов и сборов уплачено:

По Госбанку	21.493.17	средний % стоимости вексельного онколя 0,850%.
„ Промбанку	44.553.27	
Всего	66.046.44	„ 2,23%.

Получение и погашение кредита по спец. тек. сч. под векселя по месяцам.

М е с я ц ы .	Получено каличными.	Насчитано % и сборов.	Погашено.	Остав. на след. мес.
				28.311.88 на I/X
Октябрь	207.784.60	2.227.70	46.280.40	152.148.66 на I/XI
Ноябрь	231.370.—	1.655.89	97.052.89	369.585.08
Декабрь	197.643.21	6.708.42	203.266.05	289.253.29
Январь	176.580.—	3.699.30	158.518.94	350.967.60
Февраль	257.172.20	5.254.65	384.736.26	268.737.01
Март	279.172.20	3.830.—	259.185.74	496.874.33
Апрель	464.661.82	4.387.63	514.220.17	247.672.63
Май	334.908.44	13.111.07	944.914.49	153.381.81
Июнь	434.258.89	9.546.29	407.685.05	210.614.14
Июль	574.832.80	2.000.86	511.954.90	325.222.90
Август	392.536.08	1.534.31	324.909.77	394.383.52
Сентябрь	456.561.67	12.090.72	571.011.70	292.023.81 на I/X—24 г.
В с е г о	4.507.797.21*)	66.046.44	4.423.737.36	

Таким образом в течение года был использован онкольный кредит под векселя в сумме 4.507.797.21 с уплатой процентов и расходов 66.045.44, средняя стоимость кредита выражается в 1,5%, что составляет при использовании в среднем двухмесячных векселей 9% годовых.

Общие обороты по специальному текущему счету выражаются:

	Осталось на 1 октября 23 г.	Получено в операц. 1923/24 г.	Погашено в операцион- ном 1923/24 г.	Осталось на 1 октября 1924 г.
Спец. т/с. под векс. . .	28.311.88	4.687.449.29	4.423.737.36	292.023.81
Спец. тек. сч. под товары.	—	2.259.081.38	2.116.343.19	142.738.19
	28.311.88	6.946.530.67	6.540.080.55	434.762.—

1) К этой сумме надлежит прибавить, как указано выше. Руб. 113.605.64.

Учет векселей конторами.

Всего за весь операционный год получено по учету векселей.

По Госбанку	2.769.499.62	
Начислен. % и сборов	52.424.24	Р. 2.821.923.86
По Промбанку	3.761.231.55	
Начислен. % и сборов	99.264.48	„ 3.860.496.03
По прочим банкам	464.229.14	
Начислен. % и сборов	15.101.10	„ 479.330.24
Всего получено по учету		„ 7.161.750.13
Погашено в течение года		
Векселедателями	3.756.325.75	
Синдикатом	456.291.43	Р. 4.212.617.18
Остаток задолженности к-р I/X—24 г.		Р. 2.949.132.95

(Табл. на стр. 173).

Движение операций по учету векселей по месяцам:

	Получено наличными.	Начислан. сбор.	Погашено.	Остаток на каждое 1-е число.
Октябрь	—	—	—	—
Ноябрь	88811.33	1716.12	11210.—	79.317.45
Декабрь	67733.—	1477.—	75477.45	73.050.—
Январь	236222.76	4602.24	140705.—	173.170.—
Февраль	271520.17	5179.78	116090.98	333.778.97
Март	224333.13	4632.03	237857.66	324.886.47
Апрель	510557.80	11443.79	311543.85	535.344.21
Май	1087038.51	25764.77	292266.66	1.355.880.85
Июнь	755560.28	20339.51	631719.02	1.500.061.55
Июль	1010792.35	26457.87	713836.26	1.823.47.551
Август	1541358.32	33225.86	756856.23	2.641.903.46
Сентябрь	1201032.71	31250.85	925054.07	2.949.132.95
	6894960.31	166789.82	4212617.08	

Таким образом, по учету векселей всеми конторами получено за год Руб.6.994.960—31, процентов и сборов уплачено Руб. 166.789.82 коп. средняя стоимость кредита выражается в 2,38⁰/₀, что составляет при учете в среднем двухмесячных векселей 14,82% годовых.

Движение операций по учету векселей по конторам можно проследить по следующей таблице:

Наименование контор.	По Госбанку.		По Промбанку.		По проч. банкам.		В С Е Г О.		ИТОГО.
	Наличн.	% по уч.	Наличн.	% по уч.	Наличн.	% по уч.	Наличн.	% по уч.	
Ур.-Сибирская .	112337.15	21157.58	178893.55	42462.73	93428.37	2418.44	3005479.07	66038.75	3071517.82
Киевская . . .	185773.58	3163.32	124438.93	3338.62	117889.08	3032.49	428101.59	9534.43	437636.02
Краснодарск. .	31007.55	530.20	—	—	—	—	31007.55	530.20	31537.75
Ленинградск. .	240667.75	3856.08	568591.58	16711.87	30119. —	1881. —	839378.33	448.95	861827.28
Бакинская . . .	27087.23	502.77	60476.87	2132. —	27144.77	—	114708.87	2634.77	117343.64
Н.-Николаев . .	463036.17	9890.65	156069. —	4646.69	51836.70	1980.50	670941.87	16517.84	687459.71
Н.-Новгородск. .	132853.59	3426.17	—	—	36065.67	837. —	168919.26	4263.17	173182.43
Ташкентская .	9650. —	90. —	345772.73	7486.89	—	—	355422.73	7576.89	362999.62
Владивостокск. .	105855.08	2324.76	—	—	32336.06	704.36	138191.14	3029.12	141220.26
Харьковская . .	230353.30	3854.19	282789.51	12152.41	—	—	513142.81	16006.60	529149.41
Оренбургская .	53849.82	1096.97	193889.43	3843.71	23965.59	691.21	271704.84	5631.89	277336.73
Омская	91669.75	1666.52	238725.28	6442.23	51443.90	3556.10	331838.93	11664.85	393503.78
Самарская . . .	44411.54	333.25	1784.67	47.33	—	—	46196.21	380.58	46576.79
Уфимская . . .	29927.11	531.78	—	—	—	—	29927.11	531.78	30458.89
	2769499.62	52424.24	3761231.55	99264.48	464229.14	15101.10	6994960.31	166789.82	7161750.13

Счет продажи контор.

Всего по всем конторам за 1923/24 год продано товаров по себестоимости на Руб. 25.042.527 . 43, получено чистой приторжки Руб. 930.830 . 12; по продажным ценам на Руб. 25.973.357 . 55.

По отдельным конторам продажа распределяется:

	Продано с Урала.	0/0/0	Продано со складов.	0/0/0	Всего.	0/0/0
Екатерин.	4515612.83	97,67	107711	2,33	4623323.83	100
Ленинград.	3539301.76	60,44	2317306	39,56	5856607.76	100
Самарская	762607.34	48,98	794485	31,02	1557092.34	100
Бакинская	133581.68	9,82	1227543	90,18	1361124.68	100
Нижегородск.	46047.61	3,68	1331966	96,32	1279013.61	100
Ташкентск.	562210.62	45,80	665244	54,20	1227454.62	100
Уфимская	225153.07	52,50	203766	47,50	428919.07	100
Киевская	1096640.97	59,40	749311	40,60	1845951.97	100
Владивост.	168349.15	33,96	327242	66,04	495591.15	100
Омская	519848.79	45,31	627545	54,69	1147393.79	100
Н. Николаев.	781910.16	39,44	1200811	60,56	1982721.16	100
Оренбургск.	378999.33	44,08	480863	55,92	859862.33	100
Харьковск.	1013189.07	64,06	568339	35,94	1581528.07	100
Краснодарск.	117351.41	63,77	66692	36,23	184043.41	100
Неглин. магаз.	160349.72	100	—	—	160349.72	100
Носковецк.	549526.62	100	—	—	549526.62	100
Управ. магаз.	832853.42	100	—	—	832853.42	100
	13861803.79	53,37	12111563—76	46,63	25973357.55	100
По представитель- ствам	—	—	—	—	3209249.46	—
	13861803.79	53,37	12111553—76	46,63	29182607.01	—

Таким образом, конторами с Урала продано на Руб. 13.861.803 . 79, со складов на Руб. 12.111.553 . 76.

Наличные складской продажи на местах в размере 46,63% объясняются, главным образом, тем обстоятельством, что конторы, обслуживают местную промышленность и средне-мелкую кооперацию, которые при скудных оборотных средствах стараются закупить мелкие партии товаров.

В реализации конторами товаров склады сыграли двойную роль: с одной стороны явились проводниками продукции к низовому потребителю, с другой регуляторами цен на местном рынке.

Расчет с покупателями за проданную продукцию конторами производился следующим образом;

Наличными.	Денежных суррог.	Векселями	Зачет по товарооб.	Разными зачет.	В с е г о:
5994230	279629	13094703	1395722	5209073	25973357
23,08	1,08	50,42	5,37	20,05	100%

Покупательские векселя по срокам распределяются:

Срок 1 м.	Срок 1½ м.	Срок 2 м.	Срок 2½ м.	Срок 3 м.	Срок 3½ м.	Срок 4 м.	Срок свыше 4 мес.
3058092	424268	4500163	434744	3214749	244870	704495	513312
23,36%	3,24%	34,36%	3,32%	24,55%	1,87%	5,380%	3,920%
Итого покупательских векселей на сумму . . . Р. 13.094.703.—100%							

Как видно из приведенной таблицы вексельная форма расчета играла доминирующее значение особенно к концу операционного года, при чем средний срок вексельного кредита определяется в 67 дней.

Накладные расходы контор.

Всего расходов было понесено конторами за весь 1923/24 операционный год:

по содержанию контор за исключением возмещенных . . .	Р. 557.303—05
„ „ складов „ „ „ . . .	314.970—56
В с е г о Руб	872.273—61

Что составляет к общей сумме оборотов продажи и заготовки в Рублей. 36.523.802.62 (продажа Руб. 25.973 357.55, а заготовки 105550445.07) 2,31%.

Исключив из общей суммы расходов расходы складские покрытые приторжкой на складские продажи, получим реальную сумму понесенных конторами расходов Р. 557.303—05, что составляет к общему обороту конторы 1,52%.

Если к сумме расходов по конторам прибавить сумму уравнительного сбора, уплаченного правлением синдиката за все конторы и составляющего, исходя из расчета 8% с рублей 547.857 (с суммы причитающегося всем конторам комиссионного вознаграждения с оборота) Р. 43.829.—, то получим действительные расходы по конторам Р. 601.132—05, что составит по отношению к обороту—1,65%.

Результатные суммы, принадлежащие трестам:

Суммы эти сложились, как по дебету, так и по кредиту из сумм двух отчетных периодов:

- 1) за отчетный год и 2) за 1923/24 г.

Из сумм отчетного года получился чистый остаток Руб. 12.680—47, из суммы 1922/23 г. Руб. 76.094.—04, всего Руб. 88.774—31.

Подразделение этих сумм на два периода, по мимо прочего, имеет основание в том, что баланс на 1-е октября 1923 года подвергался исправлениям.

Целый ряд инвентарных счетов генерального баланса на 1/X—24 г. при проверки их, исправлен.

Исправление коснулось и активных и пассивных счетов, давшее в конечном счете.

По дебету результатных сумм Р. 1.226.026.67
„ кредиту „ „ „ „ 792.069.74

Первого рода суммы составляют убытки, второго, прибыли.

В особых приложениях исправления объяснены подробно.

Далее в результатный счет трестов отнесены суммы, списанные в 1922/23 г. как невыясненные, выясненные в 1923/24 году:

По дебету Р. 351.469—06
„ кредиту „ 861.520—03

Весь дебет результатного счета, образовавшийся от списанных в прошлом году невыясненных сумм, найден при проверке счета контор. На часть этой суммы дебитованы пассивные счета, на другую часть кредитованы активные.

Кредит результатного счета, образовавшийся от списанных невыясненных сумм, составил:

1) из стоимости товаров, прибывших на барже в
октябре 1923 г. в Нижний Новгород Р. 354.988.86
и 2) из сумм, обнаруженных при проверке счета
К-р „ 506.531.17

За стоимость баржи, через счет Нижегородской конторы дебитованы товары Нижегородского склада, а за суммы, обнаруженные по счету контор или дебитованы пассивные счета баланса или же кредитованы активные. Приложения подробно объясняют и дебитование и кредитование и тех и других счетов.

Выше изложенное о суммах 1922/23 г. дает следующую таблицу:

Название статей	С у м м ы.		С а л ь д о.	
	Д.	К.	Д.	К.
Исправление счетов баланса	1226.026.67	792.069.74	433.956.93	—
Выясненные суммы, списан. в 1922/23 г. как невыяснен.	—	—	—	—
а) по товарам Нижегородского склада	—	354.988.86	—	354.988.86
б) по счету контор	351.469.06	506.331.17	—	155.062.11
Сальдо в пользу трестов.	76.094.04	—	76.094.04	—
И т о г о	1577495—73	1577495—73	510050—97	510050—97

Окончательно сальдо дало сумму в пользу трестов Р. 76.094—04. Результатный счет трестов по балансу 1922/23 года, несмотря на списание крупных невыясненных сумм, в общем дал ошибку в сторону уменьшения результата всего Руб. 76.094—04. По балансу 1923/24 г. сумма эта появилась вновь, как увеличивающая общий результат.

Тем самым ошибка 1922/23 г. исправлена.

Что касается результатных сумм 1923/24 г., то их можно разделить на три группы. Одна из них является следствием торговли синдицированными продуктами, другая следствием снабжения трестов и третья следствием того и другого вместе.

Первая группа (по продаже товаров).

Наименование статей	С у м м ы.	
	Д.	К.
Уценка товаров		
а) собственно уценка	1.990.188.59	—
б) потери от неправильн. продажн. калькуляции складских товаров	29.734.46	—
в) потери по товарообм	56.732.89	—
	2.076.655.94	

Наименование статей.	С у м м а.	
	Д.	К.
Проторжка на товарах проданных	74.341.73	—
Недостача товаров	25.208.95	—
Потери на ломаном тарифе	39.036.08	—
Скидки и уступки покупателям	320.332.75	—
Протестованные векселя и потери на дебиторах . .	56.913.31	—
Комиссия на возмещение затрат по складской торговле	644.880.94	—
Приторжка и оценка на госфондах проданных и отпавленных конторам	—	278.053.66
Наценка на товары	—	389.221.08
Приторжка на товарах проданных	—	1.110.436.92
Разницы в пользу трестов по товарообменным сделкам	—	28.718.—
Излишки товаров при проверке наличности в натуре	—	29.374.96
Резерв от наценок, оставшийся от 1922/23 г. . . .	—	1.200.000.—
С а л ь д о	—	201.566.03
	3.237.369.65	3.237.369.65

В основе этой разницы лежат исключительно объективные условия, не зависящие от синдиката, а именно снижение цен на товары по распоряжению правительства.

Снижение произведено на Р. 1.990.188—59, тогда как резерв, оставленный на покрытие этих убытков Р. 1.200.000.

Разница (Р. 1.990.188 - 59—1.200.000)= Р. 790.188—50 фактически составляет сумму не отрицательного, а положительного характера.

Это та прибыль, которая вытекает исключительно из торговли синдиката. Если отсюда вычесть приторжку на госфондах Р. 278053—66, то остаток Р. 512.134—93 является положительным исключительно от торговли синдицированными металлами.

Суммы второй группы (снабжение).

Название статей.	Д.	К.
Уценка предметов снабжения, отправленных трестам	200.241 40	—
Отчисление в фонд Южно-Уральского треста на постройку ж. д. ветки Лапышта из приторжки на госфондах	159.115 87	—
Наценка:		
а) собственно наценка	—	581.057.37
б) разницы в весе против полученной от поставщиков	—	18.963.08
Суммы, списанные с открытых счетов поставщиков	—	8.951.87
С а л д о	249.615 05	—
	608.972.32	608.972.32

Значительная доля этой разницы состоит из наценки на госфонды, отправленные трестам, а именно Р. 234.878.59. Остаток является результатом нечеткой калькуляции себестоимости материалов, полученных от поставщиков и отправленных трестам.

Суммы третьей группы.

Название статей.	Д.	К.
Курсовые разницы отрицательные	281 078 45	—
Проценты по кредитным операциям уплаченные	570.217.11	—
Курсовые разницы положительные	—	275.681.47
Проценты полученные	—	571.891.34
Разные отрицательные	98.124.50	—
„ положительные	—	66.477.50
С а л д о	—	35.369.75
	949.420.06	949.420.06

Курсовые разницы дают в общем потерю Р. 5.359.98. сумму крайне ничтожную сравнительно с оборотом синдиката. Если вспомнить, что целых 6 месяцев синдикат работал смешанной валютой, червонцами и совзнаками, падавшими в своей стоимости с головокружительной быстротой, сумма эта является крайне ничтожной.

В среднем на один день по каждой из 15 касс синдиката (правление и конторы) курсовые потери составляют Руб. 2. 25.

Весь учет векселей в банках, равно и товарные ссуды целиком окуплены полученными процентами даже с избытком в Р. 674.23

Сводна результатных сумм.

	СУММЫ.		САЛД О.	
I группа				
по продаже	3.237.369.60	3.035.804.32	201.565.03	—
II группа				
по снабжению	359.357.27	608.972.32	—	249.615.05
III группа				
общее	949.420.06	914.050.31	35.369.75	—
	4.546.146.98	4.558.827.25	236.934.78	249.615.05
Сальдо в пользу трестов..	12.680.27	—	12.680.27	—
Итого.....	4.558.827.25	4.558.827.25	249.615.05	249.615.05

Синдикат вышел с прибылью по суммам отчетного года в Р. 12.680.27. Как уже замечено, если бы калькуляция себестоимости предметов снабжения была четкой, материалы снабжения не дали бы положительного результата. В таком случае в конечном счете получился бы минус. Предметы снабжения даны:

- 1) наценку Р. 365.141.92
- 2) уценку „ 200.241.40

Исключим их соответственно из кредита и дебета результатных сумм:

	Д.	К.
Результатные суммы	4.546.146.98	4.558.827.25
Уценка материалов	200.241.40	—
Наценка	—	365.141.86
Остаток	4.345.905.58	4.193.685.39

Сводна результатных сумм дала бы убыток Руб. 152.220.19.

Исключив из них положительный результат по суммам 1922/23 г. Руб. 76.094.94, мы получили бы окончательно убыток по законченному отчету Руб. 76.126.15, при потерях от снижения цен на товары в Руб. 1.990.188.59 и при резерве на покрытие снижения в Руб. 1.200.000.

Как видно из этого, счет результатов трестов отягощен произведенной в течение операционного 1923/24 года уценкой на складские товары вследствие снижения преysкурантских цен. На предмет предстоящего снижения цен, как указано было, резервировано в прошлом году 1.200.000 р.; фактически от уценки получен убыток в настоящем году в Р. 1.990.188.59 при снижении цен в среднем за весь год в 30%. Убыток этот получился по не зависящим от синдиката обстоятельствам и всецело должен быть отнесен за счет общей политики снижения цен, проведенной по линии всего народного хозяйства. Полученная в отчетном году прибыль в сумме Руб. 12.680,27 фактически увеличилась бы на Р. 790.188.59, разница между фактической уценкой и резервированным на сей предмет фондом. При фонде, который мог бы быть оставленным в прошлом отчетном году в сумме, достаточной для покрытия всей уценки, результатный счет трестов вышел бы совершенно иной:

Показано прибыли	Р. 12.680,27
Разница между чистой уценкой и фондом	
на покрытие ее	„ 790.180.59
В с е г о	Руб. 802.860.86

В известной степени эту сумму надо признать положительным результатом минувшего отчетного года.

Счет результатов по синдикату „Уралмет“ за 1923/24 операционный год.

Согласно действующему уставу, синдикат ведет реализацию синдицированной продукции на комиссионных началах, на основании договора, заключенного трестами с синдикатом.

Синдикат является комиссионным учреждением, которому предоставлено генеральное представительство по реализации синдицированной продукции за комиссионное вознаграждение, а согласно литер и, к, л, ст. 5 Устава, ему предоставлено право заготовки предметов снабжения трестов.

По лит. „м“ ст. 16 устава—ему предоставлено право взимать комиссию составляющую „определенную“ часть выручки за синдицированную продукцию и начисления комиссии за исполнение поручений по снабжению трестов.

Результатный счет синдиката составляет: 1) комиссия, начисленная за поступившую от трестов продукцию, 2) комиссия, начисленная по складским операциям, 3) комиссия, начисленная по заготовке материалов для трестов и 4) разные поступления.

Получение синдицированной продукции за 1923/24 операционный год выражается в сумме Р. 56.204.981 (в том числе продукция складов на 16.000.000 р.). Начислено комис. из расчета 1,5% Р. 839.471.59.

На закупленные материалы для трестов начислена комиссия в среднем из расчета 1,6%—Р. 403.445.59.

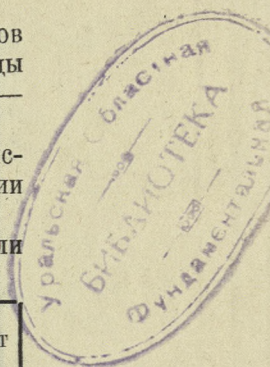
Прочие поступления составляют Р. 138.768.36. Таким образом, по обороту синдиката, исчисленному для начисления комиссии в общем в 81.500.000, комиссионный заработок синдиката выражается в сумме Руб. 1.381.685.54.

В счет комиссии Р. 1.381.685.54 синдикатом произведено расходов общих, накладных и торговых Р. 1.485.844.64. или расходы дали превышение против прихода (1.486 844.64 — 1.381.685.54)— Р. 105.199.10.

Фактический расход синдиката за счет комиссии к обороту, исчисленному для взимания комиссии, составит в процентном отношении 1,84%.

Основные статьи всех расходов в 1923/24 операционном году были следующие:

Название статей.	Произведено расходов.	За счет комиссии.		За счет притор-жки.
		СУММА.	% к обороту по начислению комиссии.	
1. Содержание личного состава	553245.34	439628 11	0,54	113617.23
2. Расходы по охране труда. . .	80084 89	79900.07	0,10	184.82
3. Аренда и ремонт помещений и складов	162524.52	42754.28	0,06	119770.24
4. Служебные раз'езды и командировки	88676.40	86826.51	0,11	1859.89
4. Канцелярские расходы, почто-во-телеграфные, выписка газет и журналов, публикация и об-явления в газетах	142155.86	135075.61	0,17	7080.25
6. Торговые расходы:				
а) куртажи по сделк Р. 13693.44				
б) налоги Р. 105451 49				
в) регистрац. и биржев. сборы Р. 123046.35				
г) содержан. агентств Р. 79868.68				
д) специальн. расходы по отд. снабжения трестов. Р. 142682.02				
е) гербовый сбор . Р. 75043. —				
ж) прочие расходы Р. 26340.82				
	566125.80	554843 26	0,68	11282.54
7. Хранение товаров и страхо-вание складов.	49546.39	—	—	49546.39
8. Подборка и укладка товаров на складах	11424.41	—	—	11424.41
9. Хозяйственные и разные рас-ходы по складам	243884.80	147816.80	0,18	96068.—
	1897678.41			
10. Амортизация, подоходный на-лог и разные расходы и убытки	112117.72	—	—	410833.77
ИТОГО Руб.	2009796.13	1486844.64	1,84	410833.77



Выделяя статьи расходов по складскому делу на сумму Р. 410.833.77 получим, что расходы по складским операциям составят 21,7%, а расходы, произведенные за счет комиссии составят 79,3% от общей суммы всех расходов синдиката.

При калькуляции отпускных цен со склада к ценам франко-Урал сверх транспортных и гужевых расходов начислялись: 1) складские расходы, 2) проценты на капитал, вложенный в складское дело, и 3) проценты на потери на курсе в период получения платежей в смешанной валюте.

В результате отпуска со складов и магазинов на сумму Р. 16000000 получилась чистая приторжка в сумме Р. 1.036.095.19, а за вычетом потерь московских магазинов и южной конторы от неправильной продажной калькуляции Р. 29.734.46, чистый остаток Р. 1.006.360.73.

Приторжка, как результат складских операций, целиком перенесена в кредит общего счета трестов, при чем, в дебет этого счета отнесены, в виде комиссии, суммы возмещающие расходы складские и %/о на капитал, вложенный в складское дело.

Складские операции, отраженные в общем результатном счете трестов.

Д Е Б Е Т.		К Р Е Д И Т.	
1. Начислено комиссии на возмещение расходов	410.833.77		
2. Начислено %/о на капитал, вложенный в складское дело . .	234.047.17	Приторжка Р. 1110436.92, а за вычетом приторки Р. 74341.73 и потери от неправильной калькуляц. Р. 29734.46	1.006.360.73
Чистое сальдо в пользу трестов	361.479.79		
Р у б	1.006.360.73	Р у б	1.006.360.73

Итак, по складским операциям получилась разница в пользу трестов Р. 361.479.79.

Собственно складские расходы выразились в сумме Руб. 410.833.77 или в 2,5% от оборота складских товаров, а общая сумма всех расходов к общему обороту по продаже и снабжению в 2,4%.

Общий результатный счет, как по транзитным, так и по складским операциям выявляется:

Счет результатов собственно:

Д Е Б Е Т.		К Р Е Д И Т.	
1. Амортизация имуще- ства	17543.75	1. Комисс. начисленная на поступ. продукц.	839471.59
2. Общие накладн. рас- ходы	1486844.64	2. Тоже по заготовке материалов	403445.59
3. Складские расходы .	410833.77	3. Комисс. начисленная по складск. операц. в возмещение расх.	410833.77
4. Разные убытки . . .	4.573.97	4. 0/0 на капитал, вло- женный в складское дело	234047.17
ИТОГО . . . Руб.	2009796.13	5. Разные приходы . . .	138768.36
Чистая прибыль . . . „	16770.35		
БАЛАНС . . Руб.	2026566.48	БАЛАНС . . Руб.	2026555.48

Расходы и убытки синдиката по признаку обязательности их разделяется на обязательные и не обязательные. Первые из них не зависят от синдиката и составляют различного рода обложение. К числу их необходимо отнести:

1. Обложение прибыли за 1922/23 г. Р. 61,819.95
2. Дополнительное обложение Бакинской конторы по
местным правилам „ 1.003.40
3. Патенты по правлению и уравнильный сбор по
синдикату. „ 75.386.10
4. Патенты по конторам „ 30.065.39
5. Гербовый сбор по сделкам „ 75.043 —
6. Регистрационный и биржевой сборы „ 123.046.35
7. Социальное страхование „ 69.438.35

В с е г о Руб. 435.802.54

По отношению ко всему обороту эти расходы составляют больше полупроцента. по отношению к продаже они равняются почти $\frac{3}{4}\%$. Так как эти расходы, за исключением обложения с прибыли и социального страхования, относятся главным образом к продаже, сравнение их более показательно не с общим оборотом, а с оборотом по продаже.

На долю остальных расходов, зависящих от финансово-плановых предположений синдиката, остается 1,9% (2, 4—0, 5). Однако, накладные расходы нельзя рассматривать независимо от всяких случайных доходов и полученных с третьих лиц возмещений, уменьшающих расходы. Таких случайных доходов получено Р. 138.768.36. За вычетом этой суммы, остается расход Р. 1.871.009.77. Эта сумма сравнительно с общим оборотом по продаже и снабжению составляет 2,2%. Эта и есть окончательно выведенное отношение расходов к обороту. Против прошлого года оно меньше на 0,6%, что является несомненным достижением синдиката в деле удешевления металлов путем снижения своих накладных расходов.

Все обязательные расходы, за исключением затрат на социальное страхование всего Р. 366.364.19, как расходы торговые, представляющие специальные затраты, падающие на реализацию трестовской продукции, по мере их появления, можно было расписывать в соответствующие индивидуальные счета трестов.

Факультативное право на это предоставлено синдикату договорами с трестами. Синдикат, однако, не использовал своего права за отсутствием нужды в этом.

В анализе же своей работы он должен эту сумму причислить к группе возмещенных ресурсов.

В таком случае возмещения составили бы

фактически полученные . . . Р. 138.768.36

обязательные расходы . . . „ 366.364.19

В с е г о . . . Руб. 505.132 55

За вычетом этой суммы, остается расход, покрываемый комиссией и приторжкой Руб 1.564.663.88.

Так как приторжкой покрыто Р. 644.880.94 на долю остальных расходов остается всего лишь Р. 859.672.94.

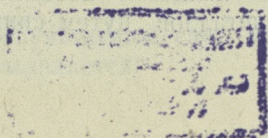
По отношению к обороту, исчисленному для взимания с трестов комиссии в Р. 81.500.000, эта сумма составит (1,05) один и пять сотых процента.

Сравнительно со ставкой комиссии по реализации продукции, назначенной самими трестами в 1,5%, она меньше на 0,45 процента, что в известном смысле можно назвать экономией синдиката.

Фактически же синдикат израсходовал все 1,5% полностью, сэкономив Р.. 16.770.35, которые и показаны им, как чистая прибыль, по своему результатному счету.

Председатель Правления (подписал) *А. Озерский.*

Главный Бухгалтер (подписал) *М. Таратуценко.*



Годовая сводка отпуска товаров по месяцам.

СОРТА.	О К Т Я Б Р Ь			Н О Я Б Р Ь			Д Е К А Б Р Ь			Я Н В А Р Ь			Ф Е В Р А Л Ь			М А Р Т			А П Р Е Л Ь			М А Й			И Ю Н Ь			И Ю Л Ь			А В Г У С Т			С Е Н Т Я Б Р Ь			Всего продано металлов.		
	Количе- ство.	Цена фр.- Урал.	Сумма.	Количе- ство.	Цена фр.- Урал.	Сумма.	Количе- ство.	Цена фр.- Урал.	Сумма.	Количе- ство.	Цена фр.- Урал.	Сумма.	Количе- ство.	Цена фр.- Урал.	Сумма.	Количе- ство.	Цена фр.- Урал.	Сумма.	Количе- ство.	Цена фр.- Урал.	Сумма.	Количе- ство.	Цена фр.- Урал.	Сумма.	Количе- ство.	Цена фр.- Урал.	Сумма.	Количе- ство.	Цена фр.- Урал.	Сумма.	Количе- ство.	Цена фр.- Урал.	Сумма.	Количе- ство.	Цена фр.- Урал.	Сумма.			
Чугун переделъный	130.000	1 70	221.000	125.000	1 64	205.000	90.000	1 60	148.500	120.700	1 62	195.366	110.000	1 65	181.500	100.092	1 61	162.100	160.000	1 62	259.200	170.000	1 60	272.000	100.500	1 60	160.800	145.500	1 64	238.800	109.000	1 61	175.400	144.500	1 60	231.200	1.504.592	1 62	2.450.866
„ литейный	108.400	1 66	180.700	95.600	1 63	157.320	100.500	1 53	154.600	102.900	1 54	159.380	98.085	1 54	152.000	96.900	1 49	145.300	85.300	1 51	128.900	90.200	1 46	131.700	105.500	1 42	149.800	127.000	1 37	175.000	103.600	1 35	140.000	118.000	1 35	159.300	1.231.965	1 48	1.834.200
„ специальный	—	—	—	—	—	—	—	—	—	4.500	2 50	11.250	—	—	—	18.545	2 53	46.990	—	—	—	8.000	2 49	19.920	20.000	2 48	49.600	25.000	2 51	62.750	10.000	2 45	24.500	12.500	2 43	30.407	98.545	2 49	245.417
Литье чугунное	12.340	5 32	66.370	8.400	5 38	45.200	5.300	5 31	28.167	18.600	5 45	101.370	19.000	5 40	102.600	29.500	5 32	156.878	16.950	5 35	90.850	22.000	5 27	116.097	19.500	5 30	103.350	22.500	5 30	119.250	23.167	3 63	120.470	26.500	5 16	136.740	223.807	5 30	1.187.332
Каликанг	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
Железо сортовое	67.460	2 82	188.800	63.932	2 75	176.400	79.180	2 73	215.999	76.230	2 40	199.300	144.330	2 87	414.700	151.430	2 86	433.700	154.045	2 75	424.200	186.885	2 81	525.850	185.735	2 66	494.300	234.460	2 27	532.380	188.865	2 54	479.160	230.757	2 48	574.272	1.763.319	2 64	4.659.061
„ котельное	10.650	3 26	33.797	5.740	3 25	18.660	11.820	2 99	35.370	8.100	3 38	27.400	7.990	2 92	23.380	5.070	3 11	15.800	12.160	3 30	40.200	17.800	3 28	58.520	17.200	3 20	55.040	27.210	3 50	96.241	10.680	3 20	34.200	21.750	3 30	71.920	156.170	3 29	509.528
„ кровельное	257.540	5 —	1.290.000	179.780	5 —	900.109	95.660	5 11	489.600	199.140	4 80	956.100	230.640	4 71	1.087.607	372.040	4 29	1.597.180	445.681	4 29	1.916.400	611.643	4 59	2.811.900	497.096	4 61	2.292.600	537.694	4 57	2.462.300	539.454	4 70	2.538.200	522.396	4 29	2.242.700	4.488.764	4 58	20.584.687
„ паровое	5.000	3 16	15.800	15.000	3 22	47.300	—	—	—	17.570	3 15	55.400	10.426	3 14	32.800	13.680	3 14	43.090	11.830	3 03	35.940	12.300	3 15	38.800	8.820	3 07	27.080	2.720	3 15	8.570	2.280	3 36	7.680	2.730	3 14	8.581	101.816	3 15	320.941
„ оцинков.	34.260	7 12	243.240	15.400	7 09	109.340	19.620	7 —	137.340	13.450	7 —	94.150	13.110	6 70	87.900	29.560	6 70	198.050	13.220	6 65	87.940	36.385	6 54	238.100	34.950	6 90	241.200	29.500	6 90	176.000	10.576	7 54	79.980	34.470	6 96	240.075	280.501	6 89	1.933.315
„ глянцевое	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
„ обручное	4.165	4 —	16.700	9.600	4 10	38.400	28.980	5 36	128.700	22.410	4 43	99.400	15.830	4 73	74.849	23.830	4 51	107.700	24.800	4 90	121.700	28.550	5 49	157.000	25.780	3 50	90.400	21.210	3 39	72.000	20.030	4 34	87.000	27.444	3 91	107.579	247.629	4 44	1.101.428
Швеллера и балки	—	—	—	—	—	—	—	—	—	497	2 61	1.300	—	—	—	4.045	2 91	11.800	6.985	2 64	18.500	13.350	2 79	37.300	14.990	2 56	38.500	14.905	2 57	38.400	18.680	2 52	47.050	10.405	2 61	27.195	83.853	2 62	220.045
Сталь специальная	—	—	—	—	—	—	1.500	9 91	14.870	2.000	10 09	20.180	280	14 10	3.950	—	—	—	850	10 20	8.670	3.623	9 91	35.880	2.500	10 78	26.950	3.650	10 49	38.301	6.445	10 59	68.300	5.660	9 93	56.240	26.505	10 31	273.341
„ сортовая	3.200	5 26	16.850	6.800	5 75	39.150	5.080	5 71	29.000	4.920	5 79	28.500	5.100	5 39	27.500	2.000	6 —	12.000	2.600	5 98	15.550	8.250	5 87	48.450	7.400	5 94	44.000	5.000	5 60	28.000	6.400	6 11	39.092	7.359	7 05	51.900	64.109	5 92	379.992
Феро-сплав	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	2.500	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
Медь	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
Жестъ белая	13.000	9 20	119.690	21.200	9 20	194.040	7.026	9 15	64.300	12.026	9 11	109.560	8.507	9 11	77.500	12.711	9 11	115.800	16.410	9 11	149.500	32.272	9 11	294.000	35.730	9 11	325.504	23.440	9 11	213.540	30.524	9 11	278.078	29.187	9 11	265.894	242.033	9 11	2.207.406
„ черная	50	6 —	300	180	—	1.050	—	—	—	1.020	5 63	5.750	1.230	5 22	6.430	550	6 63	3.650	—	—	—	—	5 40	5.400	1.000	5 36	5.360	600	6 66	4.001	—	—	—	478	6 27	3.000	6.008	5 81	34.941
Проволока тянут.	37.017	7 60	281.675	52.405	6 25	318.000	2.500	4 68	11.700	2.600	4 69	12.200	23.500	5 54	130.400	30.000	4 60	138.000	24.700	4 19	103.600	38.500	4 08	157.100	54.450	3 95	215.470	14.000	4 57	64.000	8.000	4 60	36.800	14.110	4 59	64.900	301.782	5 08	1.533.845
„ катан.	17.425	2 41	42.600	16.856	2 40	40.500	20.850	2 51	52.500	47.450	2 37	122.400	42.560	2 66	113.400	53.742	2 52	135.800	52.000	2 70	140.800	44.714	3 12	139.700	60.060	2 59	155.800	74.770	2 68	200.654	93.650	2 67	250.500	163.690	2 91	477.800	687.767	2 72	1.871.854
Гвозди проволочные	38.948	4 33	168.700	37.400	4 35	161.600	21.500	4 03	86.750	17.600	3 93	69.200	40.700	4 25	173.150	37.200	4 23	157.400	19.000	4 23	82.620	32.400	4 64	150.380	68.100	4 16	283.470	54.400	4 51	245.470	57.208	4 46	255.630	75.500	4 56	344.949	500.456	4 35	2.179.319
„ подковные	—	—	—	57	5 26	300	—	—	—	200	4 40	880	—	—	—	500	5 80	2.900	400	6 12	2.450	100	6 16	616	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Рельсы	508.566	2 01	1.025.200	311.900	2 19	686.100	24.000	1 20	58.900	324.300	2 10	681.500	45.860	2 09	96.000	153.120	1 98	303.900	101.200	2 09	212.083	292.100	2 09	610.600	80.450	2 02	162.900	200.140	2 04	409.300	84.600	1 77	150.200	40.051	2 04	82.000	2.166.287	2 06	4.478.683
Скрепления рельс	—	—	27.185	—	—	90.000	—	—	—	400	—	—	40.200	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
Мостовые строения	—	—	—	—	—	—	—	—	—	13.200	3 86	51.000	10.005	4 11	41.500	20.000	3 92	78.500	5.000	3 63	18.176	—	—	—	—	—	—	15.000	3 73	56.000	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Сетка	—	—	880	—	—	1.000	—	—	—	500	—	—	1.002	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
Тросе	—	—	7.800	—	—	10.072	—	—	—	5.000	—	—	5.000	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
Трубы	—	—	11.000	—	—	7.000	—	—	—	22.000	—	—	15.000	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
Машиночасти	—	—	38.000	—	—	41.000	—	—	—	35.000	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
Разные изделия	—	—	—	—	—	2.200	—	—	—	5.826	—	—	6.000	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
Посуда эмалиров.	2.200	25 —	55.000	2.860	21 61	61.500	3.250	25 —	81.250	2.760	25 05	69.150	4.238	24 92	105.650	3.030	24 90	75.450	2.800	24 58	68.850	5.930	24 76	146.850	3.210	24 65	79.150	5.190	24 58	127.600	30.30	23 36	70.800	20.54	22 —	47.009	40.552	24 37	988.259
„ оцинков.	4.030	8 24	33.240	2.880	8 68	25.000	2.800	9 07	25.400	6.330	8 31	52.640	5.110	8 39	42.880	15.840	8 63	136.710	9.522	8 49																			

Сводный баланс оборотов за 1923—24 год.

№ по порядку.	Название счетов.	Сальдо на 1-е октября 1923 г.						ОБОРОТЫ ЗА ОТЧЕТНЫЙ ГОД						Сальдо на 1-е октября 1924 г.					
		ПРАВЛЕНИЯ		КОНТОР		ИТОГО		ПРАВЛЕНИЯ		КОНТОР		ИТОГО		ПРАВЛЕНИЯ		КОНТОР		ИТОГО	
		Дебет	Кредит	Дебет	Кредит	Дебет	Кредит	Дебет	Кредит	Дебет	Кредит	Дебет	Кредит	Дебет	Кредит	Дебет	Кредит	Дебет	Кредит
1	С-т Кассы	111.852 97	—	51.648 41	—	163.501 38	—	23.683.888 57	23.790.113 19	14.595.230 39	14.597.999 92	38.279.118 96	38.388.113 11	5.628 35	—	48.878 88	—	54.507 23	—
2	„ Текущих счет	174.436 79	—	169.893 84	—	344.330 63	—	16.404.285 20	16.338.093 47	20.197.641 41	2.219.167 29	36.691.926 61	36.557.260 76	240.628 52	—	148.367 96	—	338.996 48	—
3	„ Специальных текущих счетов	624 67	626 47	104 88	28.416 76	729 55	29.043 23	2.647.816 52	3.467.250 55	6.540.080 55	6.946.530 67	9.187.897 07	10.413.781 22	—	819.435 83	—	434.762 —	—	1.254.197 83
4	„ Валютных ценностей и % бумаг	287.680 71	—	86.954 10	—	374.634 81	—	5.481.817 09	5.399.909 66	1.675.377 42	1.735.225 59	7.157.194 51	7.135.135 25	369.588 14	—	27.105 93	—	396.694 07	—
5	„ Ценности и переводы в пути	—	—	—	—	—	—	119.217 31	—	55.000 —	—	174.217 31	—	119.217 31	—	55.000 —	—	174.217 31	—
6	„ Имущества недвижимого	—	—	—	—	—	—	—	—	54.357 66	—	54.357 66	—	—	—	54.357 66	—	54.357 66	—
7	„ „ движимого	32.657 28	—	31.125 67	—	63.782 95	—	42.132 76	4.242 08	57.216 45	21.237 35	99.349 21	25.479 43	70.547 96	—	67.104 77	—	137.652 73	—
8	„ Новых построек	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
9	„ Товаров а) в складах	637.881 14	—	3.092.193 14	—	3.730.074 28	—	3.973.689 68	4.415.399 —	20.161.505 63	20.700.543 51	24.135.195 31	25.115.942 51	196.171 82	—	2.553.155 26	—	2.749.327 08	—
10	„ „ б) в розничных магазинах	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
11	„ „ в) транзитных	1.845.989 23	—	121.680 55	—	1.967.669 78	—	28.274.015 94	28.280.538 51	13.448.272 33	13.569.952 88	41.720.288 27	41.848.491 39	1.839.466 66	—	—	—	1.839.466 66	—
12	„ „ г) экспортных	—	—	—	—	—	—	1.132.319 31	878.662 46	10.160 99	10.160 99	1.442.480 30	888.823 45	253.656 85	—	—	—	253.656 85	—
13	„ „ д) в пути	—	—	438.452 01	—	438.452 01	—	2.876.827 57	2.836.867 98	3.603.137 52	3.914.210 96	6.479.965 09	6.751.078 94	39.959 59	—	127.378 57	—	167.338 16	—
14	„ „ е) отгруженных трестами	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
15	„ „ ж) на комиссии	—	—	—	—	—	—	149.601 22	—	102.087 61	102.087 61	251.688 83	102.087 61	149.601 22	—	—	—	149.601 22	—
16	„ Материалов	794.569 18	—	160.923 35	—	955.492 53	—	14.543.807 70	15.198.318 07	10.561.774 59	10.632.885 98	25.105.582 29	25.831.204 05	140.058 81	—	89.811 96	—	229.870 77	—
17	„ Заготовок по снабжению трестов	—	—	4.755 60	—	4.755 60	—	—	—	2.006.804 53	1.997.804 39	2.006.804 53	1.997.804 39	—	—	13.755 74	—	13.755 74	—
18	„ Пайщиков	3.093.750 —	—	—	—	3.093.750 —	—	384.000 —	3.477.750 —	—	—	384.000 —	3.477.750 —	—	—	—	—	—	—
19	„ Трестов по расчетам за продукцию	3.753.210 75	7.776.183 07	—	—	3.753.210 75	7.776.183 07	66.549.353 54	65.188.647 81	—	—	66.549.353 54	65.188.647 81	1.203.188 70	3.865.455 29	—	—	1.203.188 70	3.865.455 29
20	„ „ „ отгруженной продукции	—	—	—	—	—	—	2.836.867 98	2.836.867 98	—	—	2.836.867 98	2.836.867 98	—	—	—	—	—	—
21	„ Госорганов по плановым заказам	297.375 72	1.825.605 75	75.153 26	13.755 93	372.528 98	1.839.361 68	12.731.243 41	10.573.708 49	1.351.842 34	1.232.236 03	14.083.085 75	11.805.944 52	1.077.746 99	448.442 10	191.888 35	10.884 71	1.269.635 34	459.326 81
22	„ Покупателей и потребителей	612.784 26	1.104.616 15	591.375 60	335.607 53	1.204.159 86	1.440.223 68	25.789.331 70	23.834.554 94	26.941.744 13	26.062.338 09	52.731.075 83	49.896.893 03	2.108.474 85	645.529 98	1.466.995 38	331.821 27	3.575.470 23	977.351 25
23	„ Поставщиков и подрядчиков	740.282 25	177.497 03	761.322 10	231.586 27	1.501.604 35	409.083 30	12.294.338 61	13.826.734 78	9.010.824 37	9.081.207 27	21.305.162 98	22.907.942 05	303.448 32	1.273.059 27	562.951 66	103.598 73	866.399 98	1.376.658 —
24	„ Разных расчетов	600.620 52	1.993.765 84	103.652 38	210.280 83	704.272 90	2.204.046 67	14.468.009 19	13.433.926 56	8.241.356 26	8.057.607 65	22.709.365 45	21.491.534 21	1.027.351 63	1.386.414 32	196.308 62	119.188 46	1.223.660 25	1.505.602 78
25	„ Индосаторов	—	—	—	—	—	—	1.866.480 78	3.374.397 52	—	26.034 —	1.866.480 78	3.400.431 52	—	1.507.916 74	—	26.034 —	—	1.533.950 74
26	„ Дисконтеров по учету векселей	—	62.190 —	—	—	62.190 —	3.977.280 28	5.933.017 04	4.212.617 18	7.161.750 13	8.189.897 46	13.094.767 17	—	—	2.017.926 76	—	2.949.132 95	—	4.967.059 71
27	„ Нераспределенных паев	1.500.000 —	—	—	—	1.500.000 —	—	—	—	—	—	—	—	1.500.000 —	—	—	—	1.500.000 —	—
28	„ Сумм, подлежащих распределению	150.360 02	—	6.799 19	32.477 14	157.159 21	32.477 14	1.604.103 35	1.754.463 37	133.198 66	107.520 71	1.737.302 01	1.861.984 08	—	—	—	—	—	—
29	„ Служащих и рабочих	1.365 68	6.958 34	1.917 46	307 85	3.283 14	7.268 19	260.307 30	248.754 54	309.019 58	299.965 55	569.526 88	548.720 09	10.689 44	4.729 34	11.976 66	1.313 02	22.666 10	6.042 36
30	„ Подотчетных лиц	22.833 38	324 05	14.868 05	358 59	37.701 43	682 64	452.045 67	458.529 42	1.734.053 16	1.584.471 13</								

